



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

| | |
|--------------------|------------------------------------------------|
| Ano | 2026 |
| Tp. Período | Primeiro semestre |
| Curso | ADMINISTRAÇÃO (010-P) |
| Modalidade | Parcialmente a distancia |
| Disciplina | 1109412 - GOVERNANÇA PÚBLICA, POLÍTICA E PODER |
| Turma | ADN-P |

| | |
|------------------------|----|
| Carga Horária: | 34 |
| C. Horár. EAD: | 6 |
| C. Horár. Ext.: | 0 |

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Princípios de Governança. Revisão conceitual sobre Governança Pública. Relação entre Governança e Administração Pública. Mecanismos e boas práticas de Governança Pública. Gestão de Riscos. Transparência e Accountability. O papel do Administrador na proposição e na avaliação de Políticas Públicas. Governança, governabilidade e poder. Política de resultados e avaliação de desempenho. Governança participativa, ação coletiva e intervenção socioeconômica. Tópicos Contemporâneos em Governança Pública.

I. Objetivos

Analisar criticamente os fundamentos e a evolução da governança pública como sistema de equilíbrio de poder, diferenciando as funções de avaliar, direcionar e monitorar (governança) das de planejar, executar e controlar (gestão) com foco na geração de valor público. O aluno deverá identificar e aplicar os mecanismos de liderança, estratégia e controle, fundamentados na Teoria da Agência, para fortalecer a integridade, a gestão de riscos e as dimensões da accountability no setor público. Por fim, o objetivo é compreender o papel do administrador no ciclo de políticas públicas e em arranjos de governança em redes colaborativas e participativas.

II. Programa

1. FUNDAMENTOS, POLÍTICA E PODER

1.1. Revisão conceitual: origens da governança, distinção entre governança corporativa e pública

1.2. Governança vs. administração pública: a transição dos modelos burocrático e gerencial para a nova governança pública.

1.3. Governabilidade, poder e legitimidade: relações de influência nos processos decisórios e a repartição de poder entre governantes e governados.

2. FUNDAMENTOS, POLÍTICA E PODER

2.1. Mecanismos e Práticas de Governança: O Tripé da Governança: Liderança, Estratégia e Controle conforme o referencial do TCU.

2.2. O Papel do Administrador: Proposição, coordenação e avaliação no ciclo das políticas públicas (agenda, planejamento, execução e avaliação).

2.3. Boas Práticas de Governança: Estudo do Código de Boas Práticas e modelos de maturidade.

3. FUNDAMENTOS, POLÍTICA E PODER

3.1. Gestão de Riscos: Identificação, avaliação e tratamento de incertezas para preservar o valor público.

3.2. Transparência e Accountability: Dimensões vertical (voto), horizontal (órgãos de controle) e social (participação); a tríade answerability, enforcement e informação.

3.3. Política de Resultados: Avaliação de desempenho, indicadores de eficiência e efetividade das ações públicas.

4. GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS

4.1. Governança Participativa e Ação Coletiva: Espaços de diálogo, conselhos de políticas públicas e intervenção socioeconômica.

4.2. Governança em Redes: Cooperação intersetorial (Estado, Mercado e Sociedade Civil) e parcerias público-privadas.

4.3. Tópicos Contemporâneos: ESG no setor público, transformação digital, integridade e conformidade (compliance).

III. Metodologia de Ensino

Aulas Expositoras Dialogadas com suporte de esquemas visuais;

Estudos de Caso Reais;

Laboratório de Gestão;

Seminários de Debates.

Ensino a Distância (Conforme Resolução nº 0062/2008-CEPE/UNICENTRO)

I. Conteúdos que serão abordados a distância

1. FUNDAMENTOS, POLÍTICA E PODER

1.1. Revisão conceitual: origens da governança, distinção entre governança corporativa e pública

1.2. Governança vs. administração pública: a transição dos modelos burocrático e gerencial para a nova governança pública.

1.3. Governabilidade, poder e legitimidade: relações de influência nos processos decisórios e a repartição de poder entre governantes e governados.

2. FUNDAMENTOS, POLÍTICA E PODER

2.1. Mecanismos e Práticas de Governança: O Tripé da Governança: Liderança, Estratégia e Controle conforme o referencial do TCU.

2.2. O Papel do Administrador: Proposição, coordenação e avaliação no ciclo das políticas públicas (agenda, planejamento, execução e avaliação).

2.3. Boas Práticas de Governança: Estudo do Código de Boas Práticas e modelos de maturidade.

3. FUNDAMENTOS, POLÍTICA E PODER

- 3.1. Gestão de Riscos: Identificação, avaliação e tratamento de incertezas para preservar o valor público.
- 3.2. Transparência e Accountability: Dimensões vertical (voto), horizontal (órgãos de controle) e social (participação); a tríade answerability, enforcement e informação.
- 3.3. Política de Resultados: Avaliação de desempenho, indicadores de eficiência e efetividade das ações públicas.
4. GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS
- 4.1. Governança Participativa e Ação Coletiva: Espaços de diálogo, conselhos de políticas públicas e intervenção socioeconômica.
- 4.2. Governança em Redes: Cooperação intersetorial (Estado, Mercado e Sociedade Civil) e parcerias público-privadas.
- 4.3. Tópicos Contemporâneos: ESG no setor público, transformação digital, integridade e conformidade (compliance).

II. Metodologia de trabalho

- Vídeos de conteúdo próprio ou compartilhado de terceiros;
- Conteúdos (materiais, textos) para acesso online;
- Tarefas, questionários, fóruns e atividades no moodle;
- Aplicação de outras tecnologias e ferramentas digitais.

III. Tecnologias utilizadas

Moodle (buscando desenvolver interatividade entre as ferramentas)
Links de acesso a nuvens

IV. Cronograma de tutoria presencial

Realizada pelo docente durante por meio da operacionalização da Carga Horária presencial. Excepcionalidades poderão ser sanadas durante o horário de Atendimento ao Aluno.

V. Critérios de avaliação

Exercícios no Moodle
Outras Atividades no Moodle
Outras dinâmicas e ferramentas que se fizerem oportunas

VI. Cronogramas de avaliação

Atividades no Moodle - Maio/2025
Atividades no Moodle - Julho/2025
Outras Atividades online programadas de forma ad hoc

IV. Formas de Avaliação

Diagnóstico de Governança (Peso 50)
) : Trabalhos em grupo para avaliar os mecanismos de liderança, estratégia e controle em uma organização pública real, propondo melhorias baseadas no Código de Boas Práticas.
Prova Integrada (Peso 40)
) : Questões dissertativas e de múltipla escolha sobre os fundamentos teóricos
Participação e Atividades de Aula (Peso 10)
) : Resolução de problemas e análise crítica de textos bibliográficos.

V. Bibliografia

Básica

HOWLETT, M.; RAMESH, M.; PERL, A. Políticas públicas: seus ciclos e subsistemas. Rio de Janeiro: Elsevier, 2013.
MATIAS-PEREIRA, J. Manual de gestão pública contemporânea. São Paulo: Atlas, 2009.
SECCHI, L. Políticas públicas: conceitos, esquemas de análise, casos práticos. Cengage Learning, 2014.
VIEIRA, J. B.; BARRETO, R. T. S. Governança, gestão de riscos e integridade. Brasília: Enap, 2019.

Complementar

BOVAIRD, Tony. Review of Administrative Sciences. *International Review of Administrative Sciences*, v. 71, p. 2, 2005.
ECKERSLEY, P.; LAKOMA, K.; MURPHY, P.; CAYGILL, T.; PELL, C. Accountability as a function of power relationships in public governance networks. *Public Administration*, v. 103, n. 3, p. 906-922, 2025. DOI: 10.1111/padm.13032
EISENHARDT, K. M. Agency theory: An assessment and review. *Academy of management review*, v. 14, n. 1, p. 57-74, 1989. DOI: 10.5465/amr.1989.4279003
FENGER, Menno; BEKKERS, Victor. The governance concept in public administration. In: *Governance and the democratic deficit*. Routledge, 2016. p. 13-34.
KATSAMUNSKA, P. The concept of governance and public governance theories. *Economic Alternatives*, 2016.
MASSEY, A.; JOHNSTON-MILLER, K. Governance: public governance to social innovation?. *Policy & Politics*, v. 44, n. 4, p. 663-675, 2016. DOI: 10.1332/030557314X14042230109592
NICKEL, P. M. *Public sociology and civil society: governance, politics and power*. Routledge, 2015.
PUTNAM, R. *Comunidade e democracia: a experiência da Itália moderna*. Rio de Janeiro: FGV, 1996.
RHODES, R. A. W. Interpretive Public Governance versus the curse of 'presentism': Narratives on the future study of public administration, 1945–2025. *Public Money & Management*, p. 1-9, 2026. DOI: 10.1080/09540962.2026.2627322

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 002/26
Data: 17/03/2026