

Ano	2025
Tp. Período	Anual
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Modalidade	Parcialmente a distância
Disciplina	1107076 - GESTÃO DE PROJETOS E NEGOCIAÇÕES
Turma	ADN
	Carga Horária: 102
	C. Horár. EAD: 0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e classificações de projetos. Etapas para a elaboração de projetos. Estrutura do projeto. Critérios para análise de projetos. Avaliação social de projetos. O processo de negociação. Poder nas negociações. Postura cooperativa e competitiva em negociação. Habilidades e competências para negociação. Conflito no processo de negociação. Tópicos Contemporâneos em Gestão de Projetos e Negociações.

I. Objetivos

Ao final desta disciplina, o discente deve ter a compreensão sobre os conceitos, a estrutura, classificação e as etapas da elaboração de projetos, entender as múltiplas concepções de negociação e os diferentes atores que envolvem uma negociação, identificar as diferentes variáveis (diversidade cultural, valores, ambiente, poder, entre outros) envolvidas no processo de negociação e como elas podem influenciar a prática de gestão, compreender o processo de negociação como um mecanismo para transformar confronto em cooperação, analisar os diferentes processos de negociação e como estes processos podem se derivar, compreender os diferentes tipos de negociação, desenvolvendo a capacidade de aplicação de tais conhecimentos e competências na área de Administração.

II. Programa

- 1. GESTÃO DE PROJETOS
 - 1.1 Importância
 - 1.2 Evolução e perspectivas
 - 1.3 Conceito de gestão de projetos
 - 1.4 Modelo teórico de referência em gestão de projetos
- 2. PROJETOS
 - 2.1 Conceito
 - 2.2 Características
 - 2.3 Classificação do projeto
 - 2.4 Tipos de projeto
 - 2.5 Estrutura do projeto
 - 2.6 Etapas do projeto
 - 2.7 Partes interessadas no projeto (stakeholders)
- 3. GESTÃO DA INTEGRAÇÃO
 - 3.1 Introdução
 - 3.2 Conceito
 - 3.3 O project charter (início)
 - 3.4 Composição, monitoramento e encerramento do projeto
- 4. GESTÃO DO ESCOPO DO PROJETO
 - 4.1 Introdução
 - 4.2 Definição do escopo do projeto
 - 4.3 Estrutura analítica do projeto (EAP)
 - 4.4 Os stakeholders e definição de escopo
- 5. GESTÃO DO TEMPO DO PROJETO
 - 5.1 Introdução
 - 5.2 Conceito
 - 5.3 Desenvolvimento do cronograma do projeto
- 6. GESTÃO DE CUSTOS
 - 6.1 Introdução
 - 6.2 Conceito
 - 6.3 O orçamento do projeto
 - 6.4 Acompanhamento dos custos
 - 6.5 Avaliando o desempenho do projeto
- 7. GESTÃO DA QUALIDADE
 - 7.1 Introdução
 - 7.2 Conceito
 - 7.3 Planejamento da qualidade
 - 7.4 Mecanismos de garantia e controle da qualidade de projetos
- 8. GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS DO PROJETO
 - 8.1 Introdução

- 8.2 Conceito
- 8.3 Aspectos do planejamento e formação da equipe
- 8.4 Aspectos comportamentais
- 8.5 Competências individuais e coletivas em gestão de projetos
- 9.GESTÃO DAS COMUNICAÇÕES DO PROJETO
 - 9.1 Introdução
 - 9.2 Conceito
 - 9.3 Planejamento e distribuição das comunicações e informações
- 10.GESTÃO DOS RISCOS
 - 10.1 Introdução
 - 10.2 Conceito
 - 10.3 Análise qualitativa e quantitativa dos riscos do projeto
 - 10.4 estratégias de respostas, monitoramento e controle dos riscos
- 11. GESTÃO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO
 - 11.1 Introdução
 - 11.2 Conceito
 - 11.3 Tipos de contrato
 - 11.4 A importância da seleção e da administração dos contratos
- 12. SUSTENTABILIDADE EM PROJETOS
 - 12.1 Introdução
 - 12.2 Conceito
 - 12.3 Alinhamento do gerenciamento de projetos com a sustentabilidade
- 13. O PROCESSO DE NEGOCIAÇÃO
 - 13.1 Introdução
 - 13.2 Conceito
 - 13.3 Tipos de negociação: cooperativa e competitiva
 - 13.4 Impasses
 - 13.5 Construção de parcerias
 - 13.6 Habilidades e estilo dos negociadores
 - 13.7 Emoções nas negociações
 - 13.8 Tensões nas negociações
 - 13.9 Persuasão e influência nas negociações
 - 13.10 Ética na negociação
- 14. NEGOCIAÇÃO COMPETITIVA
 - 14.1 Introdução
 - 14.2 Conceito
 - 14.3 Negociação e poder
 - 14.4 O processo de concessão
 - 14.5 Etapas de negociação competitiva
 - 14.6 Táticas de negociação competitiva
- 15.NEGOCIAÇÃO COOPERATIVA
 - 15.1 Introdução
 - 15.2 Conceito
 - 15.3 Etapas de negociação cooperativa
 - 15.4 Táticas de negociação cooperativa

III. Metodologia de Ensino

Na apresentação e discussão de conteúdos nas aulas presenciais serão utilizados: aulas expositivas e recursos audiovisuais, discussões em grupos sobre temas, trabalhos individuais e em grupo (escritos e apresentados), estudos de caso, exercícios e atividades no software moodle; e na apresentação e discussão de conteúdos nas aulas não-presenciais serão utilizados: vídeos compartilhados na internet, webaulas como atividade síncrona e questionários/fóruns no software moodle.

Ensino a Distância (Conforme Resolução nº 0062/2008-CEPE/UNICENTRO)

I. Conteúdos que serão abordados a distância

- 12. SUSTENTABILIDADE EM PROJETOS
 - 12.1 Introdução
 - 12.2 Conceito
 - 12.3 Alinhamento do gerenciamento de projetos com a sustentabilidade

II. Metodologia de trabalho

Estudos de caso, exercícios e atividades no software moodle.

III. Tecnologias utilizadas

Plataforma Moodle

IV. Cronograma de tutoria presencial

Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina. Será planejada e realizada tutoria presencial durante a oferta da disciplina.

V. Critérios de avaliação

Realização das atividades avaliativas (estudos de casos e exercícios)

VI. Cronogramas de avaliação

As atividades avaliativas estudos de casos e exercícios serão realizadas no período específico no 1º semestre/2025 ou 2º semestre de 2025.

IV. Formas de Avaliação

Realização das atividades avaliativas (estudos de casos e exercícios)

V. Bibliografia

Básica

- CARVALHO, M. M. de; RABECHINI JUNIOR, R.; Fundamentos em gestão de projetos: construindo competências para gerenciar projetos. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
- INSTITUTE PROJECT MANAGEMENT (PMI). Guia PMBOK. 7ª. ed. EUA: PMI, 2019.
- FICHER, R.; Harvard Negotiation Project. Cambridge, Massachusetts: Harvard Law school, 1992.
- URY, W.; Como chegar ao sim com você mesmo. Trad. Afonso Celso da Cunha Serra. Rio de Janeiro: Sextante, 2015
- BURBRIDGE, R. M.; COSTA, S. F.; LIMA, J. G. de H.; MOURÃO, A. N. S. F.;
- MANFREDI, D.; Gestão de negociação: como conseguir o que se quer sem ceder o que não se deve. 2ª ed. Revisada amplida e atualizada. São Paulo: Saraiva, 2017.
- MICHELON, R. M. C.; Negociação. Porto Alegre: 1994.
- MICHELON, R. M. C.; Conflito e negociação: estudo de caso em uma indústria de transformação do Rio Grande do Sul. Dissertação. Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre: 2003.
- MELLO, J. C. M. F. de; Negociação baseada em estratégia. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2012.
- ERVILHA, A. J. L.; Negocie bem: aprenda as técnicas dos compradores de alto desempenho; São Paulo: Saraiva, 2012.
- MARTINELLI, D. P.; ALMEIDA, A. P. de; Negociação: como transformar confronto em cooperação. 4. ed. Atlas: São Paulo, 2010
- OLIVEIRA, J. F.; SILVA, E. A. da S.; Gestão de negócios. São Paulo: Saraiva, 2005.
- AMARAL, D. C. et al; Gerenciamento ágil de projetos: a
- [Brasília] : CAPES : UAB, 2011.
- KEELLING, R.; Gestão de projetos: uma abordagem global. São Paulo: Saraiva, 2009.
- MAXIMIANO, A. C. A.; Administração de projetos: como transformar ideias em resultados. 4ed. São Paulo: Atlas, 2010.

Complementar

- BUARQUE, C.; Avaliação econômica de projetos. 6ª ed. Trad. Maria C. D. Oliveira. Rio de Janeiro: Campus, 1991.
- CLEMENTE, A. (org); Projetos empresariais e públicos. São Paulo: Atlas, 2002.
- FACCONI FILHO, Mauro; Gerência de projetos: livro didático. 2 ed. Palhoça: Unisul, 2007.
- HELDMAN, K.; Gerência de projetos. 5ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.
- MENEZES, L. C. de M.; Gestão de projetos. 2ed. São Paulo: Atlas, 2008.
- SIMONSEN, M. H.; FLANZER, H.; Elaboração e análise de projetos. São Paulo: Sugestões Literárias S/A, 1974.
- KERZNER, H.; Gestão de projetos: as melhores práticas. 2 ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- THIRY-CHERQUES, H. R.; Modelagem de projetos. São Paulo: Atlas, 2002.
- VALERIANO, D. L.; Gerência em projetos: pesquisa, desenvolvimento e engenharia. São Paulo: Makron Books, 1998.
- WOILER, S.; Projetos: Planejamento, elaboração e análise. São Paulo: Atlas, 1986.
- Revistas/Periódicos/Congressos:
- Revista Gestão & tecnologia de projetos
<https://www.revistas.usp.br/gestaodeprojetos/issue/archive>
- <https://egov.ufsc.br/portal/>
- Simpósio internacional de gestão de projetos, inovação e sustentabilidade
http://singep.org.br/?conference=IISINGEP_IS2IS&schedConf=IISINGEP_IS2IS
International Conference on Information Systems and Technology Management
(CONTECSI)
- <http://www.tecsi.fea.usp.br/envio/contecsi/index.php/contecsi/11contecsi>
- Seminários em Administração (SEMEAD)
<http://www.semead.com.br/index.php/resultado-fast-track/>

APROVAÇÃO

Inspecția: DEADM/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 01/2025

Data: 08/03/2025