



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2022
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050/I-P)
<b>Modalidade</b>	Parcialmente a distancia
<b>Disciplina</b>	1912/I - CONTABILIDADE ORÇAMENTARIA
<b>Turma</b>	CCN/PR

<b>Carga Horária:</b>	102
<b>C. Horár. EAD:</b>	20

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Planejamento financeiro e do lucro das empresas: sua implantação, utilização e técnicas de preparação orçamentária. Tipos de orçamentos: operacionais, financeiros e de capital. Projeção das demonstrações contábeis e análise de sensibilidade. Operacionalidade, execução, controle e avaliação orçamentária. Aplicação prática do orçamento em planilhas eletrônicas.

### I. Objetivos

Propiciar ao discente a compreensão do controle e da implantação do orçamento organizacional como ferramenta de auxílio ao planejamento operacional e financeiro, possibilitando a comparação entre orçado e realizado, para fins de avaliação, controle e apuração de resultado nas entidades e servindo de ferramenta para apoio à tomada de decisão dos gestores.

### II. Programa

#### ASPECTOS INTRODUTÓRIOS

Noções básicas de planejamento

Definições, objetivos e características do sistema orçamentário

Condições para implantar um sistema orçamentário

Processo de elaboração

Vantagens, limitações e problemas do orçamento

Exigências importantes para a implantação do sistema orçamentário numa empresa

Etapas do processo orçamentário

#### ORÇAMENTO DE VENDAS

Introdução, conceitos e objetivos

Variáveis e restrições

Vendas a prazo

Impostos sobre as vendas a pagar

#### ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO

Introdução, conceitos e objetivos

Previsão de demanda

Plano de produção

Políticas e gestão de estoque

Produção por ciclos

#### ORÇAMENTO DO CUSTO DE PRODUÇÃO E DO CUSTO DAS VENDAS

Introdução, conceitos e objetivos

Orçamento de matérias-primas

Orçamento de mão de obra

Custos indiretos de produção - CIFs

A apuração do custo de produção

#### ORÇAMENTOS DE DESPESAS OPERACIONAIS

Introdução, conceitos e objetivos

Orçamento de despesas administrativas, vendas e financeiras

#### ORÇAMENTO DE CAPITAL (INVESTIMENTOS)

Introdução, conceitos e objetivos

Planejamento

Ativos de longo prazo

Investimento, risco e retorno dos investimentos

Métodos de análise de investimentos (Pay back, TIR, VPL)

#### ORÇAMENTO DE CAIXA

Introdução, conceitos e objetivos

Apresentação e desenvolvimento

Elaboração da Demonstração dos Fluxos de Caixa Projetado

Análise do capital de giro (conceito, determinação da necessidade)

#### PROJEÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E DO BALANÇO PATRIMONIAL

Introdução, conceitos e objetivos

Apresentação e desenvolvimento da DFC projetada

Apresentação e desenvolvimento da DRE projetada

Apresentação e desenvolvimento do Balanço Patrimonial projetado

#### CONTROLE ORÇAMENTÁRIO

Conceitos, objetivos e características do controle gerencial

Análise do capital de giro (conceito, determinação da necessidade)

### III. Metodologia de Ensino

---

- Aulas expositivas e dialogadas, discussões, seminários, exercícios e estudos de caso.
  - Desenvolvimento do conteúdo por meio de aplicação prática em planilhas eletrônicas.
  - Recursos: Equipamento audiovisual, quadro, giz, computadores e outros necessários.
- 

## Ensino a Distância (Conforme Resolução nº 0062/2008-CEPE/UNICENTRO)

---

### I. Conteúdos que serão abordados a distância

---

ORÇAMENTO DO CUSTO DE PRODUÇÃO E DO CUSTO DAS VENDAS  
ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS  
PROJEÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E DO BALANÇO PATRIMONIAL

---

### II. Metodologia de trabalho

---

As aulas a distância serão empregadas com o objetivo de alinhar os conteúdos teóricos com atividades práticas, por meio do desenvolvimento de atividades avaliativas que irão compor a nota semestral da(o) acadêmica(o).

---

### III. Tecnologias utilizadas

---

Será utilizado o Ambiente Virtual Moodle e suas diferentes ferramentas, que possibilitará a (ao) acadêmica(o) acesso integral aos conteúdos das aulas, os exercícios de fixação e as atividades avaliativas propostas.

---

### IV. Cronograma de tutoria presencial

---

A tutoria presencial será realizada nos horários destinados ao Atendimento ao Aluno (AA) da disciplina.

---

### V. Critérios de avaliação

---

As atividades avaliativas que computam 40

da nota semestral serão aplicadas na modalidade à distância.

Exercícios, estudos de caso, seminários e trabalhos complementares:

a. Serão aplicadas 4 atividades por semestre que comporão 40

da nota semestral, ou seja, 10

para cada atividade.

b. As atividades serão desenvolvidas e aplicadas via Moodle.

c. A entrega destas atividades, bem como sua avaliação e feedback serão exclusivamente realizados via plataforma Moodle.

d. A recuperação das atividades de peso 40

da nota será realizada uma semana após a correção da atividade. Sendo analisado o feedback e desempenho do aluno e estabelecida nova data para entrega com as correções e apontamentos realizados pelo professor.

---

### VI. Cronogramas de avaliação

---

Uma atividade aplicada mensalmente (4 no primeiro semestre e 4 no segundo semestre).

---

## IV. Formas de Avaliação

---

a) Provas objetivas

- Correspondem a 60

da nota semestral.

- Serão aplicadas duas avaliações por semestre.

- A recuperação do desempenho relacionado às provas objetivas será por meio de uma prova escrita adicional aplicada ao final de cada semestre.

b) Exercícios, estudos de caso, trabalhos complementares

- Serão aplicadas 4 atividades por semestre que comporão 40

da nota semestral, ou seja 10

para cada atividade.

- As atividades poderão ser realizadas/desenvolvidas tanto durante as aulas presenciais como aplicadas via Moodle, o modelo será definido pelo professor quando da aplicação da referida atividade.

- A entrega destas atividades, bem como sua avaliação e feedback serão exclusivamente realizados via plataforma Moodle.

- A recuperação das atividades de peso 40

da nota será realizada uma semana após a correção da atividade. Sendo analisado o feedback e desempenho do aluno e estabelecida nova data para entrega com as correções e apontamentos realizados pelo professor.

Também, será utilizado até 20

da carga horária da disciplina – 20 horas/aulas em 2022 – na modalidade à distância, conforme Resolução nº 72/2011 – COU/UNICENTRO.

E ainda, 17 horas de Curricularização da Extensão, conforme previsto no PPC do curso.

---

## V. Bibliografia

---

### Básica

---

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

LUNKES, Rogério João. Manual de Orçamento. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2007.

MOREIRA, José Carlos. Orçamento empresarial: manual de elaboração. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2002.

ASSAF NETO, Alexandre; SILVA, Augusto Tibúrcio. Administração do capital de giro. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2002.

SÁ, Carlos Alexandre. Orçamento empresarial: Novas Técnicas de elaboração e de acompanhamento. 1ª ed. São Paulo, Atlas, 2014.

SHIM, Jae K.; SIEGEL, Joel G. Budgeting Basics and Beyond. 2ª ed. John Wiley & Sons, Inc. 2005.

SOUZA, Alceu; CLEMENTE, Ademir. Decisões financeiras e análise de investimento: fundamentos técnicas e aplicações. 6 ed. São

---

## **Complementar**

---

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de controle gerencial. São Paulo: Atlas, 2006.  
ATKINSON, Anthony A. et al. Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas, 2000.  
BORNIA, Antonio Cezar. Análise gerencial de custos em empresas modernas. Porto Alegre: Bookman, 2002.  
FINNEY, Robert G. Como elaborar e administrar orçamentos. Rio de Janeiro: Campus, 2000.  
HANSEN, Don R.. MOWEN, Maryanne M. Gestão de custos: contabilidade e controle. São Paulo: Pioneira, 2001.  
HORNGREN, Charles T. et al. Contabilidade de custos. 9. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2000.  
MAHER, Michael. Contabilidade de custos: criando valor para a administração. São Paulo: Atlas, 2001.  
SANVICENTE, Antônio Zoratto; SANTOS, Celso da Costa. Orçamento na administração de empresas: planejamento e controle. 2 ed. São Paulo: Atlas, 1995.  
SOBANSKI, Jaert J. Prática de orçamento empresarial: um exercício programado. 3 ed. São Paulo: Atlas, 1994.  
VIEIRA, Marcos Vilela. Administração estratégia do capital de giro. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2008.  
WELSCH, Glenn Albert. Orçamento empresarial. Trad.: Antônio Zoratto Sanvicente. 4 ed. São Paulo: Atlas, 1983.

---

## **APROVAÇÃO**

**Inspetoria:** DECIC/I

**Tp. Documento:** Ata Departamental

**Documento:** 279

**Data:** 28/07/2022