



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010-P)
Modalidade	Parcialmente a distancia
Disciplina	1109416 - PROJETOS DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL
Turma	ADN-P

Carga Horária:	34
C. Horár. EAD:	0
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Estratégias e ações da gestão ambiental e da gestão social. Tipos de Projetos de RSA. Projeto prático de gestão socioambiental: diagnóstico, planejamento estratégico da gestão social ou gestão ambiental, implementação, controle e resultados.

I. Objetivos

Compreender e aplicar estratégias e ações de gestão ambiental e gestão social no contexto organizacional, desenvolvendo um projeto prático de Responsabilidade Socioambiental (RSA) que contemple diagnóstico, planejamento estratégico, implementação, controle e avaliação de resultados.

II. Programa

1. Fundamentos da Gestão Ambiental e da Gestão Social
Conceitos e evolução da gestão ambiental e da gestão social.
Sustentabilidade e desenvolvimento sustentável.
Responsabilidade Social Empresarial (RSE) e Responsabilidade Socioambiental (RSA).
Triple Bottom Line e criação de valor compartilhado.
Marcos regulatórios e normativos:
ABNT – NBR ISO 14001 (Sistema de Gestão Ambiental).
ABNT – NBR ISO 26000 (Responsabilidade Social).
Global Reporting Initiative (GRI) – Relatórios de Sustentabilidade.

2. Estratégias e Ações em Gestão Socioambiental
Planejamento estratégico aplicado à gestão socioambiental.
Análise de stakeholders e governança corporativa.
Estratégias ambientais:
Produção mais limpa.
Ecoeficiência.
Logística reversa.
Economia circular.
Estratégias de gestão social:
Inclusão social e diversidade.
Desenvolvimento comunitário.
Projetos sociais corporativos.
Vantagem competitiva e responsabilidade socioambiental (Porter & Kramer).

3. Tipos de Projetos de Responsabilidade Socioambiental (RSA)
Projetos ambientais internos (redução de resíduos, eficiência energética, gestão de recursos hídricos).
Projetos ambientais externos (reflorestamento, compensação ambiental, educação ambiental).
Projetos sociais internos (qualidade de vida no trabalho, diversidade e inclusão).
Projetos sociais externos (educação, geração de renda, fortalecimento comunitário).
Parcerias público-privadas e terceiro setor.
Elaboração de indicadores socioambientais.

4. Projeto Prático de Gestão Socioambiental
-Diagnóstico
Levantamento de dados primários e secundários.
Identificação de problemas e oportunidades socioambientais.
Análise SWOT aplicada à gestão socioambiental.
- Planejamento Estratégico
Definição de missão, visão e objetivos socioambientais.
Metas e indicadores de desempenho (KPIs).
Plano de ação (5W2H).
- Implementação
Estrutura organizacional e responsabilidades.
Cronograma e orçamento.
Comunicação e engajamento dos stakeholders.
- Controle e Avaliação de Resultados
Monitoramento de indicadores.
Auditorias e relatórios de sustentabilidade.
Avaliação de impactos sociais e ambientais.

Melhoria contínua (Ciclo PDCA).
5. Resultados, Impactos e Inovação em Gestão Socioambiental
Mensuração de impactos socioambientais.
Relatórios de sustentabilidade e transparência corporativa.
ESG (Environmental, Social and Governance).
Tendências e inovação em gestão socioambiental.
Estudos de caso nacionais e internacionais.

III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas, dinâmicas de grupo, audiovisuais, estudo de casos, pesquisas bibliográficas, pesquisa de campo. Será utilizado o Moodle como ambiente de compartilhamento dos materiais utilizados ao longo da disciplina. Pesquisa-ação de projeto de intervenção de GSA.

Ensino a Distância (Conforme Resolução nº 0062/2008-CEPE/UNICENTRO)

I. Conteúdos que serão abordados a distância

Relatórios de sustentabilidade e transparência corporativa.
ESG (Environmental, Social and Governance).
Tendências e inovação em gestão socioambiental.
Estudos de caso nacionais e internacionais.

II. Metodologia de trabalho

Será utilizado o Moodle como ambiente de compartilhamento dos materiais utilizados ao longo da disciplina.

III. Tecnologias utilizadas

Computador
Internet
Moodle
Plataformas de mídias e redes sociais

IV. Cronograma de tutoria presencial

Encontros semanais ao longo do semestre letivo, nos dias determinados para as aulas presenciais

V. Critérios de avaliação

Participação nas atividades propostas
Trabalhos individuais e em grupos
Enquetes e formulários de pesquisa

VI. Cronogramas de avaliação

Após a realização de cada atividade será disponibilizado um campo no Moodle para postagem da atividade.

IV. Formas de Avaliação

Provas escritas (presenciais);
Prova online (no Moodle) - presencial e/ou não presencial;
Atividades avaliativas a distância (presencial e/ou não presencial);
Atividades em sala, individuais ou em grupos (presenciais).

V. Bibliografia

Básica

Elsevier, 2012.
ASHLEY, P. A. (Org.) Ética e responsabilidade social nos negócios. 2ª edição. São Paulo: Saraiva, 2005.
BARBIERI, J. C. Gestão ambiental empresarial: conceitos, modelos e instrumentos. 4ª edição. São Paulo: Saraiva, 2016.
BARBIERI, J. C. Desenvolvimento sustentável: das origens à agenda 2030. Vozes: São Paulo, 2020.
CALDANA, A. C. F. et al. Strategy implementation for the 2030 agenda: Insights from Brazilian companies. Business Ethics, the Environment & Responsibility, v.1, p. ahead-of-print, 2021.
GALLELI, B.; SEMPREBON, E.; SANTOS, J. A. R.; TELES, N. E. B.; FREITAS-MARTINS, M. S.; ONEVETCH, R. T. Institutional Pressures, Sustainable Development Goals and Covid-19: How Are Organisations Engaging? Sustainability, v. 13, p. 12330-12351, 2021.
NASCIMENTO, L. F. Gestão ambiental e sustentabilidade. – Florianópolis : Departamento de Ciências da Administração / UFSC; [Brasília] : CAPES : UAB, 2012.
STEFANI, S. R.; TRIBECK, P.; R. A. (Org.) Os objetivos do desenvolvimento sustentável: uma visão interdisciplinar. Curitiba: CRV, 2024. E-book. DOI: 10.24824/978652515987.4

Complementar

<https://www.iso.org/standard/62436.html>
BERNARDINO, J. F. ; STÉFANI, S. R. ; ZAMPIER, MARCIA APARECIDA . Municipal Sustainability and Knowledge Management Practices: a Governmental Analysis. BOLETIM DE CONJUNTURA - BOCA, v. 17, p. 41-66, 2024.
CHIUSOLI, C. L.; STEFANO, S. R.; DA SILVA, G. C. Sustentabilidade nas organizações: o caso da empresa de participações e investimentos. AOS - Amazônia, Organizações e Sustentabilidade, v.9, n.1, jan/jun. 2020, p. 89-102.
<http://dx.doi.org/10.17648/aos.v9i1.1249>
CROTTI, K.; MAÇANEIRO, M. B. Implantação da ISO 14001:2004: estudo de caso de uma indústria de papel da região centro-sul do paraná. REAd. Revista Eletrônica de Administração (Porto Alegre) [online]. 2017, v. 23, n. 2, p.274-305.
<https://doi.org/10.1590/1413.2311.018.62496>
INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA E APLICADA - IPEA. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável. Sem data. Disponível em: <https://www.ipea.gov.br/ods/publicacoes.html>. Acesso em: 25/05/2022.
MARCON, K. C. A. ; STÉFANI, S. R. . Coleta contêinerizada de resíduos sólidos em uma cidade do interior do paraná e suas

implicações para o cumprimento da ODS 11. MIX SUSTENTÁVEL (PRINT), v. 9, p. 17-30, 2023.

MATINEI, S. ; STEFANI, S. R. ; CARRARO, E. . Tecnologias da informação e comunicação e seu uso na saúde pública: contribuições aos objetivos do desenvolvimento sustentável ? ODS 3. REVISTA GESTÃO EM ANÁLISE (REGEA), v. 12, p. 49-62, 2023.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 002/26

Data: 17/03/2026