



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2024
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050/I)
<b>Modalidade</b>	Parcialmente a distancia
<b>Disciplina</b>	1922/I - CONTROLADORIA
<b>Turma</b>	CCN/I

**Carga Horária:** 102

**C. Horár. EAD:** 20

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Conceitos e definições. O ambiente de integração organizacional. O papel da controladoria e do controle nas empresas e as funções do controller. Posição hierárquica e organização interna da controladoria. Modelos: processo de gestão (planejamento, execução e controle) e processo decisório (identificação do problema, formulação, avaliação e seleção de alternativas). Sistemas de informações gerenciais. Aspectos avançados de avaliação de desempenho e análise do Balanced Scorecard.

### I. Objetivos

O objetivo geral da disciplina se reporta no planejamento integrado de ações estratégicas e a influência dos fatores externos na execução e controle organizacional.

Os objetivos específicos são os seguintes:

- Caracterizar a controladoria no ambiente organizacional integrado (conceitos, definições, posição hierárquica e estrutura interna);
- Compreender a controladoria no processo decisório das organizações (identificação do problema, formulação, avaliação e seleção de alternativas); e,
- Analisar as interações da controladoria em sistemas de informações gerenciais, o seu papel na avaliação de desempenho e análise do Balanced Scorecard.

### II. Programa

- A Controladoria como Ramo do Conhecimento
  - Controladoria, Conceito e Definições
  - A Controladoria como Unidade Administrativa, Posição Hierárquica e Estrutura Interna
  - Funções Típicas da Controladoria
  - Perfil e Mercado de Trabalho do Profissional Controller
- A Controladoria no Planejamento Organizacional
  - Estruturação de Sistemas de Informações Estratégicos
  - Análise do Ambiente e Projeção de Cenários
  - Indicadores de Desempenho e Balanced Scorecard
- A Controladoria na Execução Operacional
  - O Ciclo e a Gestão Operacional
  - Etapas do Ciclo Operacional
  - A Relação do Ciclo Operacional nos Ciclos Econômico e Financeiro
  - Modelos de Decisão
- A Controladoria no Controle Organizacional
  - Controle e definições de padrões para o monitoramento das práticas organizacionais
  - A Controladoria no acompanhamento de resultados
  - Análise dos objetivos atingidos

ATIVIDADES CURRICULARES DE EXTENSÃO – 20 h/a

- Objetivos: As atividades de extensão objetivam propiciar aos acadêmicos, contato com empreendedores e o desenvolvimento de ações vinculadas às atividades contábeis que possam auxiliar os empreendimentos.
- Público Alvo: Empresas ou entidades do terceiro setor das cidades que compõem a área de abrangência da Unicentro, Campus Irati.
- Operacionalização: Mediante a aprovação de Programa/Projeto, no qual constará o planejamento do professor para a atividade proposta: objetivo, métodos, descrição das atividades e cronograma, bem como, a definição da forma de participação dos acadêmicos na estruturação e execução do projeto de extensão.

Colocar abaixo dos conteúdos da disciplina, visto que não há no sistema um item específico para a inclusão da curricularização da extensão.

### III. Metodologia de Ensino

A. ENSINO PRESENCIAL

- Aulas expositivas;
- Projeção de materiais em slide;
- Apresentação de trabalhos;
- Resolução de estudos de casos;
- Resolução de questionários referente aos conteúdos trabalhados;
- Disponibilização de material(ais) via disciplina no moodle.

### Ensino a Distância (Conforme Resolução nº 0062/2008-CEPE/UNICENTRO)

#### I. Conteúdos que serão abordados a distância

O EAD será utilizado como complemento ao conteúdo ministrado nas aulas presenciais. Todas as semanas, até o fechamento da carga horária de 12 horas aula, serão postados no Moodle o conteúdo a ser desenvolvido e/ou realizado pelas (os) alunas (os).

---

## II. Metodologia de trabalho

Vídeo aula gravada e/ou ao vivo; documentário; estudos de caso; lista de exercícios; trabalhos em grupo; análises de casos práticos; pesquisa; etc.

---

## III. Tecnologias utilizadas

Para todas as temáticas abordadas a tecnologia será os recursos: Fórum, Tarefa, chats entre outros recursos disponível no Moodle.

---

## IV. Cronograma de tutoria presencial

A tutoria presencial vai acontecer durante o horário de atendimento ao aluno.

---

## V. Critérios de avaliação

A avaliação será atribuída conforme descrita na seção V - Formas de Avaliação.

---

## VI. Cronogramas de avaliação

Conforme o andamento da disciplina.

---

## IV. Formas de Avaliação

Prova escrita semestral; Avaliação dos trabalhos em classe e aqueles postados na plataforma Moodle; Avaliação do desempenho nos grupos de estudos (assiduidade, interesse, participação ativa nas discussões); Apresentação de trabalhos por meio de seminários de pesquisa.

RECUPERAÇÃO DE NOTAS: a oportunidade de recuperação de notas as(aos) acadêmicas(os) será desenvolvida da seguinte forma:

- a) Atividades presenciais e/ou postadas no Moodle: a(o) acadêmica(o) terá duas oportunidades de realizar a mesma atividade, será considerada para fins de atribuição de nota a maior delas;
- b) Provas avaliativas: a cada prova realizada na disciplina, a(o) acadêmica(o) terá o direito a uma prova para recuperação de nota, opcional. Aqueles que desejarem realizar a recuperação, a nota concedida será a maior entre a nota da prova normal e a nota da prova de recuperação
- A. MÉDIA DO SEMESTRE:

Avaliação 01 = 40

- Lista(s) de exercícios/trabalhos/pesquisa a serem desenvolvidas no Ensino a Distância (EAD)

Avaliação 02 = 60

- Prova(s) com datas a serem definidas durante o semestre

B. RECUPERAÇÃO DO SEMESTRE:

Conforme Resolução nº 1-COU/2022, a partir do ano letivo de 2022 NÃO há mais o Exame Final. A recuperação da nota do semestre poderá ocorrer de duas formas:

(i) Recuperação da Avaliação 01 (40

): entrega de nova lista de exercícios

(ii) Recuperação da Avaliação 02 (60

): prova final a ser realizada na última semana do semestre. Soma das avaliações ou recuperação (utiliza a maior nota).

---

## V. Bibliografia

### Básica

NAKAGAWA, M. Introdução à Controladoria, São Paulo: Atlas, 1994.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. Controladoria: Instrumento de Apoio ao Processo Decisório. São Paulo, Atlas, 2015. Acesso: <https://app.minhabiblioteca.com.br/books/9788522499038>

SCHMIDT, P.; SANTOS, J. L.; MARTINS, M. A. S. Manual de Controladoria. São Paulo: Atlas, 2014.

### Complementar

BEUREN, I. M.; SCHLINDWEIN, A. C.; PASQUAL, D. L. Abordagem da Controladoria em trabalhos publicados no Enanpad e no congresso USP de controladoria e contabilidade de 2001 a 2006. Revista Contabilidade e Finanças. São Paulo, v. 18, n. 45, p. 22-37, 2007.

BORINELLI, M. L. Estrutura conceitual básica da Controladoria: sistematização à luz da teoria e da prática. 2006. 352f. Tese de Doutorado (Curso de Pós-Graduação em Controladoria e Contabilidade). Universidade de São Paulo, 2006.

CATELLI, A. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica GECON. 2 ed. São Paulo, Atlas, 2001.

ECKERT, A.; MECCA, M. S.; BIASIO, R.; MAURO, P. S. A viabilidade da aplicação do método de custeio TDABC em uma empresa de mármore sob encomenda. Revista de Estudos Contábeis. Londrina. v. 3, n. 5, p. 25-47, 2012.

PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, São Paulo: Thomson, 2003.

---

## APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DECIC/I

**Tp. Documento:** Ata Departamental

**Documento:** 309

**Data:** 25/04/2024