

Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Modalidade	Parcialmente a distancia
Disciplina	1109407 - PROCESSO DE DECISÃO ESTRATÉGICA
Turma	ADM

Carga Horária: 34**C. Horár. EAD:** 0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Teoria da Decisão: Paradigmas e Fundamentos Analíticos; Características das decisões; Etapas do Processo Decisório; Modelos Mentais e Aspectos Psicológicos das Decisões; Abordagem da Racionalidade Limitada para as Decisões; O Papel da Informação no Processo Decisório.

I. Objetivos

Proporcionar compreensão acerca dos conceitos de processos de decisão estratégica, estimulando a reflexão a construção de conhecimentos teórico/práticos sobre processos decisórios na gestão estratégica das organizações.

II. Programa

- 1 Fundamentos da tomada de decisão
 - 1.1 Conceituação e características das decisões
 - 1.2 O Ambiente da Tomada de Decisão
 - 1.3 Tipos de decisão
- 2 O processo decisório
 - 2.1 Identificação da Situação
 - 2.2 Análise e Diagnóstico da Situação
 - 2.3 Desenvolvimento de Alternativas
 - 2.4 Avaliação das Alternativas
 - 2.5 Seleção e Implementação
 - 2.6 Monitoramento e Feedback
- 3 Aspectos Psicológicos das Decisões
 - 3.1 Armadilhas Psicológicas na Tomada de Decisão
- 4 Racionalidade e Intuição na Tomada de Decisão
 - 4.1 O Modelo Racional da Tomada de Decisão
 - 4.2 Limitações à Racionalidade na Tomada de Decisão
 - 4.3 O Papel da Intuição na Tomada de Decisão
- 5 Informação: Importância, tipos e objetivos dos sistemas de informações
 - 5.1 Sistemas de apoio à decisão

III. Metodologia de Ensino

Serão utilizadas aulas expositivas com auxílio do quadro e giz, slides e projetor multimídia; debates de assuntos pertinentes, em grupos e painéis integrados e vídeo-aulas. Trabalhos em equipes e dinâmicas de grupos.

Ensino a Distância (Conforme Resolução nº 0062/2008-CEPE/UNICENTRO)

I. Conteúdos que serão abordados a distância

- 1 Fundamentos da tomada de decisão
 - 1.1 Conceituação e características das decisões
 - 1.2 O Ambiente da Tomada de Decisão
 - 1.3 Tipos de decisão
- 2 O processo decisório
 - 2.1 Identificação da Situação
 - 2.2 Análise e Diagnóstico da Situação
 - 2.3 Desenvolvimento de Alternativas
 - 2.4 Avaliação das Alternativas
 - 2.5 Seleção e Implementação
 - 2.6 Monitoramento e Feedback
- 3 Aspectos Psicológicos das Decisões
 - 3.1 Armadilhas Psicológicas na Tomada de Decisão
- 4 Racionalidade e Intuição na Tomada de Decisão
 - 4.1 O Modelo Racional da Tomada de Decisão
 - 4.2 Limitações à Racionalidade na Tomada de Decisão
 - 4.3 O Papel da Intuição na Tomada de Decisão
- 5 Informação: Importância, tipos e objetivos dos sistemas de informações
 - 5.1 Sistemas de apoio à decisão

II. Metodologia de trabalho

-
- Aulas assíncronas;
 - Trabalhos individuais e em grupos (via AVA-Moodle);
 - Estudos de casos (via AVA-Moodle);
 - Atividades no AVA-Moodle.
-

III. Tecnologias utilizadas

Moodle, mentimeter, padlet, entre outras.

IV. Cronograma de tutoria presencial

Conforme horários definidos para AA, em PIAD do professor da disciplina.

V. Critérios de avaliação

Os conteúdos desenvolvidos na modalidade de educação a distância serão avaliados juntamente aos conteúdos desenvolvidos presencialmente, mediante avaliações escritas em datas pré-estabelecidas e trabalhos individuais e em equipe.

VI. Cronogramas de avaliação

Atividades no MOODLE;

- Resumos, fichamentos e resenhas (MOODLE).
 - Participação nos fóruns (MOODLE).
-

IV. Formas de Avaliação

Avaliações escritas em datas pré-estabelecidas. Trabalhos individuais e em equipe.

V. Bibliografia

Básica

BULGACOV, S.; SOUZA, Q. R.; PROHMANN, J. I.; COSER, C.; BARANIUK. J. Administração estratégica: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2007

GOMES, L. F. A. Teoria da decisão. São Paulo: Cengage Learning, 2006.

HITT, M. A; IRELAND, R. D.; HOSKINSSON. R. E. Administração estratégica. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; QUINN, J. B.; GHOSHA, S. O Processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados. São Paulo: Bookman, 2006.

Complementar

SOBRAL, Filipe João Bera de Azevedo; PECI, Alketa. Administração: teoria e prática no contexto brasileiro. 2. ed. São Paulo, SP: Pearson, 2013. E-book.

CARAVANTES, Geraldo Ronchetti; PANNO, Cláudia Caravantes; KLOECKNER, Mônica Caravantes. Administração: teorias e processo. São Paulo: Pearson, 2005. E-book.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 07/2025

Data: 20/08/2025