



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2022
<b>Tp. Período</b>	Primeiro semestre
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010/I)
<b>Disciplina</b>	2040/I - ADMINISTRACAO DA PRODUCAO I
<b>Turma</b>	ADN/I

**Carga Horária:** 51

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

História, Conceitos e Objetivos da Administração da Produção. Tendências atuais. Estudo de tempos, movimentos e métodos. Ergonomia em Produção. Gestão de projetos: Diagrama PERT/CPM, gráfico de Gantt e demais técnicas. Projeto de produto e seleção do processo (matriz produto/processo). Sistemas de produção. Planejamento da Capacidade de produção. Racionalização industrial: layout, eficiência, cargas, capacidade e balanceamento.

### I. Objetivos

Ao final da disciplina espera-se que o aluno esteja apto, através da análise dos conceitos da Administração da Produção, instrumentalização e da prática da gerência de operações nas mais diversas situações empresariais: realizar estudos de técnicas e instrumentos de produção, tomar decisões para a busca da racionalização, produtividade e eficiência dos recursos disponíveis, bem como, desenvolver trabalhos que busquem efetivamente a melhoria da qualidade e o exercício da função gerencial.

### II. Programa

#### 1. A ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO E SEUS OBJETIVOS BÁSICOS:

- 1.1 Introdução - evolução histórica;
- 1.2 Definições básicas;
- 1.3 A função da produção;
- 1.4. Questões atuais da administração da produção;
- 1.5. Tendências: Indústria 4.0
- 1.6. Sistemas de Produção: Toyotismo
- 1.7. Projeto de Produto: Registro de Patente
- 1.8. Desafios da Gestão da Produção: Questões Ambientais (certificação)

#### 2. O PLANEJAMENTO INDUSTRIAL:

- 2.1 Estudo dos tempos e movimentos;
- 2.2 Projeto industrial:
  - 2.2.1. Roteiro básico para elaboração de um projeto;
  - 2.2.2. Métodos PERT e CPM;
  - 2.2.3. Tipos de Projetos;
  - 2.2.4. Estudo de Mercado;
  - 2.2.5. Projeto de Produto e Projeto de Processo;
- 2.3 Tipos de Produção:

- 2.3.1. Produção contínua;
- 2.3.2. Produção intermitente;
- 2.3.3. Influências de cada tipo sobre os aspectos administrativos;

#### 2.4 Sistemas de produção – aplicações;

#### 3. RACIONALIZAÇÃO INDUSTRIAL:

- 3.1 Definição, importância e objetivos;
- 3.2 Arranjo físico:
  - 3.2.1. Definição/tipos/princípios do Layout industrial;
  - 3.2.2. Métodos de estudo do Layout industrial;
  - 3.2.3. Uso e aplicação dos métodos;
- 3.3 Balanceamento da Produção;
- 3.4 Produção/Produtividade/Eficiência;
- 3.5 Carga de mão-de-obra;
- 3.6 Carga de máquina;
- 3.7 Capacidade de produção;
- 3.8 Ferramentas de otimização;
- 3.9 Aplicações práticas;

### III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas, trabalhos e seminários em grupos e individual, estudos de casos, pesquisa bibliográfica, pesquisa de artigos e publicações que reflitam a evolução e prática atualizada dos temas abordados na disciplina, exercícios práticos realizados durante a aula e como atividades complementares, uso de recursos audio-visuais.

Emprego da plataforma Moodle para disponibilização de conteúdos e emprego dos seus recursos pedagógicos de compartilhamento e realização de atividades como trabalhos, questionários e outros.

### IV. Formas de Avaliação

As avaliações serão realizadas através de atividades escritas ou questionários de múltipla escolha. A avaliação ocorrerá por meio de duas

<b>Ano</b>	2022	
<b>Tp. Período</b>	Primeiro semestre	
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010/I)	
<b>Disciplina</b>	2040/I - ADMINISTRACAO DA PRODUCAO I	<b>Carga Horária:</b> 51
<b>Turma</b>	ADN/I	

## PLANO DE ENSINO

atividades ao longo do semestre, tendo peso de 4,0 pontos cada uma. Ainda, serão realizadas atividades sobre os temas estudados com peso total de 2,0 pontos. Os trabalhos individuais e em grupo e apresentação de seminários terão nota proporcional ao conteúdo atribuído. Em relação a correção dos trabalhos, toda cópia parcial e/ou total sem citação da fonte será considerada plágio, caso em que será atribuída nota zero ao trabalho. Também será empregada avaliação sistemática durante as aulas por meio de estudos de casos e resolução de exercícios referente a disciplina.

Para a recuperação de conteúdo, para cada atividade avaliativa o aluno que obtiver nota inferior a média 7,0 poderá realizar atividade substitutiva para atingir a nota 7,0.

---

## V. Bibliografia

### Básica

- CORREA, Henrique L; CORREA, Carlos A. Administração de produção e operações: manufatura e serviços, uma abordagem estratégica. São Paulo: Atlas, 2007.
- PEINADO, Jurandir; GRAEML, Alexandre Reis. Administração da Produção: Operações Industriais e de Serviços. Curitiba : UnicenP, 2007.
- SLACK, Nigel et. al. Administração da produção. São Paulo: Atlas, 2010.

### Complementar

- BALLESTERO-ALVAREZ, María Esmeralda. Gestão de qualidade, produção e operações. São Paulo, SP: Atlas, 2010.
- DAVIS, Mark m; AQUILANO, Nicholas J.; CHASE, Richard B.. Fundamentos da administração da produção. 3 ed. Porto Alegre:Bookman Editora, 2001.
- GAITHER, Norman; FRAZIER, Greg. Administracao da producao e operacoes. Sao Paulo: Thomson, 2002.
- GURGEL, Floriano C. A.. Administração do produto. São Paulo: Atlas, 2001.
- KRAJEWSKI, Lee J.; RITSMAN, Larry P.; MALHOTRA, Manoj K.. Adminsitração de produção e operações. São Paulo, SP: Pearson Prentice Hall, 2009.
- MARTINS, Petronio Garcia; LAUGENI, Fernando P. Administração da produção. 2 ed. Sao Paulo: Saraiva, 2005.
- MAYER, Raymond R. Administração da Produção. 1ª ed. São Paulo: Atlas, 1988.
- MOREIRA, Daniel A. Introdução à Administração da Produção e Operações. São Paulo, Pioneira, 1998.
- MOREIRA, Maurício; BERNARDES, Silva. Planejamento e controle da produção para empresas de construção civil. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
- RIBAS, Anotnio Carlos Lacerda. Administração da produção. Guarapuava, 2003.
- ROCHA, Duílio Reis da. Gestão da produção e operações. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2008.
- SHIMOKAWA, Koichi; FUJIMOTO, Takahiro. O nascimento do Lean: Conversas com Taiichi Ohno, Eiji Toyoda e outras pessoas que deram forma ao modelo Toyota de gestão. Porto Alegre, RS: Bookman, 2011.
- SLACK, Nigel et al.. Gerenciamento de operações e de processos: princípios e práticas de impacto estratégicos. Porto Alegre, RS: Bookman, 2008.
- STEVENSON, William. Administração das operações de produção. 6 ed. Rio de Janeiro: LTC Livros Técnicos e Científicos, 2001.
- TOLEDO JR., Itys-Fides Bueno de. Racionalização industrial. Série. 9ª ed. Mogi das Cruzes SP,
- TUBINO, Dalvio Ferrari. Manual de planejamento e controle da produção. Sao Paulo: Atlas, 2000.

---

## APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DEADM/I  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 295  
**Data:** 17/08/2022