

Ano	2022
Tp. Período	Anual
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	2797 - CONTROLADORIA
Turma	CCN

Carga Horária: 102

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e características da função Controladoria. Funções do controller. Empresa, ambiente, eficácia empresarial e o modelo de gestão. Controladoria e o processo de gestão empresarial. Sistemas de informação e avaliação econômico-financeiro. Avaliação de desempenho e de resultado. Custo-padrão. Balanced Scorecard. Jogos de empresas.

I. Objetivos

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis, com o embasamento teórico e prático para a atividade de controle da gestão empresarial. Permitir uma visualização completa e integrada de todas as operações de uma empresa, desde o momento do seu planejamento até o acontecimento das mesmas, analisando todas as variações, quer sejam positivas ou negativas.

II. Programa

1. CONTROLADORIA – Aspectos Introdutórios
 - 1.1 Origem e evolução da Controladoria
 - 1.3 Conceitos e definições
 - 1.4 O papel/missão da Controladoria nas empresas
 - 1.5 Importância da Controladoria;
 - 1.6 Funções da Controladoria
 - 1.7. O controller
 - 1.8 Processo de Gestão: Planejamento, Execução e Controle;
2. A CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 - 2.1 Visão geral da empresa: Missão, crenças e valores.
 - 2.2 O sistema empresa - Eficiência e Eficácia
 - 2.3 Planejamento estratégico e a elaboração de cenários
 - 2.4 Gerenciamento do Risco
 - 2.5 Balanced Scorecard
3. A CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO OPERACIONAL
 - 3.1 Determinação da estrutura de Ativo;
 - 3.2 Determinação da Estrutura do Passivo;
4. A CONTROLADORIA NA PROGRAMAÇÃO
 - 4.1 Plano orçamentário;
 - 4.2 Projeção das Demonstrações Contábeis
5. A CONTROLADORIA NA EXECUÇÃO
 - 5.1 Gestão operacional
 - 5.2 Modelos de decisão para execução dos eventos econômicos
6. A CONTROLADORIA NO CONTROLE
 - 6.1 Fundamentos de contabilidade de custos e os métodos de custeio
 - 6.2 Modelo de decisão da margem de contribuição
 - 6.3 Custo Padrão - tipos e definição
 - 6.4 A construção do padrão
 - 6.5 Custo Padrão X Custo Orçado
 - 6.6 Análise das variações do Custo Padrão
 - 6.7 Target Costs – Custeio Meta
7. A CONTROLADORIA NA AVALIAÇÃO
 - 7.1 Avaliação Global de Desempenho e de Resultado e Análise da Geração de lucro;
8. TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS EM CONTROLADORIA
 - 8.1 Tópicos contemporâneos em controladoria – panorama futuro

III. Metodologia de Ensino

Será utilizado o método do pluralismo metodológico, partindo-se, ora de um plano geral decrescendo-se até planos específicos; ora partindo de um plano específico até chegarmos a um plano geral sobre a Controladoria. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

- a) Aulas expositivas em sala de aula;
 - b) Discussão e análise de casos práticos;
 - c) Apresentação de trabalhos em grupo;
 - d) Trabalhos práticos inerentes à Controladoria.
- Para a realização dos trabalhos serão utilizados:
- Projetor multimídia;
 - Utilização do quadro; e
 - Plataforma Moodle.

Ano	2022
Tp. Período	Anual
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	2797 - CONTROLADORIA
Turma	CCN

Carga Horária: 102

PLANO DE ENSINO

IV. Formas de Avaliação

Serão atribuídas notas, que serão convertidas numa média semestral, para fins de registro acadêmico. Para obtenção das notas serão utilizados os seguintes instrumentos de avaliação:

- a) Avaliações teórico/práticas
- b) Trabalhos em grupo;
- c) Seminários

Atividade de recuperação de nota:

Será realizada uma avaliação na última semana de cada semestre para todos alunos que tiveram média semestral inferior a 7.0 de forma substitutiva, ou seja, prevalece a maior nota.

V. Bibliografia

Básica

PADOVEZE, Clóvis Luiz. Controladoria Estratégica e Operacional: conceitos, estrutura e aplicação. 3 ed. São Paulo, SP: Cengage Learning, 2012.

PADOVEZE, Clovis. Controladoria estratégica aplicada: Conceitos, estrutura e sistema de informações. Cengage Learning; 1ª edição, 2016.

FIGUEREDO, Sandra. CAGIANO. Paulo Cesar. Controladoria - Teoria e Prática. 5ª Ed. Atlas, 2017.

Complementar

SILVA, Braulio W. Controladoria Empresarial: Planejamento, Execução e Controle. Ed BWS CONSULTORIA, 2018.

PADOVEZE, Clovis. Controladoria básica. Cengage Learning; 3ª edição, 2015.

PEREZ JÚNIOR, José Hernandez, OLIVEIRA, Luis Martins de, SILVA, Carlos Alberto Dos Santos. Controladoria Estratégica: Textos e Casos Práticos com Solução. Ed Atlas, 2015.

NASCIMENTO, Auster Moreira. Controladoria: Instrumento de Apoio ao Processo Decisório. Ed. Atlas, 2015.

JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. Tradução: Antônio Artur de Souza, revisão técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

SÁ, Antônio Lopes de, PACHECO, José Ernani de Carvalho. Controladoria e Contabilidade Aplicada à Administração. Ed Juruá, 2009.

SCHIER. Carlos Ubiratan da Costa. Controladoria Como Instrumento de Gestão. Atlas, 2010.

A

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECI/C/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 007/2022

Data: 13/07/2022