



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2024
Tp. Período	Anual
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010-C)
Disciplina	3116 - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA
Turma	ADN/C

Carga Horária: 136

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Origens, conceitos, tipologias e abordagens de estratégia. Planejamento estratégico. Análise ambiental externa. Políticas e diretrizes empresariais. Matrizes estratégicas. Análise ambiental interna. Formulação, implementação e acompanhamento estratégicos. Missão, visão, valores e definição do negócio. Cenários. Estratégia Corporativa. Cadeia de valor. Balanced scorecard. Unidades de negócios. As forças competitivas de Porter. Escolas de estratégia de Mintzberg. Redes empresariais. Tópicos Contemporâneos em Administração Estratégica.

I. Objetivos

Ao final do curso o acadêmico deverá ser capaz de conceituar administração estratégica, fazer análise de ambiente, projetar cenários empresariais, elaborar planejamento estratégico, elaborar estratégias empresariais, escolher e implementar estratégias na empresa.

II. Programa

- 1.A ABORDAGEM SISTÊMICA
 - 1.1 A Empresa como um Sistema
 - 1.2 Elementos componentes de um sistema
 - 1.3 Empresa como sistema sócio, técnico e aberto
 - 1.4 Elementos componentes do sistema empresarial
 - 1.5 Níveis do sistema
- 2.PLANEJAMENTO
 - 2.1 Conceituação
 - 2.2 Princípios
 - 2.3 Filosofias
 - 2.4 Tipos de Planejamentos: Estratégico, Tático e Operacional
 - 2.5 Diferenças básicas
3. INTRODUÇÃO A ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - 3.1 Evolução como área de estudo
 - 3.2 A natureza de administração estratégica
 - 3.3 Definição de estratégia
 - 3.4 Funcionamento do processo da administração estratégica
 - 3.5 Benefícios da administração estratégica
4. O PROCESSO DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - 4.1. Etapas:
 - 4.1.1 Análise ambiente
 - 4.1.1.1 Diagnóstico Empresarial
 - 4.1.2 Estabelecimento diretrizes organizacionais e objetivos
 - 4.1.3 Formulação de Estratégias
 - 4.1.4 Implementação Estratégias
 - 4.1.5 O Controle Estratégico
5. JOGOS ESTRATÉGICOS DE EMPRESAS
6. ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA E RESPONSABILIDADE SOCIAL
 - 6.1 O debate sobre responsabilidade social
 - 6.2 Áreas de responsabilidade social e influência nos negócios
 - 6.3 Administração de responsabilidade social
7. ESCOLAS DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
8. BALANCED SCORECARD
 - 8.1 Modelos de Avaliação de Performance e Controle de Gestão

III. Metodologia de Ensino

Serão utilizadas aulas expositivas com auxílio do quadro de giz, debates de assuntos pertinentes, em grupos e painéis integrados e atividades de fixação.

IV. Formas de Avaliação

Trabalhos apresentados em datas pré-estabelecidas e eventuais provas e seminários em classe.

V. Bibliografia

Básica

ACKOFF, Russel L. Planejamento Empresarial. Rio de Janeiro. Livros Técnicos e Científicos, 2016.

ANSOFF, H. Igor. Estratégia empresarial. São Paulo, McGraw-Hill, 2010.

FERNANDES, Bruno H. R. E BERTON, Luiz H. Administração Estratégica – da competência empreendedora a avaliação de



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2024	
Tp. Período	Anual	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010-C)	
Disciplina	3116 - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA	Carga Horária: 136
Turma	ADN/C	

PLANO DE ENSINO

desempenho. 2ª.ed. São Paulo Editora Saraiva, 2005.
OLIVEIRA, Djalma de Pinto Rebouças de. Planejamento Estratégico: Conceitos, metodologia e prática. 5ª. Ed. São Paulo: Atlas, 1991.
PORTER, Michael E.. Estratégia Competitiva. Técnicas para Análise da Indústria, 2010.
CERTO, Samuel C. Administração Estratégica: Planejamento e implantação da Estratégia. São Paulo, Makron Boohs, 1993.

Complementar

BETHLEN AGRÍCOLA. Estratégia Empresarial: conceitos, processos e administração Estratégica. São Paulo: Atlas, 1998.
GLEMAWAT, Panhay. A Estratégia e o cenário dos negócios. Porto Alegre (RS). Boohman. 2000.
KAPLAN, R. S. e NORTON, D. P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston; Harvard Business School Press, 1996.
MINTZBERG. Henry. Safari da Estratégia. Porto Alegre. Boohman, 2000.
RAMPERSAD, HUBERT K. SCORECARD para performance total. São Paulo. Editora Campus, 2004.
WRIGHT, Peter, KROLL, Mark J., PARNELL, John. Administração Estratégica – conceitos. São Paulo/SP. Editora Atlas, 2000.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 009
Data: 11/09/2024