



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2022
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	HISTÓRIA - Licenciatura (140)
<b>Disciplina</b>	4045 - GESTAO ESCOLAR
<b>Turma</b>	HIN

**Carga Horária:** 68

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

A gestão democrática: concepções do processo de gestão e a organização do trabalho pedagógico. Mecanismos para a gestão escolar participativa e a operacionalização das instâncias colegiadas. Plano gestor e a construção do Projeto Político Pedagógico. Gestão do tempo e espaço escolar.

### I. Objetivos

Geral:

Discutir a organização da gestão e seus princípios democráticos na escola e em contextos não escolares.

Específicos:

- Analisar os documentos que tratam da elaboração coletiva do PPP pelas instâncias colegiadas: Conselho Escolar, APMF, Grêmio Estudantil;
- Conhecer a organização, espaços e processos de participação da gestão democrática dentro e fora da escola: conselho tutelar, secretarias de educação, sistemas de cumprimento de medidas sócio educativas para crianças e adolescentes entre outros setores e contextos que apresentem articulação educacional;
- Situar a gestão das práticas de ensino e dos processos de aprendizagem em seus contextos organizativos: currículo, planejamento, avaliação, gestão de projetos educacionais, avaliação externa para a Educação Básica e a gestão financeira.

### II. Programa

1. Organização histórica e conceitual da gestão escolar

1.1 Os paradigmas das teorias clássica e científica da administração ao modelo gerencial.

1.2 Organização do curso de Pedagogia e o atendimento das funções pedagógicas;

1.3 DCNs para o curso de Pedagogia/2006 e suas orientações para o trabalho pedagógico na docência, na gestão escolar e, em espaços não-escolares.

2. Dimensões da gestão escolar:

2.1 Dimensão pedagógica: planejamento, gestão e avaliação do processo de ensino e de aprendizagem; Avaliação externa para a Educação Básica: INEP; IDEB; SAEB – Provinha Brasil, Prova Brasil; Exame Nacional do Ensino Médio – ENEM, Exame Nacional para Certificação de Competências de Jovens e Adultos - ENCCEJA e PISA.

2.2 Dimensão administrativa: regimento escolar, elaboração, avaliação e flexibilização do projeto político pedagógico, captação e aplicação dos recursos financeiros, organização dos recursos humanos;

2.3 Dimensão política: a gestão democrática e processo participativo, instâncias colegiadas (Conselho escolar, Associação de pais, mestres e

funcionários, Conselhos de classe, Grêmio estudantil e outras formas de organização estudantil);

2.4 A articulação entre as três dimensões, as relações de poder e o diálogo como princípio sistematizador das tomadas de decisão.

3. Organização histórica e conceitual da Gestão em espaços não escolares

3.1 O enfoque da Gestão Educacional em espaços não escolares;

3.2 A atuação do Pedagogo em espaços não escolares;

3.3 Contribuições da Pedagogia Social.

### III. Metodologia de Ensino

A metodologia está pautada em exposições dialogadas, as quais propõe estabelecer conexões com a realidade e reflexões a partir dos estudos teóricos indicados. Neste sentido, serão desenvolvidos Seminários em grupos, estudos de projetos político pedagógico das escolas públicas do município, entrevistas com direção e equipe pedagógica de escolas escolhidas em conjunto com os alunos. Serão utilizadas ferramentas tecnológicas, Moodle, atividades síncronas e assíncronas.

### IV. Formas de Avaliação

A avaliação será de caráter processual, contínuo, com vistas ao alcance dos objetivos propostos. Será considerado objeto de avaliação: provas, relatórios analíticos, seminários, trabalhos individuais e coletivos.

Formas de avaliação: "Será proporcionada recuperação de rendimento por meio de provas, seminários, trabalhos ou outros instrumentos de avaliação", segundo a Resolução nº 101/2010-COU/UNICENTRO, atualizada pela Resolução n. 1/2022-COU/UNICENTRO, Artigo 49.

### V. Bibliografia

#### Básica

ALVES, Gilberto Luís. A produção da escola pública. 4 e. Campinas: Autores Associados, 2006.

ALVES, Gilberto Luiz. O Trabalho Didático na Escola Moderna: Formas Históricas. Campinas: Autores Associados, 2005.

CANAU, Vera Maria & OSWALD, Maria Luisa B. Avaliação no Brasil: uma revisão bibliográfica. Cadernos de Pesquisa: revista



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	<b>2022</b>
<b>Tp. Período</b>	<b>Anual</b>
<b>Curso</b>	<b>HISTÓRIA - Licenciatura (140)</b>
<b>Disciplina</b>	<b>4045 - GESTAO ESCOLAR</b>
<b>Turma</b>	<b>HIN</b>

**Carga Horária: 68**

## PLANO DE ENSINO

de estudos e pesquisa em educação, São Paulo, n. 95, p. 13-24, 1995.

CZERNISZ, Eliane Cleide da Silva (Org.); PERRUDE, Marleide Rodrigues da Silva (Org.); AOYAMA, Ana Lúcia Ferreira (Org.). Política e gestão da educação: questões em debate. Londrina: UEL, 2009.

DE ROSSI, Vera Lúcia Sabongi. Gestão do projeto político-pedagógico: entre corações e mentes. São Paulo: Moderna, 2004.

GANDIN, Danilo. Planejamento como prática educativa. São Paulo: Loyola, 1993.

GRACIANI, Maria Stela Santos. Pedagogia social de rua: análise e sistematização de uma experiência vivida. São Paulo: Cortez, 2005.

KUENZER, Acácia; CALAZANS, M. Julieta; GARCIA, Walter. Planejamento e educação no Brasil. São Paulo: Cortez, 1993. Coleção Questões do Nosso Tempo; v.21.

LÜCK, Heloisa et al. A escola participativa: o trabalho do gestor escolar. 4. ed. Petrópolis, RJ: Vozes, 2007.

MENDIZÁBAL, Maria Rosário Limón. Carácter científico y Orígenes de la pedagogía social contemporánea. Revista Iberoamericana de Educación / Revista Ibero-americana de Educación. Vol. 75. Septiembre-Diciembre / Setembro-Dezembro, Madrid, CAEU - OEI, 2017.

PARO, Vitor Henrique. Gestão Democrática da Escola Pública. 3 ed. – São Paulo: Ática, 2000.

. Administração Escolar: introdução crítica. – 17 ed. Ver. E ampl. – São Paulo: Cortez, 2012.

\_\_\_\_\_. Gestão escolar, democracia e qualidade do ensino. São Paulo: Ática, 2009.

\_\_\_\_\_. Qualidade do ensino: a contribuição dos pais. São Paulo: Xamã, 2007.

\_\_\_\_\_. Educação como exercício do poder: crítica ao senso comum em educação. 2. ed. São Paulo: Cortez, 2010.

\_\_\_\_\_. Diretor escolar: educador ou gerente? São Paulo: Cortez, 2015.

SAVIANI, Dermeval. Sistemas de ensino e planos de educação: o âmbito dos municípios. Educação e Sociedade, revista quadrimestral de ciência da educação. Campinas, n. 69, p. 119-136, Dez. 1999.

VASCONCELLOS, Celso dos Santos. Superação da lógica classificatória e excludente da avaliação. SP: Libertad, 1998.

VEIGA, Ilma Passos Alencastro; FONSECA, Marília (orgs.). As Dimensões do Projeto Político-Pedagógico: novos desafios para a escola. Campinas, SP: Papirus, 2010 – (Coleção Magistérios: Formação e Trabalho Pedagógico).

\_\_\_\_\_. (Org.). Projeto político-pedagógico da escola: uma construção possível. 29.ed. Campinas: Papirus, 2014.

WERLE, Flávia Obino Corrêa. Políticas de avaliação em larga escala na educação básica: do controle de resultados à intervenção nos processos de operacionalização do ensino. In: Revista Educação, Rio de Janeiro, v. 19, n. 73, p. 769-792, out./dez. 2011. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0104-40362011000500003](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0104-40362011000500003)

## Complementar

GADOTTI, Moacir. Gestão Democrática e Qualidade de Ensino. In: Minascentro, Belo Horizonte – MG. 28 a 30 de Julho de 1994. Disponível em: <http://www.paulofreire.org/Institucional/MoacirGadottiArtigosIt0025>.

FORTUNA, Maria Lucia de Abrantes. Gestão escolar e subjetividade. São Paulo / Niterói: Xamã / Intertexto, 2000.

GANDIN, Danilo. Temas para um projeto político-pedagógico. Petrópolis, RJ: Vozes, 2011.

ORZECZOWSKI, Suzete Terezinha. A pedagogia e a educação nos espaços escolares e não escolares na Unicentro/Paraná: uma construção curricular a partir das políticas educacionais. Revista Espaço do Currículo. (online), João Pessoa, v.10, n.2, p. 290-309, mai./ago. 2017 Disponível em <http://periodicos.ufpb.br/ojs2/index.php>.

## APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DEPED/G  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 10/2022  
**Data:** 09/06/2022