



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023
<b>Tp. Período</b>	Segundo semestre
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010/I)
<b>Disciplina</b>	2065/I - GOVERNANCA E POLITICAS PUBLICAS
<b>Turma</b>	ADN/I

**Carga Horária:** 51

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Principais características das relações entre Estado e sociedade. Instituições públicas não estatais. Capital social e comunidade cívica. Origem e história das relações de Governança. Governança: principais conceitos e modelos. Tipos de Governança: corporativa, pública e global. Descentralização e coordenação. Fundamentos de políticas públicas: principais perspectivas teóricas. Ciclo das políticas públicas. Redes de políticas públicas e governança.

### I. Objetivos

Compreender a articulação entre Estado e sociedade no processo de elaboração, implementação e avaliação de políticas públicas. Reconhecer os diferentes modelos de gestão pública. Distinguir os principais conceitos existentes no contexto de políticas públicas. Compreender a dinâmica das relações intergovernamentais no Brasil. Analisar as etapas implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas.

### II. Programa

1. GOVERNANÇA PÚBLICA
  - 1.1 Antecedentes: as reformas da administração pública e seus enfoques principais
  - 1.2 Elementos de fundamentação e evolução dos conceitos
  - 1.3 Problemas contemporâneos: implementação, fragmentação e emergência de uma nova geração de reformas
  - 1.4 Governabilidade e governança: ajuste, estabilidade e foco no desenvolvimento
  - 1.5 Governar por resultados, por instrumentos, por projetos, por contratos
2. POLÍTICAS PÚBLICAS: ASPECTOS CONCEITUAIS
  - 2.1 Definição e características de uma política pública
  - 2.2 Tipos de políticas públicas
  - 2.3 As políticas públicas e as competências nas esferas de governo
  - 2.4 Relações intergovernamentais: novos papéis e responsabilidades dos entes federados na condução de políticas públicas
3. O PROCESSO DE ELABORAÇÃO, IMPLEMENTAÇÃO E AVALIAÇÃO DA POLÍTICA PÚBLICA
  - 3.1 Os atores no processo de formulação de políticas públicas
  - 3.2 O ciclo de políticas públicas.
  - 3.3 O setor não estatal e as parcerias estratégicas.
  - 3.4 As estruturas de governança pública.
4. GRANDES ÁREAS FUNCIONAIS DA GESTÃO PÚBLICA
  - 4.1 Finanças e orçamento público
  - 4.2 Gestão de pessoas no setor público
  - 4.3 Marketing no setor público
  - 4.4 Operações e serviços no setor público

### III. Metodologia de Ensino

A proposta é de abordagem dinâmica com foco na aprendizagem participativa e estimulada dos alunos, integrando totalmente os conceitos e ferramentas com a realizada prática nas organizações. Utilização de exemplos aplicados e de simulações do conteúdo teórico com a realidade de empresas de diferentes setores. Participação de gestores da área pública, com relatos de exemplos de sucesso aplicado ao setor público. Em todas as atividades será privilegiada a participação dos alunos e a formação de um senso crítico e prático dos conhecimentos e ferramentas. Os principais recursos utilizados serão o Datashow, quadro, computador, portais de notícias com fontes confiáveis, artigos científicos e de eventos, demais recursos para execução das dinâmicas em sala.

### IV. Formas de Avaliação

A avaliação do rendimento dos alunos será sistemática e cumulativa, feita por meio de três grupos de avaliação: (i) participação continuada nas discussões em sala, realização de trabalhos de pesquisa, resolução de problemas, estudos de caso, dinâmicas de grupos, todos realizados no ambiente de sala de aula ou como tarefa, com resolução de problemas práticos, questões, exercícios, sendo todos executados de forma contínua ao longo do semestre; (ii) um seminário, com formação de grupo de trabalho e apresentação em sala, relacionado a grupos de temas teóricos com interface em simulações/realidade prática nas organizações; (iii) um trabalho final de pesquisa, com avaliação de indicadores de desempenho das ações de governança e políticas públicas, envolvendo entidades públicas. O processo de recuperação das atividades será executado de forma contínua, durante o desenvolvimento da própria disciplina.

### V. Bibliografia

#### Básica

- BRAGA, Douglas Gerson. Conflitos, eficiência e democracia na gestão pública. Rio de Janeiro: FIOCRUZ, 1998. 193 p. ISBN 85-85676-53-1.
- FLEURY, Sonia (Org.). Democracia, descentralização e desenvolvimento: Brasil e Espanha. Rio de Janeiro: FGV, 2006. 508 p. ISBN 85-225-0552-7.



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023	
<b>Tp. Período</b>	Segundo semestre	
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010/I)	
<b>Disciplina</b>	2065/I - GOVERNANCA E POLITICAS PUBLICAS	<b>Carga Horária:</b> 51
<b>Turma</b>	ADN/I	

## PLANO DE ENSINO

MATIAS - PEREIRA, José. Manual de gestão pública contemporânea. SP: Atlas, 2012. 310 p. ISBN 978-85-224-6929-1.

### Complementar

---

ABRUCIO, Fernando Luiz; LOUREIRO, Maria Rita. Burocracia e ordem democrática: desafios contemporâneos e experiência brasileira. Ipea:Enap, p.23-57, 2018.

CARDOSO JR., José Celso; CUNHA, Alexandre dos Santos (Org.). Planejamento e avaliação de políticas públicas. Brasília: Ipea, 2015

CARVALHO, Maria Alice Rezende de; ARAUJO, Cícero Romão Resende de; SIMOÕES, Júlio Assis. A Constituição de 1988: passado e futuro. São Paulo: Aderaldo & Rothschild, ANPOCS, 2009.

DIAS, Reinaldo; MATOS, Fernanda. Políticas públicas: princípios, propósitos e processos. São Paulo: Atlas, 2012.

MARQUES, Eduardo; FARIA, Carlos Aurélio Pimenta de. A política pública como campo multidisciplinar; São Paulo/Rio de Janeiro: Editora UNESP/Editora FIOCRUZ, 2003.

MIDLEJ E SILVA, Suylan. Participation in public policy, Brazil. In: Ali Farazmand (Eds.). Global Encyclopedia of Public Administration. Public Policy, and Governance, Springer, 2019.

OECD. Policy Shaping and Policy Making: The Governance of Inclusive Growth, OECD Publishing, Paris, 2016, 118 p.  
<http://dx.doi.org/10.1787/9789264257993-en>

HOCHMAN, Gilberto; ARRETICHE, Marta; MARQUES, Eduardo. Políticas públicas no Brasil; Rio de Janeiro: Editora FIOCRUZ, 2007.

OLIVEIRA, Ricardo de. Gestão pública: democracia e eficiência: uma visão prática e política. Rio de Janeiro: FGV, 2012.

PETERS, B. Guy; PIERRE, Jon (Orgs.). Administração Pública coletânea; São Paulo/Brasília, DF: Editora UNESP/ENAP, 2010.

SECCHI, Leonardo. Políticas Públicas: conceitos, esquemas de análise, casos Práticos. São Paulo: Cengage Learning, 2010.

---

### APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DEADM/I  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 315  
**Data:** 18/10/2023