



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
<b>Disciplina</b>	2030 - CONTABILIDADE GERENCIAL
<b>Turma</b>	CCM

**Carga Horária:** 102

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

A contabilidade como instrumento para tomada de decisão. Custos para decisão: custeio por absorção x custeio variável. Margem de contribuição e suas aplicações. Análise custo x volume x lucro. Decisão comprar x fabricar. Custeio baseado em atividades para tomada de decisão. Formação do preço de venda. Contabilidade divisional: centros de custos, centros de lucros e centros de investimentos. Preços de transferência. Custeio Meta. Estudos de casos.

### I. Objetivos

Apresentar o ambiente empresa e a importância da Contabilidade dentro dele;  
Demonstrar a Contabilidade dentro do processo de gestão empresarial, como um sistema de informações gerenciais;  
Levar o aluno a uma nova visão da contabilidade, como auxiliar do processo decisório;  
Demonstrar algumas principais ferramentas gerenciais de que a Contabilidade dispõe, trabalhando aquelas que ainda não foram vistas no curso.

### II. Programa

1. Contabilidade Gerencial Fundamentos e Técnicas
  - 1.1 Estudo do conceito de contabilidade gerencial
  - 1.2 Finalidade e técnicas de contabilidade para fins gerenciais
  - 1.3 Diferenças Contabilidade Financeira Vs Gerencial
  - 1.4 Estágios de desenvolvimento da Contabilidade Gerencial
2. Contabilidade como Sistema de Informação
  - 2.1 Como implementar um sistema de informação gerencial construindo uma base para decisão e controle
  - 2.2 Sistema integrado de Gestão empresarial – Enterprise Resource Planning – ERP
  - 2.3 Subsistemas contábeis e financeiros que compõe o sistema de informação
  - 2.4 A contabilidade gerencial como ferramenta decisória
3. Custos para Decisão - Métodos de custeio
  - 3.1 Custeio por absorção
  - 3.2 Custeio direto ou variável
  - 3.3 Custeio Baseado em Atividades – ABC
4. Análise Custo x Volume x Lucro
  - 4.1 Margem de Contribuição
  - 4.2 Margem de segurança
  - 4.3 Ponto de Equilíbrio contábil, econômico e financeiro
5. Decisão: Comprar (terceirizar) x Fabricar
  - 5.1 Identificação do custo e resultado fabricando todo produto
  - 5.2 Identificação do custo e resultado terceirizando parte da produção
  - 5.3 Identificação do custo e resultado terceirizando toda produção
6. Formação do Preço de venda
  - 6.1 Formação de venda com base no custo
  - 6.2 Formação do preço de venda com base no mercado
  - 6.3 Cálculo e aplicação de mark-ups
7. Contabilidade divisional
  - 7.1 Contabilidade por responsabilidade e avaliação de desempenho
  - 7.2 Centros de custo
  - 7.3 Centros de lucro
  - 7.4 Centros de Investimento
  - 7.5 Preço de Transferência
8. Tópicos Contemporâneos em Contabilidade Gerencial
  - 8.1 Tópicos contemporâneos em Contabilidade Gerencial – panorama futuro

### III. Metodologia de Ensino

A disciplina será ministrada em sala de aula por meio de explanações teóricas, estudos de caso e exercícios práticos. Os procedimentos metodológicos utilizados são os seguintes:

- a) Aulas expositivas e dialogadas;
- b) Exercícios em sala de aula;
- c) Apresentação de trabalhos teóricos/prático por equipes; e
- d) Outros trabalhos práticos inerentes ao Plano da disciplina.

### IV. Formas de Avaliação

Serão atribuídas notas, que serão convertidas numa média semestral, para fins de registro acadêmico. Para obtenção das notas serão



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	<b>2023</b>
<b>Tp. Período</b>	<b>Anual</b>
<b>Curso</b>	<b>CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)</b>
<b>Disciplina</b>	<b>2030 - CONTABILIDADE GERENCIAL</b>
<b>Turma</b>	<b>CCM</b>

**Carga Horária:** 102

## PLANO DE ENSINO

utilizados os seguintes instrumentos de avaliação:

a) Exercícios individuais e/ou em equipe; b) Trabalhos individuais e/ou em equipe; c) Seminários de apresentações de trabalhos; e d) Avaliações individuais.

Observação: A avaliação terá caráter dinâmico, ou seja, o acadêmico obterá a nota final através da conjugação dos seguintes itens:

a) Avaliação individual: são duas provas escritas por semestre, feitas individualmente e sem consulta, com atribuição de notas entre 0,0 e 10,0. As provas possuem peso de 80 na média semestral;

b) Trabalho individual: peso de 20

da média semestral, avaliado a partir de trabalho escrito, apresentação e participação nas apresentações, estudo de casos e resenhas;

Atividade de Recuperação de Nota (ARN): será disponibilizada na disciplina a ARN na forma de avaliação final, referente a todo o conteúdo de cada semestre da disciplina. Será realizada na última semana de cada semestre, de acordo com o Calendário Universitário aprovado pela Unicentro. A realização ARN é destinada aos discentes que tenham média igual ou superior a 4,0 (quatro vírgula zero) e que não tenham atingido a média de 7,0 (sete vírgula zero) ao final do semestre. A nota final do semestre será a média obtida a partir da média semestral e da nota da ARN.

## V. Bibliografia

### Básica

ATKINSON, Anthony A.; KAPLAN, Robert S.; MATSUMURA, Ella Mae; YOUNG, S. Mark. Contabilidade gerencial: informações para tomada de decisão e execução da estratégia. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2015. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca:

<https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597009316/epubcfi/6/2>

3Bvnd.vst.idref

3Dhtml1]/4/2/2

4051:3

GARRISON, Ray H.; NORREN Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade gerencial. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788580551624/pageid/0>

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2023. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca:

<https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597018080/epubcfi/6/2>

3Bvnd.vst.idref

3Dcover]/4/2/2

4051:1

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2010. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788522486960/pageid/0>

PADOVEZE, Clóvis Luís. Sistemas de informações contábeis: fundamentos e análise. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2019. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597022865/epubcfi/6/2>

3Bvnd.vst.idref

3Dcover]/4/2/2

4051:1

### Complementar

GARRISON, Ray H.; NORREN Eric W.; BREWER, Peter C. Introduction to Managerial Accounting. 8 ed. McGraw-Hill Education, 2018.

HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. Rio de Janeiro: PrenticeHall do Brasil, 1985.

HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, G. L.; STRATTON, W. O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Pearson, 2003.

JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. 3. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2013. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca:

<https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/978-85-216-2446-2/epubcfi/6/2>

3Bvnd.vst.idref

3Dcover]/4/2/2

4042:57

PADOVEZE, Clóvis L. Controladoria estratégica e operacional. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013. Link do e-book disponível no portal Minha Biblioteca: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788522112715/pageid/0>

WARREN, Carl S.; REEVE, James M.; FESS, Philip E. Contabilidade gerencial. São Paulo: Thompson Learning, 2003.

## APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DECIC/G

**Tp. Documento:** Ata Departamental

**Documento:** 005/2023

**Data:** 10/05/2023