



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
<b>Disciplina</b>	2032 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA
<b>Turma</b>	CCM

**Carga Horária:** 102

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Estudo do orçamento no planejamento financeiro e no resultado das empresas: sua implantação, utilização e técnicas de preparação com estudos de casos. Tipos de Orçamentos: orçamentos operacionais, orçamentos financeiros e orçamentos de capital. Projeção das demonstrações contábeis. A operacionalidade e o controle orçamentário, avaliação e execução orçamentária. Aplicação prática do orçamento com uso da informática.

### I. Objetivos

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis com o embasamento teórico e prático a respeito do orçamento empresarial. Permitir uma visualização completa e integrada da implantação do orçamento na empresa utilizando técnicas de preparação das diversas peças orçamentárias na projeção dos resultados econômicos e financeiros. Capacitar os acadêmicos a resolver estudos de casos envolvendo o orçamento empresarial com a utilização de planilhas eletrônicas.

### II. Programa

1. INTRODUÇÃO
  - 1.1 Conceitos de orçamento
  - 1.2 Terminologias
  - 1.3 Objetivos do orçamento
  - 1.4 Tipos de orçamento
  - 1.5 Orçamento, inflação e moedas
  - 1.6 Organização do orçamento
2. PLANO ORÇAMENTÁRIO
  - 2.1 Passos para preparação do Plano Orçamentário
  - 2.2 Processo de elaboração
  - 2.3 Modelo de processo orçamentário
  - 2.4 Cronograma orçamentário
  - 2.5 Construção de cenários
  - 2.6 Premissas orçamentárias
  - 2.7 Estrutura do plano orçamentário
3. ORÇAMENTO DE VENDAS
  - 3.1 Aspectos gerais do orçamento de vendas
  - 3.2 Dificuldades na previsão de vendas
  - 3.3 Principais pontos a serem considerados
  - 3.4 Previsão de vendas
  - 3.5 Orçamento das quantidades vendidas
  - 3.6 Orçamento dos Preços de Venda
  - 3.7 Identificação dos impostos sobre venda
  - 3.8 Orçamento das Receitas
  - 3.9 Orçamento das despesas com vendas
4. ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO
  - 4.1 Considerações iniciais
  - 4.2 Política de estocagem
  - 4.3 Orçamento de produção em quantidades
  - 4.4 Orçamento de capacidade
  - 4.5 Capacidade das instalações e equipamentos
  - 4.6 Capacidade de mão de obra direta
  - 4.7 Orçamento de logística
  - 4.8 Orçamento dos custos totais de produção
5. ORÇAMENTO DE MATERIAIS E ESTOQUES
  - 5.1 Aspectos gerais
  - 5.2 Tipos de materiais
  - 5.3 Orçamento de consumo de materiais
  - 5.4 Apuração do custo unitário de materiais
  - 5.5 Impostos sobre compra
  - 5.6 Orçamento de compras e estoque de materiais
  - 5.7 Orçamento de estoque de produtos em processo
  - 5.8 Orçamento de estoque de produtos acabados
6. ORÇAMENTO DE DESPESAS GERAIS
  - 6.1 Aspectos gerais
  - 6.2 Organização empresarial e departamentalização
  - 6.3 Rateio no orçamento de despesas gerais



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
<b>Disciplina</b>	2032 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA
<b>Turma</b>	CCM

**Carga Horária:** 102

## PLANO DE ENSINO

- 6.4 Características comportamentais dos gastos
- 6.5 Custos fixos e capacidade de produção ou vendas
- 6.6 Custos variáveis, semivariáveis e semifixos
- 6.7 Despesas a serem orçadas
- 6.8 Depreciações e amortizações
- 6.9 Premissas para o orçamento de despesas
- 6.10 Elaboração dos dados base
- 7. ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTOS
  - 7.1 Características
  - 7.2 Orçamento de investimentos
  - 7.3 Finalidades e principais orçamentos de investimentos
  - 7.4 Impactos dos novos investimentos na depreciação
  - 7.5 Orçamento de financiamento
  - 7.6 Principais informações necessárias
  - 7.7 Orçamento de novos financiamentos
  - 7.8 Orçamento de outras despesas financeiras
  - 7.9 Orçamento de outras receitas financeiras
  - .10 Impactos dos novos investimentos e financiamentos no fluxo de caixa
- 8. PROJEÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
  - 8.1 Demonstrações contábeis a serem projetadas
  - 8.2 Metodologia das projeções
  - 8.3 A importância de analisar o histórico das demonstrações
  - 8.4 Demonstração do resultado do exercício (DRE) projetada
  - 8.5 Fluxo de caixa projetado
  - 8.6 Planilha auxiliar para a elaboração do fluxo de caixa projetado
  - 8.7 Caixa negativo e novos financiamentos
  - 8.8 Receitas financeiras projetadas
  - 8.9 Balanço patrimonial projetado
  - 8.10 Planilhas auxiliares para projeção do Balanço Patrimonial
  - 8.11 Controle orçamentário

### III. Metodologia de Ensino

Será utilizado o método do pluralismo metodológico, partindo-se, ora de um plano geral e decrescendo-se até planos específicos; ora partindo de um plano específico até chegarmos a um plano geral sobre a utilização da Contabilidade Orçamentária no meio empresarial. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

- a) Aulas expositivas em sala de aula;
- b) Atividades individuais ou em grupos a serem postados no moodle;
- c) Trabalhos práticos sobre orçamento empresarial.

### IV. Formas de Avaliação

Visando avaliar os conhecimentos adquiridos pelos acadêmicos e promover a discussão dos temas propostos, o sistema de aprendizagem e avaliação consistirá em provas escritas e, principalmente, trabalhos práticos que envolverão estudos de casos. Os trabalhos postados no Moodle serão avaliados pela postagem dos trabalhos e registro das notas no próprio sistema.

Em caso de necessidade de recuperação de notas, ao final de cada semestre o (a) acadêmico (a) deverá fazer uma prova sobre o conteúdo trabalhado com nota máxima de 10,0 (dez pontos). A nota de recuperação será somada à nota que o acadêmico (a) atingiu no semestre e, na sequência, dividido por 2 para obtermos uma média que será a nota final para o semestre.

Conforme Instrução Normativa nº 01-DECIC/G/UNICENTRO/2023:

- a) Atividade de Recuperação de Nota (ARN): será disponibilizado na disciplina, a ARN que será na forma de avaliação objetiva e composta por questões de múltipla escolha, referente todo o conteúdo do semestre da disciplina;
- b) A Atividade de Recuperação de Nota (ARN) será na forma de uma avaliação final, contemplando o conteúdo do semestre, sendo realizada na última semana do final do semestre de acordo com o Calendário Universitário aprovado pela Unicentro;
- c) A realização de Atividade de Recuperação de Nota (ARN) são destinados aos discentes que não tenham atingido a média de 7,0 (sete vírgula zero) ao final do semestre.

### V. Bibliografia

#### Básica

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	<b>2023</b>
<b>Tp. Período</b>	<b>Anual</b>
<b>Curso</b>	<b>CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)</b>
<b>Disciplina</b>	<b>2032 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA</b>
<b>Turma</b>	<b>CCM</b>

**Carga Horária: 102**

## PLANO DE ENSINO

Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.  
CARDOSO, Rui Lopes. Orçamento empresarial – aprender fazendo. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2014.  
FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: Planejamento e Controle Gerencial. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009.  
JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. 3. ed. Tradução: Antonio Artur de Souza. Revisão Técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.  
PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria estratégica e operacional. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.  
PADOVEZE, Clóvis Luís; TARANTO, Fernando Cesar. Orçamento empresarial – novos conceitos e técnicas. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009.  
ZDANOWICZ, José Eduardo. Planejamento financeiro e orçamento. 3. ed. Porto Alegre: Editora Sagra Luzzatto, 2000

### Complementar

FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.  
FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.  
GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.  
HOJI, Masakazu. Administração Financeira e Orçamentária: Matemática Financeira Aplicada, Estratégias Financeiras, Orçamento empresarial. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2012.  
HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.  
MOREIRA, José C. Orçamento empresarial – manual de elaboração. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2002.  
NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2010.  
SANTOS, José Luiz dos; MARTINS, Marco Antonio, PINHEIRO, Paulo Roberto; SCHMIDT, Paulo. Fundamentos de Orçamento Empresarial. São Paulo: Atlas, 2008.

### APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DECIC/G  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 005/2023  
**Data:** 10/05/2023