



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2026
<b>Tp. Período</b>	Primeiro semestre
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010/I-P)
<b>Disciplina</b>	1104979 - GESTÃO DE PESSOAS I
<b>Turma</b>	ADN-PR
<b>Local</b>	PRUDENTÓPOLIS

**Carga Horária:** 51  
**C. Horár. Ext.:** 0

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Introdução histórica das relações de trabalho. Conceito de mão de obra e capital intelectual. Fatores externos e as mudanças organizacionais. Alinhamento dos interesses corporativos e individuais. Evolução dos ambientes de trabalho: conflitos geracionais e flexibilização. Gestão por competências. Planejamento de gestão de pessoas. Descrição, avaliação e classificação de cargos. Recrutamento. Seleção.

### I. Objetivos

Informar e compreender os conceitos, teorias e técnicas de gestão de pessoas, considerando sua importância no contexto da sociedade contemporânea e sua relevância para a Administração como área de conhecimento e ação.

### II. Programa

1. Fatores de produção e relações de trabalho.
2. Conceito de mão de obra e capital intelectual.
3. Trabalho, ambiente organizacional e estrutura socioeconômica
4. Motivação, relações humanas e modos de gestão de pessoas.
5. Gestão por competências.
6. Planejamento e indicadores em gestão de pessoas (mercado, rotatividade, absenteísmo, acidentes).
7. Procedimentos básicos sobre definição de cargos, recrutamento e seleção

### III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas, dinâmicas de grupo, recursos audiovisuais, estudos de casos, leituras dirigidas.

### IV. Formas de Avaliação

Provas objetivas e atividades avaliativas realizadas em sala de aula. A Recuperação ocorrerá conforme a necessidade do aluno ao final do semestre.

### V. Bibliografia

#### Básica

- CHIAVENATO, I. Administração de recursos humanos: fundamentos básicos. Barueri, SP: Manole, 2009.  
LUCENA, M. D.; Planejamento de recursos humanos. São Paulo: Atlas, 1999.  
MILKOVICH, G. T.; BOUDREAU, J.W. Administração de recursos humanos. São Paulo: Atlas, 2000.

#### Complementar

- ARAÚJO, A.; CUNHA, A. C.; MIRANDA, S. A eficiência dos critérios para progressão funcional dentro de um plano de cargos e salários. RH Visão Sustentável, v.1, n.2, p.167-181, 2021.  
ARENDT, H. A condição humana (1958). Rio de Janeiro: Forense, 1989.  
BERGAMINI, C. W. A difícil administração das motivações. Revista de Administração de Empresas, v. 38, p. 6-17, 1998.  
BERGAMINI, C. W.; BERALDO, D. Avaliação de desempenho humano na empresa. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2007.  
DRUCKER, P. O melhor de Peter Drucker: o homem, a administração, a sociedade. São Paulo: Nobel, 2001.  
FRANÇA, A. C. L.; RODRIGUES, A.L. Stress e trabalho. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2005.  
GEMELLI, C. E.; FRAGA, A. M.; PRESTES, V. A. Produção científica em relações de trabalho e gestão de pessoas (2000/2017). Contextus—Revista Contemporânea de Economia e Gestão, v. 17, n. 2, p. 222-248, 2019.

### APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DEADM/I  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 367  
**Data:** 08/04/2026