



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	PEDAGOGIA (580/I)
<b>Disciplina</b>	2431/I - GESTAO EDUCACIONAL
<b>Turma</b>	PEN/I

**Carga Horária:** 102

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

A gestão da escola enquanto prática social, política e pedagógica. A gestão da escola no sistema educacional brasileiro. A gestão da escola em suas particularidades: funções, organização, poder e autonomia. Gestão e coordenação de processos educativos. A coordenação pedagógica na escola de educação básica. A abordagem participativa na gestão escolar.

### I. Objetivos

Objetivo Geral:

-Apresentar o conceito e possíveis encaminhamentos práticos de gestão escolar em suas dimensões articuladas: política, pedagógica, administrativa e coletiva;

Objetivos Específicos:

-Estudar as concepções e os instrumentos da perspectiva democrática da gestão escolar;

-Apresentar as tensões e críticas das políticas educativas de gestão escolar alinhadas à fins mercantis;

-Situar a gestão escolar, o trabalho do diretor e do coordenador pedagógico, entre o sistema de ensino, a instituição educativa e a sala de aula;

-Investigar as áreas de atuação da gestão e coordenação de processos educativos;

-Explorar os princípios e as características da gestão escolar participativa;

### II. Programa

1º semestre

- Dos escritos sobre administração escolar aos estudos sobre gestão escolar;

- A inter-relação entre o sistema de ensino; a gestão escolar e a sala de aula;

- Os fundamentos da gestão escolar democrática;

- A influência da Nova Gestão Pública (NGP), das práticas de privatização e das suas orientações gerencialistas para a gestão escolar;

2º semestre

- O poder, a influência, a autoridade e a mudança da/na escola;

- Organização do trabalho escolar, lógicas de ação, autonomia e descentralização;

- O diálogo, a participação e as relações democráticas na escola;

- O processo de gestão e o desenvolvimento profissional na escola;

- O planejamento participativo como instrumento e estratégia da gestão no processo de tomada de decisões escolares;

### III. Metodologia de Ensino

O trabalho nesta disciplina será desenvolvido de modo que os acadêmicos relacionem os conteúdos com a práxis educativa e os tornem significativos para a sua formação. Para tanto, os conteúdos serão desenvolvidos em aulas expositivas dialogadas, com auxílio de slides e vídeos e com base nos textos indicados na bibliografia. As reflexões teórico-práticas também serão desenvolvidas por meio de atividades individuais (como leituras e estudos de textos, pesquisas e elaboração de sínteses) e em grupo (como debates e seminários).

Além da carga horária destinada às atividades teóricas de ensino, serão destinadas 34h para realização de Prática como Componente Curricular, que será sistematizada com dois cine-debates e a elaboração de um planejamento participativo: 1º) com o documentário: "Pro dia Nascer Feliz", que é um clássico para reflexões sobre e para o trabalho de coordenadores pedagógicos e diretores de escolas públicas; 2º) com o vídeo: "Quem Embala a Escola?", que discute quem é o principal responsável em embalar a escola, no sentido de fazê-la funcionar com o objetivo de formar cidadãos críticos; 3º) elaboração de um Plano Escolar Participativo, com o roteiro (PLANPAR) elaborado pelo Prof. Pedro Ganzeli (2001).

### IV. Formas de Avaliação

A avaliação, enquanto processo diagnóstico, formativo e contínuo de ensino e aprendizagem, se dará mediante a observação da participação dos alunos nas discussões durante as aulas, levando em conta o interesse e o desempenho dos alunos no decorrer das atividades propostas. Serão avaliados por meio dos seguintes critérios e instrumentos: a capacidade de síntese, análise e reflexão nas produções escritas (individuais ou em grupo); e apropriação dos conteúdos estudados por meio de avaliação individual aplicada no término de cada semestre. Serão considerados também: entrega do trabalho no prazo solicitado; respeito às normas e estrutura de formatação, coerência e coesão na escrita dos trabalhos acadêmicos;

As atividades relacionadas à Prática como Componente Curricular serão valoradas para composição da nota final da disciplina.

Os acadêmicos terão a oportunidade de recuperação paralela ao longo da disciplina, como possibilidade de revisão dos conteúdos e nota para aprovação.

### V. Bibliografia

#### Básica

<b>Ano</b>	<b>2023</b>
<b>Tp. Período</b>	<b>Anual</b>
<b>Curso</b>	<b>PEDAGOGIA (580/I)</b>
<b>Disciplina</b>	<b>2431/I - GESTAO EDUCACIONAL</b>
<b>Turma</b>	<b>PEN/I</b>

**Carga Horária: 102**

## PLANO DE ENSINO

- ABDIAN, G. Z.; HERNANDES, E. D. H. Concepções de gestão e vivência da prática escolar democrática. RBPAAE. Recife, v. 28, n. 01, jan./abr. 2012.
- BALL, S.J.; MAGUIRE, M.; BRAUN, A. Como as escolas fazem as políticas. Ponta Grossa: UEPG, 2016.
- GOMES, A. M. (org.). Políticas públicas e gestão da educação. Campinas: Mercado de Letras, 2011.
- APPLE, M. ; BEANE, J. (orgs.). Escolas democráticas. São Paulo: Cortez, 1997.
- ARAÚJO, U. A construção de escolas democráticas: histórias sobre complexidade, mudanças e resistências. São Paulo: Moderna, 2002.
- BOTLER, A. H. O diálogo como estratégia da gestão escolar participativa. In: GOMES, A. M. (org.). Políticas públicas e gestão da educação. Campinas: Mercado de Letras, 2011.
- CARBONELL, J. A aventura de inovar: a mudança na escola. Porto Alegre: Artmed, 2002.
- CAVAGNARI, L. B. Projeto político pedagógico, autonomia e realidade escolar: entraves e contribuições. In: VEIGA, I. P. ; RESENDE, L. M. (orgs.). Escola: espaço do projeto político pedagógico. Campinas: Papyrus, 1998. p.95-112.
- CÓSSIO, M.de F. et al. Gestão educacional e reinvenção da democracia: questões sobre regulação e emancipação. RBPAAE, v.25, n.1, jan./abr.2009.
- COSTA, J. Gestão escolar: participação, autonomia e projeto educativo da escola. Lisboa: Texto Editora, 1999.
- DEMO, P. Participação é conquista. São Paulo: Cortez, 1999.
- FELIX, M. de F. C. Administração escolar: um problema educativo ou empresarial. São Paulo: Cortez, 1986.
- FONSECA, D. M. da (org.). Administração educacional: um compromisso democrático. São Paulo: Papyrus, 1994.
- GANZELI, P. O processo de planejamento participativo da unidade escolar. Revista on line de Política e Gestão Educacional, Araraquara, n. 1, p. 26-41, 2001. Disponível em: <https://periodicos.fclar.unesp.br/rpge/article/view/9129>.
- GASPARELO, R.R.S. Gestão Escolar Democrática: entre avanços e ilusões. Guarapuava: Unicentro, 2019.
- GONZÁLEZ, M. T. (coord.). Organización y gestión de centros escolares: dimensiones y procesos. Madrid: Pearson Educación, 2003.
- KARLING, A. Autonomia: condição para uma gestão democrática. Maringá: EDUEM, 1997.
- LÜCK, H.et al. A escola participativa: o trabalho do gestor escolar. Rio de Janeiro: DP&A, 1998.
- \_\_\_\_\_. Gestão da cultura e do clima organizacional da escola. Petrópolis: Vozes, 2010
- MAIA, G. (org.). Administração e supervisão escolar: questões para o novo milênio. São Paulo: Pioneira, 2000.
- MARQUES, L. R. Os conselhos escolares e a construção de uma cultura democrática nas escolas. In: GOMES, A. M. (org.). Políticas públicas e gestão da educação. Campinas: Mercado de Letras, 2011.
- NÓVOA, A. (coord.). As organizações escolares em análise. Lisboa: Publicações Dom Quixote, 1992.
- OLIVEIRA, D. A. (org.). Gestão democrática da educação. Petrópolis: Vozes, 1997.
- PARO, V. H. Administração escolar: introdução crítica. São Paulo: Cortez, 1993.
- PASCHOALINO, J. B. de Q. Gestão Escolar na Educação Básica: construções e estratégias frente aos desafios profissionais. Educ. Real., Out 2018, vol.43, no.4, p.1301-1320.
- PERONI, V.M.V.; LIMA, P.V.de; KADER, C.R. (orgs.). Redefinições das fronteiras entre o público e o privado: implicações para a democratização da educação. São Leopoldo: Oikos, 2018.
- PUIG, J. et al. Democracia e participação escolar: propostas de atividades. São Paulo: Moderna, 2000.
- QUAGLIO, P. Gestão da educação e dialogicidade problematizadora. RBPAAE, v.25, n.1, jan./abr.2009.
- SANTOS, I.M. dos. Política de financiamento da educação e participação da comunidade na gestão da escola. RBPAAE, v.22, n.2, jul./dez.2006.
- SCHNECKENBERG, M. Democratização da gestão e atuação do diretor de escola municipal. RBPAAE, v.25, n.1, jan./abr.2009.
- SILVA, J. B. da. Um olhar histórico sobre a gestão escolar. Educação em Revista. Marília, 2007, v. 8, n. 1, p. 21-34.
- SOUZA, Â. R. de. As condições de democratização da gestão da escola pública brasileira. ENSAIO: aval.pol públ.educ., jun 2019, vol.27, no.103, p.271-290.
- Links de acesso:  
Pro dia nascer feliz: <https://drive.google.com/file/d/1um0kO9kH2vca1nV8W6laOlu77-Cw5-BR/view?usp=sharing>  
Quem embala a escola?: <https://youtu.be/I5UivfKdmYE>  
PLANPAR: <https://www.lage.fe.unicamp.br/planpar>

## Complementar

- GADOTTI, M. Organização do trabalho na escola: alguns pressupostos. São Paulo: Ática, 1994.
- GOMES, A. M. Políticas públicas, Discurso e Educação. In: GOMES, A. M. (org.). Políticas públicas e gestão da educação. Campinas: Mercado de Letras, 2011.
- KARLING, A. Autonomia: condição para uma gestão democrática. Maringá: EDUEM, 1997.
- LIMA, S. Gestão da escola: uma construção coletiva - superando conflitos e rompendo com a rotina burocrática. RBPAAE. Porto Alegre, v.15, n.2, jul./dez.1999.
- \_\_\_\_\_. Metodologia de projetos: uma ferramenta de planejamento e gestão. Petrópolis: Vozes, 2003.
- ELIAS, N. A sociedade de corte. Rio de Janeiro: Jorge Zahar Editor, 2001.
- ROSAR, M. de F. F. (org.). Política e Gestão da Educação. Belo Horizonte: Autêntica, 2010.
- OLIVEIRA, A. C. P. de; CARVALHO, C. P. de. Gestão escolar, liderança do diretor e resultados educacionais no Brasil. Revista Brasileira de Educação, 2018, vol.23.
- SANTOS, A. L. F. dos. Gestão democrática da escola: bases epistemológicas, políticas e pedagógicas. In: GOMES, A. M. (org.).



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2023
<b>Tp. Período</b>	Anual
<b>Curso</b>	PEDAGOGIA (580/I)
<b>Disciplina</b>	2431/I - GESTAO EDUCACIONAL
<b>Turma</b>	PEN/I

**Carga Horária:** 102

## PLANO DE ENSINO

Políticas públicas e gestão da educação. Campinas: Mercado de Letras, 2011. VIEIRA, S. (org.). Gestão da escola: desafios a enfrentar. Rio de Janeiro: DP&A, 2002.

\_\_\_\_\_. Educação básica: política e gestão da escola. Brasília: Liber Livro, 2009.

VILLELA, F.C.B.; ARCHANGELO, A. Fundamentos da escola significativa. São Paulo: Loyola, 2013.

WERLE, F.O.C. Conselhos escolares: implicações na gestão da escola básica. Rio de Janeiro: DP&A, 2003.

---

## APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DEPED/I  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 6  
**Data:** 17/05/2023