



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109404 - GESTÃO DE PROJETOS
Turma	ADM
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Introdução aos conceitos de Gestão de Projetos; Tipologias de Projetos (Identificação e Seleção de Projetos); Boas Práticas de Gestão de Projetos; Áreas de conhecimento do Gerenciamento de Projetos; Grupo de Processos em Projetos; Planejamento, Execução e Controle de Projetos via definição do Escopo, Responsabilidades, Qualidade e Integração; Gestão de Recursos, Custos, Tempo, Riscos, Comunicações, Orçamento, Aquisições, Partes Interessadas (Stakeholders), e Valor Agregado em Projetos; Etapas para a elaboração de Projetos; Estruturas Organizacionais de Gestão de Projetos; Gestão do Portfólio; Critérios para Análise de Projetos; Avaliação Social de Projetos (Gestão da Sustentabilidade em Projetos); Gestão Ágil e Lean de Projetos - Scrum, Crystal, Lean Thinking, Kanban, Extreme Programming (XP), Smart, Dynamic Systems Development Method (DSDM) e Feature Driven Development (FDD).

I. Objetivos

Objetivo Geral

Capacitar os estudantes a compreenderem e aplicarem os fundamentos e as melhores práticas de gestão de projetos, desenvolvendo competências para transformar ideias em resultados concretos e de valor em diferentes contextos organizacionais.

Objetivos Específicos

Compreender os conceitos, princípios e metodologias que fundamentam a gestão de projetos, desde os aspectos básicos até abordagens mais complexas.

Aplicar ferramentas e técnicas de planejamento, execução, monitoramento e controle de projetos em situações práticas e multidisciplinares. Desenvolver habilidades críticas e reflexivas para atuar como gestores de projetos, promovendo a entrega de resultados eficazes, alinhados a objetivos estratégicos e geradores de valor.

II. Programa

1 – Fundamentos de Gestão de Projetos

- 1.1 Importância, evolução e perspectivas da gestão de projetos
- 1.2 Conceitos, características e tipologias de projetos conforme PMBOK 6ª, 7ª e 8ª edição
- 1.3 Modelos teóricos e referenciais em gestão de projetos
- 1.4 Estrutura e etapas de projetos
- 1.5 Partes interessadas (stakeholders)
- 2 – Áreas de Conhecimento em Gestão de Projetos
- 2.1 Gestão da Integração: Project Charter, monitoramento, execução e encerramento
- 2.2 Gestão do Tempo: cronogramas e controle do prazo
- 2.3 Gestão de Custos: orçamento, acompanhamento e análise de desempenho
- 2.4 Gestão da Qualidade: planejamento, garantia e controle
- 2.5 Gestão de Recursos Humanos: formação de equipes, aspectos comportamentais e competências coletivas
- 2.6 Gestão das Comunicações: planejamento e distribuição das informações
- 2.7 Gestão dos Riscos: análise qualitativa e quantitativa, estratégias de resposta e monitoramento
- 2.8 Gestão das Aquisições: tipos de contrato, seleção e administração

3 – Gestão Estratégica e Sustentabilidade

- 3.1 Estruturas organizacionais de gestão de projetos
- 3.2 Gestão de portfólio de projetos
- 3.3 Critérios para análise e avaliação de projetos
- 3.4 Sustentabilidade em projetos: alinhamento do gerenciamento com práticas sustentáveis
- 3.5 Valor agregado em projetos

4 – Abordagens Contemporâneas em Gestão de Projetos

- 4.1 Gestão Ágil de Projetos: princípios e frameworks (Scrum, Kanban, XP, Crystal, FDD, DSDM, Lean Thinking, Smart)
- 4.2 Gestão Lean aplicada a projetos
- 4.3 Comparação entre abordagens tradicionais, ágeis e híbridas
- 5 – Negociação em Projetos
- 5.1 Fundamentos da negociação: conceitos, estilos e ética
- 5.2 Negociação competitiva: poder, concessões, etapas e táticas
- 5.3 Negociação cooperativa: etapas, construção de parcerias e táticas colaborativas
- 5.4 Emoções, tensões, persuasão e influência no processo de negociação

III. Metodologia de Ensino

O ensino e a aprendizagem da disciplina serão desenvolvidos por meio do uso de um ou vários itens, como:

- Aulas expositivas e/ou atividades presenciais, ministradas por meio de exposição dialogada com auxílio de itens como recursos audiovisuais, quadro, materiais impressos e equipamentos multimídia;
- Aulas e/ou atividades transmitidas remotamente, com o auxílio dos softwares necessários;
- Discussões em sala de aula;

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109404 - GESTÃO DE PROJETOS
Turma	ADM
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

- Estudos de caso;
- Estudos dirigidos;
- Estímulos para uso de estratégias metacognitivas;
- Atividades de pesquisa e discussão;
- Palestras técnicas por convidados especialistas no assunto;
- Listas de exercícios complementares;
- Recursos pedagógicos diversos.

IV. Formas de Avaliação

A avaliação será contínua e focada na aplicação prática dos conhecimentos, refletindo a natureza da própria gestão de projetos. Valoriza-se não apenas o conhecimento teórico, mas também a capacidade dos alunos resolverem problemas, trabalhar em equipe e comunicar ideias. Para isso, será utilizado um ou vários dos recursos avaliativos a seguir:

- Participação e Engajamento em Aula;
- Prova escrita;
- Trabalhos em Grupo e Apresentações;
- Elaboração de Documentos de Projeto;
- Estudo de Caso Final (ou Projeto Integrador).

V. Bibliografia

Básica

Project Management Institute (PMI). Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK). 7. ed. Newtown Square, PA: Project Management Institute, Inc., 2021.
Camargo, Marta Rocha. Gerenciamento de projetos: fundamentos e prática integrada. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2018.
Jugend, D. et al. Gestão de Projetos: Teoria, Prática e Tendências. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

Complementar

Amaru, Antonio Cesar; Maximiano, Antonio Cesar; Veroneze, Fernando. Gestão de Projetos: Preditiva, Ágil e Estratégica. [Local de publicação não confirmado]: [Editora não confirmada], [ano não confirmado].
Finocchio Júnior, José. Project Model Canvas: Gerenciamento de Projetos Sem Burocracia. Rio de Janeiro: Elsevier, [ano não confirmado].
Kerzner, Harold R. Gestão de Projetos: As Melhores Práticas. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, [ano não confirmado]. Material didático fornecido pelo docente.
PMIstandards+ — plataforma digital para consulta de artefatos e aprofundamento, vinculada ao PMI.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 008/26
Data: 18/08/2026