UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	**2023**
Tp. Período	**Anual**
Curso	**CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)**
Disciplina	**2797 - CONTROLADORIA**
Turma	**CCN**
Local	**GUARAPUAVA**

Carga Horária: **102**

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e características da função Controladoria. Funções do controller. Empresa, ambiente, eficácia empresarial e o modelo de gestão. Controladoria e o processo de gestão empresarial. Sistemas de informação e avaliação econômico-financeiro. Avaliação de desempenho e de resultado. Custo-padrão. Balanced Scorecard. Jogos de empresas.

I. Objetivos

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis, com o embasamento teórico e prático para a atividade de controle da gestão empresarial. Permitir uma visualização completa e integrada de todas as operações de uma empresa, desde o momento do seu planejamento até o acontecimento das mesmas, analisando todas as variações, quer sejam positivas ou negativas.

II. Programa

1. INTRODUÇÃO À CONTROLADORIA
  1.1 Evolução da Contabilidade à Controladoria
  1.2 Origem e evolução da Controladoria
  1.3 Conceitos e definições
  1.4 O papel da Controladoria nas empresas
  1.5 Missão da Controladoria;
  1.6 Fundamentos para implementação de uma Controladoria
2. O AMBIENTE EMPRESARIAL
  2.1 O sistema empresa
  2.2 Eficiência e Eficácia
  2.3 Critérios de eficácia empresarial
  2.4 Os subsistemas do sistema empresa
  2.5 Visão geral da empresa: Missão, crenças e valores
  2.6 Modelo de gestão
  2.7 O processo de gestão
  2.8 O processo de tomada de decisão
3. O PAPEL DO CONTROLLER
  3.1 Definição de controller
  3.2 O papel do controller na organização
  3.3 Os atributos de um controller
  3.4 Governança corporativa
  3.5 O controller e seu papel na governança corporativa
  3.6 Estrutura da Controladoria
  3.7 Relações com investidores
  3.8 Modelo de conjunto de informações para investidores
4. SISTEMA DE INFORMAÇÕES DE CONTROLADORIA
  4.1 Conceito de sistema de informação
  4.2 Sistemas integrados de gestão empresarial
  4.3 Sistema de informação de Controladoria
  4.4 O sistema de informação contábil
  4.5 Sistema de controles internos
  4.6 Sistema de apoio à gestão
  4.7 Os sistemas de gestão empresarial (ERP)
  4.8 Gestão de impostos e controle patrimonial
  4.9 Sistema de informação de acompanhamento do negócio
5. CONTABILIDADES DE CUSTOS E CONTROLADORIA
  5.1 Sistemas de acumulação de custos
  5.2 Revisão dos principais sistemas de custeio sob o enfoque de Controladoria
    5.2.1 Definição do sistema de custeio
    5.2.2 Objetivos
    5.2.3 Situação fiscal
    5.2.4 Critérios de rateio
    5.2.5 Operacionalização: como o sistema funciona
    5.2.6 Forma de considerar: MP, MO, MI e GGF
    5.2.7 Utilidade das informações para tomada de decisão
  5.3 Estudos de casos envolvendo decisões em custos
  5.4 Relatórios de custos com enfoque em controladoria
  5.5 Gestão de preços de venda

5.6 Política de redução de custos
6. A CONTROLADORIA NO CONTROLE
6.1 Fundamentos de contabilidade de custos e os métodos de custeio
6.2 Modelo de decisão da margem de contribuição
6.3 Custo Padrão - tipos e definição
6.4 A construção do padrão
6.5 Custo Padrão X Custo Orçado
6.6 Análise das variações do Custo Padrão
6.7 Target Costs – Custeio Meta
6.8 Exercícios
7. A CONTROLADORIA NA ESTRATÉGIA
7.1 Planejamento estratégico
7.2 Leitura do ambiente e elaboração de cenários
7.3 Cadeia de valor de Porter
7.4 Elaboração da estratégia
7.5 Análise de SWOT
7.6 Relações de causa e efeito na estratégia
7.7 O Balanced Scorecard – BSC
7.8 As dimensões do Balanced Scorecard
7.9 O Balanced Scorecard em ação
7.10 Mapas estratégicos
8. A CONTROLADORIA NA PROGRAMAÇÃO EMPRESARIAL
8.1 Plano orçamentário
8.2 Tipos de orçamento
8.3 Organização e processo de elaboração
8.4 Construção de cenários e elaboração de premissas
8.5 Orçamento de vendas e produção
8.6 Orçamento de materiais e estoques
8.7 Orçamento de despesas gerais
8.8 Orçamento de investimentos e financiamentos
8.9 Projeção das demonstrações contábeis
8.10 Controle orçamentário
9. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO E INVESTIMENTOS
9.1 Análise da rentabilidade
9.2 EVA – Economic Value Added (Valor Econômico Agregado)
9.3 Análise da geração de lucros
9.4 Avaliação de desempenho setorial
9.5 Modelo básico para decisão de investimento: Valor Presente Líquido (VPL)
9.6 Análise das variáveis do VPL
9.7 Taxa de juros e quantidade de períodos
9.8 Valor da Empresa e Valor de Mercado Adicionado (MVA)

III. Metodologia de Ensino

Será utilizado o método do pluralismo metodológico, partindo-se, ora de um plano geral e decrescendo-se até planos específicos; ora partindo de um plano específico até chegarmos a um plano geral sobre a utilização da Contabilidade Orçamentária no meio empresarial. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

a) Aulas expositivas em sala de aula;
b) Atividades individuais ou em grupos a serem postados no moodle;
c) Trabalhos práticos sobre orçamento empresarial.

IV. Formas de Avaliação

Visando avaliar os conhecimentos adquiridos pelos acadêmicos e promover a discussão dos temas propostos, o sistema de aprendizagem e avaliação consistirá em provas escritas e, principalmente, trabalhos práticos que envolverão estudos de casos. Os trabalhos postados no Moodle serão avaliados pela postagem dos trabalhos e registro das notas no próprio sistema.
Em caso de necessidade de recuperação de notas, ao final de cada semestre o (a) acadêmico (a) deverá fazer uma prova sobre o conteúdo trabalhado com nota máxima de 10,0 (dez pontos). A nota de recuperação será somada à nota que o acadêmico (a) atingiu no semestre e, na sequência, dividido por 2 para obtermos uma média que será a nota final para o semestre.
Conforme Instrução Normativa nº 01-DECIC/G/UNICENTRO/2023:

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	**2023**
Tp. Período	**Anual**
Curso	**CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)**
Disciplina	**2797 - CONTROLADORIA**
Turma	**CCN**
Local	**GUARAPUAVA**

Carga Horária: **102**

PLANO DE ENSINO

a) Atividade de Recuperação de Nota (ARN): será disponibilizado na disciplina, a ARN que será na forma de avaliação objetiva e composta por questões de múltipla escolha, referente todo o conteúdo do semestre da disciplina;
b) A Atividade de Recuperação de Nota (ARN) será na forma de uma avaliação final, contemplando o conteúdo do semestre, sendo realizada na última semana do final do semestre de acordo com o Calendário Universitário aprovado pela Unicentro;
c) A realização de Atividade de Recuperação de Nota (ARN) são destinados aos discentes que não tenham atingido a média de 7,0 (sete vírgula zero) ao final do semestre.

V. Bibliografia

Básica

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.
ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.
FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.
FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2017.
FREZATTI, Fábio; ROCHA, Welington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009.
GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade Gerencial. Tradução e revisão técnica: Antonio Zoratto Sanvicente. 11ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
HANSEN, Don R; MOWEN, Maryanne M. Gestão de custos: contabilidade e controle. Tradução: Robert Brian Taylor, revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Cengage Learning, 2010.
MARTIN, Nilton Cano. Da Contabilidade à Controladoria: A Evolução Necessária. Revista Contabilidade & Finanças - USP, São Paulo, n. 28, p. 7 - 28, jan./abr. 2002.
NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2015.
PADOVEZE, Clóvis Luiz. Controladoria Estratégica e Operacional: conceitos, estrutura e aplicação. 3 ed. São Paulo, SP: Cengage Learning, 2012.
____. Sistemas de informações contábeis: fundamentos e análise. 6ª ed. São Paulo, SP: Atlas, 2009.

Complementar

GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.
HERRERO, Emílio. Balanced scorecard e a gestão estratégica – uma abordagem prática. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2005.
HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George.; DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos. Tradução e revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. Tradução: Antônio Artur de Souza, revisão técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.
KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação – Balanced Scorecard. 22ª ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1997.
____. Mapas estratégicos – Balanced Scorecard : convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2004 - 4ª reimpressão.

APROVAÇÃO

Inspetoria:	DECIC/G
Tp. Documento:	Ata Departamental
Documento:	005/2023
Data:	10/05/2023