



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010/I)
Disciplina	1105047 - GESTÃO E ORGANIZAÇÃO SUBSTANTIVA
Turma	ADN-I
Local	IRATI

Carga Horária: 34

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Modelo hegemônico e dominante de organização. Teoria da Vida Humana Associada. Ruptura da forma de organização dominante: princípios e práticas de fenômenos substantivos. A tensão em contextos organizacionais substantivos.

I. Objetivos

Capacitar o (a) estudante a compreender criticamente os modelos organizacionais dominantes e suas limitações; analisar a Teoria da Vida Humana Associada como uma perspectiva alternativa de gestão; reconhecer e discutir formas e práticas de organizações substantivas que rompem com lógicas tradicionais; e identificar as tensões e desafios que surgem em contextos organizacionais que priorizam valores humanos, sociais e comunitários sobre a lógica estritamente economicista.

II. Programa

MÓDULO 1 - Modelo hegemônico e dominante de organização
Empresas focadas em lucro, eficiência e produtividade
Estruturas hierárquicas, burocráticas
Pessoas vistas muitas vezes como “recursos” ou “meios” para atingir resultados
MÓDULO 2 - Teoria da Vida Humana Associada
A vida das pessoas não deve girar só em torno do trabalho
A gestão deve considerar valores humanos, ética, sentido, autonomia, relações sociais
O sucesso não é apenas econômico, mas também humano e social
MÓDULO 3 - Ruptura da forma de organização dominante
Economia solidária
Cooperativas
Autogestão
Organizações comunitárias
Iniciativas sociais e sustentáveis
MÓDULO 4 - Princípios e práticas de fenômenos substantivos
Quais valores sustentam essas organizações (solidariedade, participação, ética)
Como elas funcionam na prática
Como a gestão acontece sem seguir totalmente a lógica empresarial clássica
MÓDULO 5 - A tensão em contextos organizacionais substantivos
Manter valores humanos dentro de um sistema capitalista
Equilibrar sobrevivência financeira com princípios sociais
Conflitos entre eficiência e participação democrática

III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas dialogadas com apresentação de conceitos e debates; Estudos de caso e discussões em grupo sobre situações reais na administração pública; Leituras dirigidas de textos e capítulos selecionados da bibliografia; Atividades práticas envolvendo análise de orçamento, plano de gestão e políticas públicas; Apresentações orais e trabalhos em equipes para desenvolver habilidades de comunicação e argumentação; Uso de recursos multimídia e plataformas educacionais para apoio ao aprendizado.

IV. Formas de Avaliação

Trabalhos em grupos;
Provas escritas (teoria e análise de casos);
Estudos de caso/Exercícios práticos;
Participação e atividades em sala ou fóruns online;
Autoavaliação e feedback entre pares.

V. Bibliografia

Básica

RAMOS, Alberto Guerreiro. A nova ciência das organizações: uma reconceitualização da riqueza das nações. 2. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2016.
MOTTA, Fernando C. Prestes. Administração e contexto brasileiro. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2017.
TENÓRIO, Fernando Guilherme. Gestão social: teoria e prática. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2016.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026	
Tp. Período	Primeiro semestre	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010/I)	
Disciplina	1105047 - GESTÃO E ORGANIZAÇÃO SUBSTANTIVA	Carga Horária: 34
Turma	ADN-I	
Local	IRATI	

PLANO DE ENSINO

Complementar

SINGER, Paul. Economia solidária: utopia ou alternativa. 3. ed. São Paulo: Fundação Perseu Abramo, 2018.
GAIGER, Luiz Inácio. Organizações substantivas. Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2017.
FISCHER, Tânia. Gestão e sustentabilidade: práticas, desafios e perspectivas. Salvador: EDUFBA, 2019.
ANDION, Tânia Maria. Administração pública e gestão social: avanços, limites e possibilidades. Florianópolis: Insular, 2018.
CALDAS, Miguel; FACHIN, Roberto; FISCHER, Tânia (org.). Organizações, instituições e poder. São Paulo: Atlas, 2016.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/I
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 367
Data: 08/04/2026