



Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	CIENCIAS CONTABEIS
Disciplina	1108431 - CONTROLADORIA II
Turma	CCN-P

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

EMENTA

O Papel da Controladoria na Execução. A Controladoria e a Avaliação de Desempenho. Balanced Scorecard – BSC. Jogos de Empresas: aplicação prática dos conceitos.

I. Objetivos

Capacitar os alunos a compreenderem e aplicarem os conceitos de Controladoria na execução das estratégias empresariais com a utilização de ferramentas de avaliação de desempenho e metodologias práticas, como o Balanced Scorecard e Jogos de Empresas.

II. Programa

- 1.Introdução ao Papel da Controladoria na Execução Estratégica
- 1.1 Conceitos fundamentais de Controladoria
- 1.2 Funções e importância da Controladoria
- 1.3 Relação entre Controladoria e gestão estratégica
- 2.O impacto da Controladoria nas operações empresariais
- 2.1 Controle de processos e eficiência operacional
- 2.2 Relatórios gerenciais e tomada de decisão
- 2.3 O papel do controller nas organizações
- 3.Ferramentas e indicadores para avaliação de desempenho
- 3.1 Indicadores financeiros e não financeiros
- 3.2 KPI's e sua aplicação na Controladoria
- 3.3 Medidas de eficiência e eficácia organizacional
4. Estudo de caso: Controladoria e performance organizacional
- 4.1 Análise de um caso prático de avaliação de desempenho
- 4.2 Aplicação de indicadores no contexto empresarial
- 5.Introdução ao Balanced Scorecard (BSC): conceitos e fundamentos
- 5.1 História e evolução do BSC
- 5.2 Importância da medição do desempenho
- 5.3 Estrutura básica do Balanced Scorecard
- 6.Perspectivas do BSC: financeira, clientes, processos internos e aprendizado
- 6.1 Definição das quatro perspectivas do BSC
- 6.2 Alinhamento estratégico por meio do BSC
- 6.3 Aplicação das perspectivas nas empresas
- 7.Construção e implementação de um BSC empresarial
- 7.1 Etapas para a implementação do BSC
- 7.2 Identificação de metas e indicadores
- 7.3 Estudos de caso sobre implementação prática
- 7.4 Avaliação de exemplos reais de Balanced Scorecard
- 7.5 Benefícios e desafios do uso do BSC
- 8.Jogos de Empresas: conceitos e aplicação prática
- 8.1 Introdução aos jogos de empresas
- 8.2 Simulações e tomada de decisão
- 8.3 Análise e tomada de decisão baseada em dados
- 8.4 Aplicação de estratégias e controle gerencial
- 8.5 Uso de ferramentas da Controladoria na simulação
- 8.6 Impactos das decisões estratégicas na Controladoria
- 8.7 Gestão de riscos e controle interno

III. Metodologia de Ensino

Serão utilizadas metodologias que incentivam a análise crítica e a aplicação prática do conhecimento, incluindo:

Pesquisas bibliográficas e documentais sobre a evolução da Controladoria na Execução e Avaliação de Desempenho nas organizações, utilizando livros, artigos acadêmicos e normas contábeis.

Estudos de caso em diferentes tipos de empresas, possibilitando a contextualização teórica na prática organizacional.

Trabalhos individuais e em grupo, seminários temáticos, incentivando a análise de conceitos fundamentais, onde os alunos apresentarão pesquisas sobre temas específicos da controladoria, promovendo a troca de conhecimentos.

Aulas expositivas e dialogadas, com apresentação de conceitos e debates sobre os desafios da Controladoria no ambiente empresarial moderno.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	CIENCIAS CONTABEIS
Disciplina	1108431 - CONTROLADORIA II
Turma	CCN-P

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

IV. Formas de Avaliação

Serão realizadas duas avaliações ao longo do semestre, uma em cada bimestre, e ao final do segundo bimestre será calculada a média semestral.

As avaliações consistirão em provas escritas, com notas atribuídas de 0 (zero) a 10 (dez).

Além das provas, poderão ser realizados seminários, nos quais todos os alunos deverão apresentar. O cronograma e os temas serão definidos conforme o progresso dos conteúdos.

Exercícios em sala serão considerados assim como a frequência do estudante.

A nota final será obtida pela média aritmética entre a nota das provas escritas, dos exercícios em sala e da frequência nas aulas.

V. Bibliografia

Básica

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.

ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.

FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.

FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

FREZATTI, Fábio; ROCHA, Welington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade Gerencial. Tradução e revisão técnica: Antonio Zoratto Sanvicente. 11ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.

KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação – Balanced Scorecard. 22ª ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1997.

_____. Mapas estratégicos – Balanced Scorecard : convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2004 - 4ª reimpressão.

Complementar

GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.

HERRERO, Emílio. Balanced scorecard e a gestão estratégica – uma abordagem prática. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2005.

HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George.; DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos. Tradução e revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. Tradução: Antônio Artur de Souza, revisão técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECIC/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 001/2025

Data: 12/02/2025