



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109405 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PRODUÇÃO
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária: 68

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Arranjo físico em processos produtivos; Indicadores em gestão da produção: produção, produtividade e eficiência; Capacidade de produção: carga de mão-de-obra e carga de máquinas; Balanceamento de produção; Incentivos em produção; Balanceamento de produção; Confiabilidade. Tópicos contemporâneos em Gestão Estratégica da Produção.

I. Objetivos

Objetivo Geral

Capacitar o estudante a compreender e aplicar conceitos, princípios, métodos e ferramentas da Gestão Estratégica de Produção e Operações, desenvolvendo habilidades para otimizar processos, aumentar a produtividade e contribuir para a competitividade organizacional em diferentes setores.

Objetivos Específicos

Analisar criticamente os fundamentos teóricos e práticos da gestão estratégica da produção e operações, relacionando-os aos desafios contemporâneos das organizações.

Desenvolver competências para identificar problemas, propor soluções e implementar melhorias em processos produtivos e operacionais.

Aplicar métodos e ferramentas de gestão estratégica da produção em situações reais ou simuladas, fortalecendo a capacidade de tomada de decisão orientada à eficiência e à inovação.

II. Programa

1. Apresentação da disciplina

1.1. Explanção do plano de ensino da disciplina: metodologia do ensino a ser empregada na disciplina, critérios de avaliação (seminários, trabalhos, resenhas e provas), grupos para elaboração trabalhos, dentre outros aspectos relevantes que firmem um contrato com o acadêmico.

2. Considerações sobre a gestão estratégica de produção

2.1. Considerações históricas

2.2 Funções gerenciais

2.3 Objetivos

2.4 O papel do Gestor de Produção

3. Produtividade e eficiência no processo de produção

3.1 Em função dos recursos

3.2 Em função do tempo

3.3 Carga de mão-de-obra

3.4 Carga de Máquinas

3.5 Capacidade de Produção

3.6 Ponto de equilíbrio na produção

4. Incentivos em produção

4.1. As dimensões do Desempenho gerencial

4.2. Incentivos com base na produtividade

4.3. Incentivos coletivos

4.4. Incentivos individuais

5. Manutenção industrial e confiabilidade

5.1 Controle do processo produtivo;

5.2 Ferramentas de avaliação da produtividade;

5.3 Controle da qualidade;

5.4 Custos da qualidade;

5.5 Gerenciamento da qualidade;

5.6 Processo de amostragem;

5.7 Controle estatístico da qualidade

5.8 TQM – Gestão da Qualidade Total

5.9 Ferramentas da Qualidade

5.10 Seis Sigma

6. Almoxarifado: movimentação, estocagem e arranjo físico.

6.1. Recursos patrimoniais

6.2. Classificação e codificação

6.3. Depreciação

6.4. Vida econômica dos recursos patrimoniais

6.5. Manutenção de ativos imobilizados

7. O planejamento industrial - Estoque: políticas, consumo, custos

Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109405 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PRODUÇÃO
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária: 68

PLANO DE ENSINO

e técnicas de controle.

- 7.1. O papel dos estoques na empresa
- 7.2. Análise dos estoques
- 7.3. Lotes econômicos de compra e fabricação
- 7.4. Modelos de estoques
- 7.5. Estoque de segurança
8. Armazenamento e movimentação de materiais: classificação, especificação, codificação, recebimento, armazenagem.
 - 8.1. Centros de distribuição e movimentação física
 - 8.2. Equipamentos de movimentação, armazenamento e organização
 - 8.3. Classificação e codificação de materiais
 - 8.4. Cadastramento de materiais e tecnologias
 - 8.5. Expedição: embalagem e manuseio

III. Metodologia de Ensino

O ensino e a aprendizagem da disciplina serão desenvolvidos por meio do uso de um ou vários itens, como:

- Aulas expositivas e/ou atividades presenciais, ministradas por meio de exposição dialogada com auxílio de itens como recursos audiovisuais, quadro, materiais impressos e equipamentos multimídia;
- Aulas e/ou atividades transmitidas remotamente, com o auxílio dos softwares necessários;
- Discussões em sala de aula;
- Estudos de caso;
- Estudos dirigidos;
- Estímulos para uso de estratégias metacognitivas;
- Atividades de pesquisa e discussão;
- Palestras técnicas por convidados especialistas no assunto;
- Listas de exercícios complementares;
- Recursos pedagógicos diversos.

IV. Formas de Avaliação

A avaliação será contínua e focada na aplicação prática dos conhecimentos, refletindo a natureza da própria gestão de projetos. Valoriza-se não apenas o conhecimento teórico, mas também a capacidade dos alunos resolverem problemas, trabalhar em equipe e comunicar ideias. Para isso, será utilizado um ou vários dos recursos avaliativos a seguir:

- Participação e Engajamento em Aula;
- Prova escrita;
- Trabalhos em Grupo e Apresentações;
- Elaboração de Documentos de Projeto;
- Estudo de Caso Final (ou Projeto Integrador).

V. Bibliografia

Básica

- CORRÊA, Henrique L.; CORRÊA, Carlos A. Administração de produção e operações: manufatura e serviços: uma abordagem estratégica. 4. ed. São Paulo, SP: Atlas, 2017.
- PEINADO, Jurandir; GRAEML, Alexandre Reis. Administração da produção: operações industriais e de serviços. UnicenP, 2007.
- SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHNSTON, R. Administração da Produção. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

Complementar

- CHASE, Richard B.; JACOBS, F Robert; AQUILANO, Nicholas J. Administração da produção e operações para vantagens competitivas. 11. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2006.
- FERNANDES, F.C.F.; GODINHO FILHO, M. Planejamento e controle da produção: dos fundamentos ao essencial. São Paulo: Atlas, 2010.
- MARTINS, P. G.; LAUGENI, F. P. Administração da Produção. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2005.
- MOREIRA, D.A. Administração da Produção e Operações. 2º ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.
- RUSSEL, R. S.; TAYLOR, B. W. Operations Management. 4 ed. New Jersey: Prentice Hall, 2003.
- TUBINO, D. F. Planejamento e controle da produção: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2009. 2º ed. São Paulo: Cengage Learning, 2008.

APROVAÇÃO



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025	
Tp. Período	Segundo semestre	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)	
Disciplina	1109405 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PRODUÇÃO	Carga Horária: 68
Turma	ADN	
Local	SANTA CRUZ	

PLANO DE ENSINO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 07/2025
Data: 20/08/2025