



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	CIENCIAS CONTABEIS
Disciplina	1108421 - CONTROLADORIA I
Turma	CCN-P

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Aspectos introdutórios em Controladoria. Empresa, ambiente, eficácia empresarial e modelo de gestão. O Controller. O Papel da Controladoria no Planejamento. Controle interno.

I. Objetivos

Compreender os conceitos fundamentais da Controladoria, sua evolução, a importância dentro das organizações, analisando o ambiente empresarial e a atuação do controller.

II. Programa

1. INTRODUÇÃO À CONTROLADORIA
 - 1.1 Evolução da Contabilidade à Controladoria
 - 1.2 Origem e evolução da Controladoria
 - 1.3 Conceitos e definições
 - 1.4 O papel da Controladoria nas empresas
 - 1.5 Missão da Controladoria
 - 1.6 Fundamentos para implementação de uma Controladoria
2. O AMBIENTE EMPRESARIAL
 - 2.1 O sistema empresa
 - 2.2 Eficiência e Eficácia
 - 2.3 Critérios de eficácia empresarial
 - 2.4 Os subsistemas do sistema empresa
 - 2.5 Visão geral da empresa: Missão, crenças e valores
 - 2.6 Modelo de gestão
 - 2.7 O processo de gestão
 - 2.8 O processo de tomada de decisão
3. O PAPEL DO CONTROLLER
 - 3.1 Definição de controller
 - 3.2 O papel do controller na organização
 - 3.3 Os atributos de um controller
 - 3.4 Governança corporativa
 - 3.5 O controller e seu papel na governança corporativa
 - 3.6 Estrutura da Controladoria
 - 3.7 Relações com investidores
 - 3.8 Modelo de conjunto de informações para investidores
4. SISTEMA DE INFORMAÇÕES DE CONTROLADORIA
 - 4.1 Conceito de sistema de informação
 - 4.2 Sistemas integrados de gestão empresarial
 - 4.3 Sistema de informação de Controladoria
 - 4.4 O sistema de informação contábil
 - 4.5 Sistema de controles internos
 - 4.6 Sistema de apoio à gestão
 - 4.7 Os sistemas de gestão empresarial (ERP)
 - 4.8 Gestão de impostos e controle patrimonial
 - 4.9 Sistema de informação de acompanhamento do negócio

III. Metodologia de Ensino

Para garantir a compreensão dos conceitos fundamentais da Controladoria e sua inserção no ambiente empresarial, serão utilizadas metodologias que incentivam a análise crítica e a aplicação prática do conhecimento, incluindo:

Pesquisas bibliográficas e documentais sobre a evolução da Controladoria e seu papel nas organizações, utilizando livros, artigos acadêmicos e normas contábeis.

Estudos de caso sobre a estrutura e funcionamento da Controladoria em diferentes tipos de empresas, possibilitando a contextualização teórica na prática organizacional.

Trabalhos individuais e em grupo, seminários temáticos, incentivando a análise de conceitos fundamentais, modelos de gestão e estruturação dos sistemas de informação, onde os alunos apresentarão pesquisas sobre temas específicos da controladoria, promovendo a troca de conhecimentos.

Aulas expositivas e dialogadas, com apresentação de conceitos e debates sobre os desafios da Controladoria no ambiente empresarial moderno.

IV. Formas de Avaliação



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	CIENCIAS CONTABEIS
Disciplina	1108421 - CONTROLADORIA I
Turma	CCN-P

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

Serão realizadas duas avaliações ao longo do semestre, uma em cada bimestre, e ao final do segundo bimestre será calculada a média semestral.

As avaliações consistirão em provas escritas, com notas atribuídas de 0 (zero) a 10 (dez).

Além das provas, poderão ser realizados seminários, nos quais todos os alunos deverão apresentar. O cronograma e os temas serão definidos conforme o progresso dos conteúdos.

Exercícios em sala serão considerados assim como a frequência do estudante.

A nota final será obtida pela média aritmética entre a nota das provas escritas, dos exercícios em sala e da frequência nas aulas.

V. Bibliografia

Básica

- ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.
- ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.
- FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.
- FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2017.
- FREZATTI, Fábio; ROCHA, Wellington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009.
- GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade Gerencial. Tradução e revisão técnica: Antonio Zoratto Sanvicente. 11ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
- HANSEN, Don R; MOWEN, Maryanne M. Gestão de custos: contabilidade e controle. Tradução: Robert Brian Taylor, revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Cengage Learning, 2010.
- MARTIN, Nilton Cano. Da Contabilidade à Controladoria: A Evolução Necessária. Revista Contabilidade & Finanças - USP, São Paulo, n. 28, p. 7 - 28, jan./abr. 2002.
- NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2015.
- PADOVEZE, Clóvis Luiz. Controladoria Estratégica e Operacional: conceitos, estrutura e aplicação. 3 ed. São Paulo, SP: Cengage Learning, 2012.
- _____. Sistemas de informações contábeis: fundamentos e análise. 6ª ed. São Paulo, SP: Atlas, 2009;

Complementar

- GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.
- HERRERO, Emílio. Balanced scorecard e a gestão estratégica – uma abordagem prática. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2005.
- HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George.; DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos. Tradução e revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
- HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
- JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. Tradução: Antônio Artur de Souza, revisão técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.
- KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação – Balanced Scorecard. 22ª ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1997.
- _____. Mapas estratégicos – Balanced Scorecard : convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2004 - 4ª reimpressão.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECIC/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 001/2025
Data: 12/02/2025