

Ano	2023
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010/I)
Disciplina	2042/I - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA I
Turma	ADN/I

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conjunto de teorias e modelos na gestão estratégica das organizações. A análise estratégica ambiental e interna. Estrutura, sistemas, processos, cultura, poder e mudança. A formação e a formulação da estratégia. Posicionamento Competitivo. Implantação e acompanhamento do processo estratégico.

I. Objetivos

Ao final do curso o acadêmico deverá ser capaz de conceituar administração estratégica, fazer análise de ambiente, projetar cenários empresariais, elaborar planejamento estratégico, elaborar estratégias empresariais, escolher e implementar estratégias na empresa.

II. Programa

- 1.A ABORDAGEM SISTÊMICA
 - 1.1 A Empresa como um Sistema
 - 1.2 Elementos componentes de um sistema
 - 1.3 Empresa como sistema sócio, técnico e aberto
 - 1.4 Elementos componentes do sistema empresarial
 - 1.5 Níveis do sistema
- 2.PLANEJAMENTO
 - 2.1 Conceituação
 - 2.2 Princípios
 - 2.3 Filosofias
 - 2.4 Tipos de Planejamentos: Estratégico, Tático e Operacional
 - 2.5 Diferenças básicas
3. INTRODUÇÃO A ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - 3.1 Evolução como área de estudo
 - 3.2 A natureza de administração estratégica
 - 3.3 Definição de estratégia
 - 3.4 Funcionamento do processo da administração estratégica
 - 3.5 Benefícios da administração estratégica
4. O PROCESSO DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - 4.1. Etapas:
 - 4.1.1 Análise ambiente
 - 4.1.1.1 Diagnóstico Empresarial
 - 4.1.2 Estabelecimento diretrizes organizacionais e objetivos
 - 4.1.3 Formulação de Estratégias
 - 4.1.4 Implementação Estratégias
 - 4.1.5 O Controle Estratégico

III. Metodologia de Ensino

- 1. Aula Expositiva e dialogada;
- 2. Seminários
- 3. Pesquisa
- 4. Dinâmicas de grupo
- 5. Filmes
- 6. Estudos de caso
- 7. Exercícios de integração teoria-prática

IV. Formas de Avaliação

- 1. Avaliações bimestrais com questões discursivas e/ou objetivas;
- 2. Trabalhos individuais e em grupos;
- 3. Pesquisas bibliográficas individuais;
- 4. Estudos práticos de casos reais.
- Apresentação de Seminários.
- Destaca-se que para uma avaliação continuada, é oportunizado aos alunos, várias formas de avaliação, conforme citadas, acima. Todas as atividades avaliativas, após a correção pelo docente, serão entregues aos acadêmicos e junto com os mesmos, o professor comentará sobre as questões e respostas das atividades avaliativas. De modo que ocorra uma recuperação de conteúdo, pelos discentes.
- Próximo ao término do semestre, aos alunos que não obtiverem nota 7,0 na disciplina ou aluno que opte por aumentar sua nota, será oportunizado a realização de uma prova que substituirá todas as atividades avaliativas desenvolvidas no semestre. A prova valerá até 10,0



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2023	
Tp. Período	Primeiro semestre	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010/I)	
Disciplina	2042/I - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA I	Carga Horária: 51
Turma	ADN/I	

PLANO DE ENSINO

pontos.

V. Bibliografia

Básica

FERNANDES, Bruno H. R. E BERTON, Luiz H. Administração Estratégica – da competência empreendedora a avaliação de desempenho. 2ª.ed. São Paulo Editora Saraiva, 2005.

MINTZBERG, Henry. Safari da Estratégia. Porto Alegre. Boohman, 2000.

RAMPERSAD, HUBERT K. SCORECARD para performance total. São Paulo. Editora Campus, 2004.

Complementar

ACKOFF, Russel L. Planejamento Empresarial. Rio de Janeiro. Livros Técnicos e Científicos.

ANSOFF, H. Igor. Estratégia empresarial. São Paulo, McGraw-Hill.

OLIVEIRA, Djalma de Pinto Rebouças de. Planejamento Estratégico: Conceitos, metodologia e prática. 5ª. Ed. São Paulo: Atlas, 1991.

PORTER, Michael E. Estratégia Competitiva. Técnicas para Análise da Indústria.

CERTO, Samuel C. Administração Estratégica: Planejamento e implantação da Estratégia. São Paulo, Makron Boohs, 1993.

BETHLEN AGRÍCOLA. Estratégia Empresarial: conceitos, processos e administração Estratégica. São Paulo: Atlas, 1998.

GLEMAWAT, Panhay. A Estratégia e o cenário dos negócios. Porto Alegre (RS). Boohman. 2000.

KAPLAN, R. S. e NORTON, D. P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston; Harvard Business School Press, 1996.

WRIGHT, Peter, KROLL, Mark J., PARNELL, John. Administração Estratégica – conceitos. São Paulo/SP. Editora Atlas.2000.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/I

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 309

Data: 14/06/2023