



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	1108414 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA II
Turma	CCM

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Projeção das demonstrações financeiras. Outros tipos de orçamento. Acompanhamento e análise do orçamento empresarial.

I. Objetivos

Utilizando técnicas de preparação das diversas peças orçamentárias, com apoio da tecnologia da informação, os acadêmicos serão levados a projeção dos resultados econômicos e financeiros projetados visando auxiliar a tomada de decisão empresarial.

II. Programa

1. ORÇAMENTO DE MATERIAIS E ESTOQUES
 - 1.1 Aspectos gerais
 - 1.2 Tipos de materiais
 - 1.3 Orçamento de consumo de materiais
 - 1.4 Apuração do custo unitário de materiais
 - 1.5 Impostos sobre compra
 - 1.6 Orçamento de compras e estoque de materiais
 - 1.7 Orçamento de estoque de produtos em processo
 - 1.8 Orçamento de estoque de produtos acabados
2. ORÇAMENTO DE DESPESAS GERAIS
 - 2.1 Aspectos gerais
 - 2.2 Organização empresarial e departamentalização
 - 2.3 Rateio no orçamento de despesas gerais
 - 2.4 Características comportamentais dos gastos
 - 2.5 Custos fixos e capacidade de produção ou vendas
 - 2.6 Custos variáveis, semivariáveis e semifixos
 - 2.7 Despesas a serem orçadas
 - 2.8 Depreciações e amortizações
 - 2.9 Premissas para o orçamento de despesas
 - 2.10 Elaboração dos dados base
3. ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS
 - 3.1 Características
 - 3.2 Orçamento de investimentos
 - 3.3 Finalidades e principais orçamentos de investimentos
 - 3.4 Impactos dos novos investimentos na depreciação
 - 3.5 Impactos de novos investimentos na mão de obra
 - 3.6 Impactos nos custos e despesas
 - 3.7 O fluxo de caixa projetado e os novos investimentos
4. ORÇAMENTO DE FINANCIAMENTOS
 - 4.1 Orçamento de financiamento
 - 4.2 Principais informações necessárias
 - 4.3 Orçamento de novos financiamentos
 - 4.4 Orçamento de despesas financeiras
 - 4.5 Orçamento de receitas financeiras
 - 4.6 Impactos dos novos financiamentos no fluxo de caixa
5. PROJEÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
 - 5.1 Demonstrações contábeis a serem projetadas
 - 5.2 Metodologia das projeções
 - 5.3 A importância de analisar o histórico das demonstrações
 - 5.4 Demonstração do resultado do exercício (DRE) projetada
 - 5.5 Fluxo de caixa projetado
 - 5.6 Planilha auxiliar para a elaboração do fluxo de caixa projetado
 - 5.7 Caixa negativo e novos financiamentos
 - 5.8 Receitas financeiras projetadas
 - 5.9 Balanço patrimonial projetado
 - 5.10 Planilhas auxiliares para projeção do Balanço Patrimonial
 - 5.11 Controle orçamentário

III. Metodologia de Ensino

Será utilizado o método do pluralismo metodológico, partindo-se, ora de um plano geral e decrescendo-se até planos específicos; ora partindo



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	1108414 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA II
Turma	CCM

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

de um plano específico até chegarmos a um plano geral sobre a utilização da Contabilidade Orçamentária no meio empresarial. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

- Aulas expositivas em sala de aula;
- Atividades individuais ou em grupos a serem postados no moodle;
- Trabalhos práticos sobre orçamento empresarial.

IV. Formas de Avaliação

Visando avaliar os conhecimentos adquiridos pelos acadêmicos e promover a discussão dos temas propostos, o sistema de aprendizagem e avaliação consistirá em provas escritas e, principalmente, trabalhos práticos que envolverão estudos de casos. Os trabalhos postados no Moodle serão avaliados pela postagem dos trabalhos e registro das notas no próprio sistema.

Em caso de necessidade de recuperação de notas, ao final de cada semestre o (a) acadêmico (a) deverá fazer uma prova sobre o conteúdo trabalhado com nota máxima de 10,0 (dez pontos). A nota de recuperação será somada à nota que o acadêmico (a) atingiu no semestre e, na sequência, dividido por 2 para obtermos uma média que será a nota final para o semestre.

V. Bibliografia

Básica

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.

ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.

CARDOSO, Rui Lopes. Orçamento empresarial – aprender fazendo. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2014.

FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: Planejamento e Controle Gerencial. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade Gerencial. Tradução e revisão técnica: Antonio Zoratto Sanvicente. 11ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.

JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. 3. ed. Tradução: Antonio Artur de Souza. Revisão Técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria estratégica e operacional. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

PADOVEZE, Clóvis Luís; TARANTO, Fernando Cesar. Orçamento empresarial – novos conceitos e técnicas. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009.

Complementar

FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.

FREZATTI, Fábio; ROCHA, Welington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009.

GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.

HOJI, Masakazu. Administração Financeira e Orçamentária: Matemática Financeira Aplicada, Estratégias Financeiras, Orçamento empresarial. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2010.

SANTOS, José Luiz dos; MARTINS, Marco Antonio, PINHEIRO, Paulo Roberto; SCHMIDT, Paulo. Fundamentos de Orçamento Empresarial. São Paulo: Atlas, 2008.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECIC/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 001/2025

Data: 12/02/2025