



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026	
Tp. Período	Primeiro semestre	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010-C)	
Disciplina	1109416 - PROJETOS DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL	Carga Horária: 34
Turma	ADN-C	
Local	CHOPINZINHO	

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Estratégias e ações da gestão ambiental e da gestão social. Tipos de Projetos de RSA. Projeto prático de gestão socioambiental: diagnóstico, planejamento estratégico da gestão social ou gestão ambiental, implementação, controle e resultados.

I. Objetivos

Capacitar o aluno a compreender a importância estratégica da gestão socioambiental nas organizações contemporâneas e a desenvolver competências para elaborar, implementar e avaliar projetos socioambientais, integrando as dimensões social, ambiental e econômica da sustentabilidade.

II. Programa

Unidade I: Fundamentos da Gestão Socioambiental

- Apresentação da Disciplina e Introdução à Gestão Socioambiental: Apresentação do plano de ensino. Discussão sobre a gestão socioambiental como imperativo estratégico. Conceito de sustentabilidade e evolução histórica (Relatório Brundtland aos ODS).
- Fundamentos da Gestão Ambiental Empresarial: Evolução da abordagem ambiental nas empresas: do comando e controle à gestão proativa. Instrumentos: licenciamento, sistemas de gestão ambiental (ISO 14001), produção mais limpa.
- Fundamentos da Gestão Social e Responsabilidade Social: Conceitos de stakeholders, balanço social, investimento social privado. Dimensões interna e externa da responsabilidade social.
- Estratégias e Ações Integradas: A Interface Socioambiental: Indissociabilidade entre social e ambiental. Conceito de justiça ambiental. Estratégias integradas: negócios de impacto, economia circular com inclusão social.
- Tipologia de Projetos de Responsabilidade Socioambiental: Classificação de projetos: educação ambiental, gestão de resíduos, eficiência energética, inclusão social e geração de renda, preservação da biodiversidade, desenvolvimento comunitário. Análise de casos.

Unidade II: Metodologia e Diagnóstico para Projetos Socioambientais

- Gestão de Projetos Aplicada ao Contexto Socioambiental: Fundamentos da gestão de projetos. Ciclo de vida do projeto: iniciação, planejamento, execução, monitoramento, encerramento. Especificidades de projetos no terceiro setor.
- Etapa 1: Diagnóstico Socioambiental – Mapeamento de Problemas e Oportunidades: Metodologias e ferramentas de diagnóstico: análise documental, entrevistas, observação participante, matriz de problemas, árvore de problemas.
- Ferramentas de Diagnóstico: Matriz SWOT Socioambiental e Mapeamento de Partes Interessadas: Adaptação da SWOT para variáveis socioambientais. Mapeamento de stakeholders: identificação de atores, interesses, influências e expectativas.

Unidade III: Planejamento e Implementação de Projetos Socioambientais

- Etapa 2: Planejamento Estratégico do Projeto – Objetivos e Metas: Definição da missão do projeto, objetivos gerais e específicos. Elaboração de metas SMART (específicas, mensuráveis, atingíveis, relevantes, temporais).
- Planejamento Estratégico do Projeto – Indicadores, Recursos e Cronograma: Construção de indicadores socioambientais. Dimensionamento de recursos (humanos, materiais, financeiros). Elaboração de cronogramas (gráfico de Gantt, marcos).
- Etapa 3: Estratégias de Implementação e Mobilização de Atores: Desafios da implementação. Estratégias de engajamento e mobilização de stakeholders. Comunicação durante a execução. Gestão de resistências e conflitos.

Unidade IV: Controle, Avaliação e Finalização do Projeto

- Etapa 4: Monitoramento, Controle e Avaliação de Resultados: Sistemas de acompanhamento. Indicadores de processo e de resultado. Avaliação formativa (processo) e somativa (final). Uso da avaliação para aprendizado e melhoria.
- Elaboração de Relatórios e Prestação de Contas: Transparência e prestação de contas em projetos socioambientais. Estrutura de relatório de projeto: resultados, dificuldades, lições aprendidas.
- Apresentação dos Projetos e Encerramento: Apresentação oral dos projetos socioambientais completos (diagnóstico, planejamento, implementação, monitoramento). Síntese final da disciplina e encerramento.

III. Metodologia de Ensino

A disciplina adotará uma abordagem teórico-prática, com forte ênfase no aprendizado por meio da ação (learning by doing). As estratégias incluem:

- Aulas Expositivas Dialogadas: Para apresentação e problematização dos conceitos fundamentais, sempre ancoradas em exemplos reais de projetos socioambientais.
- Análise de Casos: Discussão de casos concretos de projetos socioambientais bem-sucedidos e também de projetos que enfrentaram dificuldades, para extrair lições aprendidas.
- Aulas Práticas (Oficinas Extensionistas): Momentos dedicados à aplicação guiada das ferramentas e metodologias ao projeto que está sendo desenvolvido pelos grupos na comunidade local.
- Desenvolvimento de Projeto (Aprendizagem Baseada em Projetos): O trabalho prático em grupo funciona como o fio condutor da disciplina, permitindo a aplicação progressiva dos conceitos a um projeto real ou simulado, escolhido pelos alunos.
- Seminários: Para a apresentação final dos projetos, simulando um ambiente de apresentação para stakeholders ou financiadores.

IV. Formas de Avaliação



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026	
Tp. Período	Primeiro semestre	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010-C)	
Disciplina	1109416 - PROJETOS DE GESTÃO SOCIOAMBIENTAL	Carga Horária: 34
Turma	ADN-C	
Local	CHOPINZINHO	

PLANO DE ENSINO

A avaliação será contínua, processual e formativa, composta por dois instrumentos principais que valorizam tanto a fundamentação teórica quanto a capacidade de aplicação prática.

Prova Individual (Peso 4,0):

- Objetivo: Avaliar a compreensão individual dos conceitos fundamentais da disciplina (gestão ambiental, gestão social, tipologia de projetos, ciclo de gestão de projetos).

- Formato: Questões discursivas que exijam articulação conceitual e análise crítica, podendo incluir a discussão de um pequeno caso.

Trabalho Prático em Grupo (Peso 6,0): Projeto de Gestão Socioambiental

- Objetivo: Aplicar o conjunto de conceitos, metodologias e ferramentas da disciplina ao desenvolvimento completo de um projeto socioambiental.

- Formato: Os alunos, organizados em grupos de 4 a 5 pessoas, deverão desenvolver um projeto socioambiental aplicado a um contexto organizacional real ou simulado (empresa, comunidade, escola, ONG, órgão público).

V. Bibliografia

Básica

ANDRADE, R. O. B.; TACHIZAWA, T. Gestão socioambiental: estratégias na nova era da sustentabilidade. 2. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012. (Visão integrada e estratégica da gestão socioambiental).

ASHLEY, P. A. (Org.). Ética e responsabilidade social nos negócios. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2005. (Fundamentos da responsabilidade social e ética empresarial).

BARBIERI, J. C. Gestão ambiental empresarial: conceitos, modelos e instrumentos. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2016. (Referência completa para a dimensão ambiental da gestão).

Complementar

INSTITUTO ETHOS. Responsabilidade Social Empresarial para Micro e Pequenas Empresas. Sebrae, 2003. Disponível em: link na ementa. (Material prático e acessível para aplicação em pequenos negócios).

LACRUZ, A. Gestão de Projetos no Terceiro Setor. São Paulo: ABooks, 2017. (Especificidades da gestão de projetos em organizações da sociedade civil).

MAXIMINIANO, A. S. A. Gestão de Projetos - Preditiva, Ágil e Estratégica. São Paulo: Atlas, 2022. (Referência contemporânea em gestão de projetos).

MONTANA, P. J.; CHARNOV, B. H. Administração. São Paulo: Saraiva, 2006. (Visão geral da administração para contextualização)

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 002/26

Data: 17/04/2026