



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109404 - GESTÃO DE PROJETOS
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Introdução aos conceitos de Gestão de Projetos; Tipologias de Projetos (Identificação e Seleção de Projetos); Boas Práticas de Gestão de Projetos; Áreas de conhecimento do Gerenciamento de Projetos; Grupo de Processos em Projetos; Planejamento, Execução e Controle de Projetos via definição do Escopo, Responsabilidades, Qualidade e Integração; Gestão de Recursos, Custos, Tempo, Riscos, Comunicações, Orçamento, Aquisições, Partes Interessadas (Stakeholders), e Valor Agregado em Projetos; Etapas para a elaboração de Projetos; Estruturas Organizacionais de Gestão de Projetos; Gestão do Portfólio; Critérios para Análise de Projetos; Avaliação Social de Projetos (Gestão da Sustentabilidade em Projetos); Gestão Ágil e Lean de Projetos - Scrum, Crystal, Lean Thinking, Kanban, Extreme Programming (XP), Smart, Dynamic Systems Development Method (DSDM) e Feature Driven Development (FDD).

I. Objetivos

Capacitar o estudante a compreender, planejar, executar, monitorar e encerrar projetos utilizando metodologias tradicionais e ágeis, desenvolvendo competências para atuar na gestão de projetos em organizações públicas, privadas e do terceiro setor.

II. Programa

Unidade I – Fundamentos da Gestão de Projetos
Conceitos fundamentais
Projeto x Processo
Características dos projetos
Ciclo de vida dos projetos
Tipologias de projetos
Escritório de Projetos (PMO)
Estruturas organizacionais
Unidade II – Boas Práticas em Gestão de Projetos
PMBOK
PMI
Áreas de conhecimento
Grupos de processos
Integração
Escopo
Cronograma
Custos
Qualidade
Recursos
Comunicações
Riscos
Aquisições
Stakeholders
Unidade III – Planejamento de Projetos
Definição do problema
Objetivos
Justificativa
Entregas
Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
Cronograma
Caminho Crítico
Orçamento
Plano de Comunicação
Plano de Riscos
Indicadores
Controle
Unidade IV – Gestão Estratégica de Projetos
Portfólio
Programas
Seleção de projetos
Critérios de priorização
Avaliação econômica
Sustentabilidade



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109404 - GESTÃO DE PROJETOS
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

ESG
Projetos públicos
Projetos sociais
Unidade V – Metodologias Ágeis
Manifesto Ágil
Scrum
Papéis
Eventos
Artefatos
Kanban
Lean
XP
Crystal
DSDM
FDD
SMART
Aplicações práticas

III. Metodologia de Ensino

As aulas serão desenvolvidas por meio de:

aulas dialogadas;
estudos de caso;
resolução de problemas;
debates;
aprendizagem baseada em projetos (Project Based Learning – PBL);
seminários;
análise de projetos reais;
utilização de ferramentas digitais de gerenciamento de projetos;
desenvolvimento de um projeto em equipe ao longo do semestre;
apresentação final (Pitch do Projeto).

IV. Formas de Avaliação

Avaliação (40

)

Exercícios e estudos de caso

Participação

Atividades em sala

Avaliação escrita

Avaliação (60

)

Projeto Integrador desenvolvido durante o semestre contendo:

Termo de abertura

Objetivos

Escopo

EAP

Cronograma

Custos

Plano de riscos

Plano de comunicação

Stakeholders

Indicadores

Sustentabilidade

Metodologia utilizada

Apresentação (Pitch)

V. Bibliografia



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109404 - GESTÃO DE PROJETOS
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

Básica

BAMARAL, D. C. et al. Gerenciamento ágil de projetos. Aplicação em produtos inovadores. São Paulo: Saraiva, 2011.
CLEMENTS, J. P.; GIDO, J. Gestão de Projetos. São Paulo: Cengage Learning, 2013.
KEELLING, R. Gestão de Projetos: uma abordagem global. São Paulo: Saraiva, 2009.

Complementar

Borges, J. G.; CARVALHO, M. M. Sistemas de indicadores de desempenho em projetos. Revista de Gestão e Projetos - GeP, São Paulo, v. 2, n. 1, p 174-207, jan./jun. 2011.
CARVALHO, M. M.; RABECHINI Jr. R. Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. São Paulo: Editora Atlas, 5a edição, 2018.
PMI, Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK). 5th edition. Project Management Institute Inc, Maryland. 2013
RABECHINI Jr, R.; CARVALHO, M. M. (Org.) Gerenciamento de projeto na prática 2: casos brasileiros. São Paulo: Editora Atlas, 1a edição, 2009.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 008/26
Data: 18/08/2026