



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2023
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010/I)
Disciplina	2049/I - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA II
Turma	ADN/I

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Transformações do ambiente de negócios: novos modelos de administração estratégica. Competição em mercados de alto dinamismo. Teorias da área de estratégia. Instrumentos de Estratégia. Estratégia como prática.

I. Objetivos

Ao final do curso o acadêmico deverá ser capaz de conceituar administração estratégica, fazer análise de ambiente, projetar cenários empresariais, elaborar planejamento estratégico, elaborar estratégias empresariais, escolher e implementar estratégias na empresa.

II. Programa

- ESCOLAS DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - Escola do design;
 - Escola do Planejamento;
 - Escola do Posicionamento;
 - Escola Empreendedora;
 - Escola Cognitiva;
 - Escola de Aprendizado;
 - Escola de Poder;
 - Escola Cultural;
 - Escola Ambiental;
 - Escola da Configuração.
- BALANCED SCORECARD
 - Fundamentos do Total Performance Scorecard;
 - Exigências Organizacionais;
 - Modelos de Avaliação de Performance e Controle de Gestão.

III. Metodologia de Ensino

- 1. Aula Expositiva e dialogada;
- 2. Seminários
- 3. Pesquisa
- 4. Dinâmicas de grupo
- 5. Filmes
- 6. Estudos de caso
- 7. Exercícios de integração teoria-prática

IV. Formas de Avaliação

- 1. Avaliações bimestrais com questões discursivas e/ou objetivas;
 - 2. Trabalhos individuais e em grupos;
 - 3. Pesquisas bibliográficas individuais;
 - 4. Estudos práticos de casos reais.
- Apresentação de Seminários.
- Destaca-se que para uma avaliação continuada, é oportunizado aos alunos, várias formas de avaliação, conforme citadas, acima. Todas as atividades avaliativas, após a correção pelo docente, serão entregues aos acadêmicos e junto com os mesmos, o professor comentará sobre as questões e respostas das atividades avaliativas. De modo que ocorra uma recuperação de conteúdo, pelos discentes.
- Próximo ao término do semestre, aos alunos que não obtiverem nota 7,0 na disciplina ou aluno que opte por aumentar sua nota, será oportunizado a realização de uma prova que substituirá todas as atividades avaliativas desenvolvidas no semestre. A prova valerá até 10,0 pontos.

V. Bibliografia

Básica

- FERNANDES, Bruno H. R. E BERTON, Luiz H. Administração Estratégica – da competência empreendedora a avaliação de desempenho. 2ª.ed. São Paulo Editora Saraiva, 2005.
- MINTZBERG. Henry. Safari da Estratégia. Porto Alegre. Boohman, 2000.
- RAMPERSAD, HUBERT K. SCORECARD para performance total. São Paulo. Editora Campus, 2004.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2023	
Tp. Período	Segundo semestre	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010/I)	
Disciplina	2049/I - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA II	Carga Horária: 51
Turma	ADN/I	

PLANO DE ENSINO

Complementar

ACKOFF, Russel L. Planejamento Empresarial. Rio de Janeiro. Livros Técnicos e Científicos.

ANSOFF, H. Igor. Estratégia empresarial. São Paulo, McGraw-Hill.

OLIVEIRA, Djalma de Pinto Rebouças de. Planejamento Estratégico: Conceitos, metodologia e prática. 5ª. Ed. São Paulo: Atlas, 1991.

PORTER, Michael E. Estratégia Competitiva. Técnicas para Análise da Indústria.

CERTO, Samuel C. Administração Estratégica: Planejamento e implantação da Estratégia. São Paulo, Makron Boohs, 1993.

BETHLEN AGRÍCOLA. Estratégia Empresarial: conceitos, processos e administração Estratégica. São Paulo: Atlas, 1998.

GLEMAWAT, Panhay. A Estratégia e o cenário dos negócios. Porto Alegre (RS). Boohman. 2000.

KAPLAN, R. S. e NORTON, D. P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston; Harvard Business School Press, 1996.

WRIGHT, Peter, KROLL, Mark J., PARNELL, John. Administração Estratégica – conceitos. São Paulo/SP. Editora Atlas.2000.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/I

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 309

Data: 14/06/2023