



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	1108421 - CONTROLADORIA I
Turma	CCN

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Aspectos introdutórios em Controladoria. Empresa, ambiente, eficácia empresarial e modelo de gestão. O Controller. O Papel da Controladoria no Planejamento. Controle interno.

I. Objetivos

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis, com o embasamento teórico e prático para a atividade de controle da gestão empresarial com a utilização da Controladoria, permitindo uma visão integrada das operações de uma empresa.

II. Programa

- ASPECTOS INTRODUTÓRIOS EM CONTROLADORIA
 - Evolução da Contabilidade à Controladoria
 - Origem e evolução da Controladoria
 - Conceitos e definições
 - O papel da Controladoria nas empresas
 - Missão da Controladoria;
 - Fundamentos para implementação de uma Controladoria
- O AMBIENTE EMPRESARIAL
 - O sistema empresa
 - Eficiência e Eficácia
 - Critérios de eficácia empresarial
 - Os subsistemas do sistema empresa
 - Visão geral da empresa: Missão, crenças e valores
 - Modelo de gestão
 - O processo de gestão
 - O processo de tomada de decisão
- O PAPEL DO CONTROLLER
 - Definição de controller
 - O papel do controller na organização
 - Os atributos de um controller
 - Governança corporativa
 - O controller e seu papel na governança corporativa
 - Estrutura da Controladoria
 - Relações com investidores
 - Modelo de conjunto de informações para investidores
- O PAPEL DA CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO
 - Plano orçamentário
 - Tipos de orçamento
 - Organização e processo de elaboração
 - Construção de cenários e elaboração de premissas
 - Orçamento de vendas e produção
 - Orçamento de materiais e estoques
 - Orçamento de despesas gerais
 - Orçamento de investimentos e financiamentos
 - Projeção das demonstrações contábeis
 - Controle orçamentário
- CONTROLE INTERNO
 - Introdução ao Controle Interno
 - Conceito de Controle Interno
 - Objetivos do Controle Interno
 - A importância do Controle Interno
 - Evitar fraudes: o principal foco do Controle Interno
 - Implantação dos Controles Internos

III. Metodologia de Ensino

Será utilizado o pluralismo metodológico partindo-se um plano geral e decrescendo-se até planos específicos, aliado a partir de um plano específico e chegando a um plano geral sobre a utilização da Controladoria nas organizações. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

- Aulas expositivas em sala de aula;
- Atividades individuais ou em grupos a serem postados no moodle;
- Trabalhos práticos sobre Controladoria.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2025
Tp. Período	Primeiro semestre
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	1108421 - CONTROLADORIA I
Turma	CCN

Carga Horária: 51

PLANO DE ENSINO

IV. Formas de Avaliação

Visando avaliar os conhecimentos adquiridos pelos acadêmicos e promover a discussão dos temas propostos, o sistema de aprendizagem e avaliação consistirá em provas escritas e, principalmente, trabalhos práticos que envolverão estudos de casos. Os trabalhos postados no Moodle serão avaliados pela postagem e registro das notas no próprio sistema.

Em caso de necessidade de recuperação de notas, ao final de cada semestre o (a) acadêmico (a) deverá fazer uma prova sobre o conteúdo trabalhado com nota máxima de 10,0 (dez pontos). A nota de recuperação será somada à nota que o acadêmico (a) atingiu no semestre e, na sequência, dividido por 2 para obtermos uma média que será a nota final para o semestre.

V. Bibliografia

Básica

- ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.
- ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.
- FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.
- FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2017.
- FREZATTI, Fábio; ROCHA, Welington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009.
- GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade Gerencial. Tradução e revisão técnica: Antonio Zoratto Sanvicente. 11ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
- HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. Gestão de custos: contabilidade e controle. Tradução: Robert Brian Taylor, revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Cengage Learning, 2010.
- NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2015.
- PADOVEZE, Clóvis Luiz. Controladoria Estratégica e Operacional: conceitos, estrutura e aplicação. 3 ed. São Paulo, SP: Cengage Learning, 2012.
- _____. Sistemas de informações contábeis: fundamentos e análise. 6ª ed. São Paulo, SP: Atlas, 2009;
- PADOVEZE, Clóvis Luis; Taranto, Fernando Cesar. Orçamento Empresarial: novos conceitos e técnicas. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009.

Complementar

- GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.
- HERRERO, Emílio. Balanced scorecard e a gestão estratégica – uma abordagem prática. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2005.
- HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George.; DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos. Tradução e revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
- HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
- JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. Tradução: Antônio Artur de Souza, revisão técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.
- KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação – Balanced Scorecard. 22ª ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1997.
- _____. Mapas estratégicos – Balanced Scorecard: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2004 - 4ª reimpressão.
- _____. Organização orientada para a Estratégia: como as empresas que adotam o Balanced Scorecard prosperam no novo ambiente de negócios. 15ª ed., Tradução: Afonso Celso da Cunha Serra. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.
- YOUNG, S. David; O'BYRNE, Stephen F. EVA e Gestão Baseada em Valor: guia prático para implementação. Tradução: Paulo Lustosa. Porto Alegre: Bookman, 2003.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECIC/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 001/2025
Data: 12/02/2025