



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2023
Tp. Período	Anual
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	2030 - CONTABILIDADE GERENCIAL
Turma	CCN
Local	GUARAPUAVA

Carga Horária: 102

PLANO DE ENSINO

EMENTA

A contabilidade como instrumento para tomada de decisão. Custos para decisão: custeio por absorção x custeio variável. Margem de contribuição e suas aplicações. Análise custo x volume x lucro. Decisão comprar x fabricar. Custeio baseado em atividades para tomada de decisão. Formação do preço de venda. Contabilidade divisional: centros de custos, centros de lucros e centros de investimentos. Preços de transferência. Custeio Meta. Estudos de casos.

I. Objetivos

Apresentar o ambiente empresa e a importância da Contabilidade dentro dele.
Demonstrar a Contabilidade dentro do processo de gestão empresarial, como um sistema de informações gerenciais;
Levar o aluno a uma nova visão da contabilidade, como auxiliar do processo decisório.
Demonstrar algumas principais ferramentas gerenciais de que a Contabilidade dispõe, trabalhando aquelas que ainda não foram vistas no curso.

II. Programa

1. Contabilidade Gerencial Fundamentos e Técnicas:
 - 1.1. Estudo do conceito de contabilidade gerencial
 - 1.2. Finalidade e técnicas de contabilidade para fins gerenciais;
 - 1.3. Diferenças Contabilidade Financeira Vs Gerencial;
 - 1.4. Estágios de desenvolvimento da Contabilidade Gerencial
2. Contabilidade como Sistema de Informação:
 - 2.1. Como implementar um sistema de informação gerencial construindo uma base para decisão e controle;
 - 2.2. Sistema integrado de Gestão empresarial – Enterprise Resource Planning – ERP;
 - 2.3. Subsistemas contábeis e financeiros que compõe o sistema de informação.
 - 2.4. A contabilidade gerencial como ferramenta decisória.
3. Custos para Decisão: Métodos de custeio
 - 3.1. Custeio por absorção
 - 3.2. Custeio direto ou variável
 - 3.3. Custeio Baseado em Atividades – ABC
4. Análise Custo x Volume x Lucro
 - 4.1. Margem de Contribuição;
 - 4.2. Margem de segurança
 - 4.3. Ponto de Equilíbrio contábil, econômico e financeiro
5. Decisão: Comprar (terceirizar) x Fabricar
 - 5.1. Identificação do custo e resultado fabricando todo produto;
 - 5.2. Identificação do custo e resultado terceirizando parte da produção;
 - 5.3. Identificação do custo e resultado terceirizando toda produção.
6. Formação do Preço de venda
 - 6.1. Formação de venda com base no custo
 - 6.2. Formação do preço de venda com base no mercado
 - 6.3. Cálculo e aplicação de mark-ups.
7. Contabilidade divisional
 - 7.1. Contabilidade por responsabilidade e avaliação de desempenho;
 - 7.2. Centros de custo
 - 7.3. Centros de lucro
 - 7.4. Centros de Investimento
 - 7.5. Preço de Transferência
8. Tópicos Contemporâneos em Contabilidade Gerencial
 - 8.1. Tópicos contemporâneos em Contabilidade Gerencial – panorama futuro.

III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas;
Elaboração de exercícios individuais;
Casos de estudo analisados e apresentados por equipes.

IV. Formas de Avaliação



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2023
Tp. Período	Anual
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	2030 - CONTABILIDADE GERENCIAL
Turma	CCN
Local	GUARAPUAVA

Carga Horária: 102

PLANO DE ENSINO

Serão atribuídas notas às atividades, que serão convertidas em médias semestrais. Para obtenção das notas, serão utilizados os seguintes instrumentos de avaliação:

A) Avaliações bimestrais, individuais, na forma de prova escrita, correspondendo a até 100 da composição da nota semestral;

Para os discentes que não tenham atingido a média 7,0 ao final do semestre, será realizada Atividade de Recuperação de Nota (ARN), no seguinte formato:

- Prova escrita, individual ao final do semestre;

- A nota final a ser registrada no semestre será a média entre a nota semestral e a nota obtida na ARN.

V. Bibliografia

Básica

ATKINSON, A. A.; KAPLAN, R. S.; MATSUMURA, E. M.; YOUNG, S. M. Contabilidade gerencial: informações para tomada de decisão e execução da estratégia. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

GARRISON, R. H.; NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. Contabilidade gerencial. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

IUDÍCIBUS, S. Contabilidade gerencial: da teoria à prática. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

Complementar

FREZATTI, F.; AGUIAR, A. B. de; WANDERLEY, C. de A.; MALAGUEÑO, R. A pesquisa em contabilidade gerencial no Brasil: desenvolvimento, dificuldades e oportunidades. Revista Universo Contábil, v. 11, n. 1, p. 47-68, 2015.

FREZATTI, F.; ROCHA, W.; NASCIMENTO, A. R. do; JUNQUEIRA, E. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. 1. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

JIAMBALVO, J. Contabilidade gerencial. 3. ed. São Paulo: LTC, 2009.

OYADOMARI, J. C. T.; MENDONÇA NETO, O. R. de; DULTRA-DE-LIMA, R. G.; NISYAMA, E. K.; AGUIAR, A. B. de. Contabilidade gerencial: ferramentas para melhoria de desempenho empresarial. 1. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

PADOVEZE, L. C. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

PAZETTO, C.F.; SANTOS, V. dos; BEUREN, I. M. Abordagens da contabilidade gerencial em periódicos brasileiros. Enfoque, v. 38, n. 1, p. 47, 2019.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECIC/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 005/2023

Data: 10/05/2023