

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109417 - CONCEPÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	34
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Objetivos e tipos de Projetos Públicos. Estrutura de Projetos Públicos. Compreensão das formas de atuação dos Projetos Públicos a nível Federal, Estadual e Municipal. Inovação no setor público. Mapeamento de experiências nacionais, estaduais e municipais de projetos públicos. Mapeamento de Experiências nos poderes públicos: Executivo, Judiciário, Legislativo, Ministérios Público e poderes auxiliares. Tipos de Projetos Públicos em Processos Administrativos, Processos Tecnológicos e Serviços. Conceitos e Governança, Laboratórios de Inovação no Governo: tipos e características. Mapeamento e sugestão de pontos a melhorar nas políticas públicas Federal, Estadual e Municipal.

I. Objetivos

Capacitar os alunos para a concepção, planejamento e gestão de projetos no âmbito da administração pública, compreendendo suas especificidades, estruturas e ciclos de vida. A disciplina visa desenvolver a capacidade de analisar o ambiente institucional das três esferas de governo e dos diferentes Poderes, bem como fomentar a inovação no setor público por meio do mapeamento de experiências e laboratórios de governo. Ao final, espera-se que o discente seja capaz de aplicar ferramentas de governança, diagnóstico e melhoria, alinhadas ao marco legal vigente, para otimizar políticas e projetos públicos.

II. Programa

1 Fundamentos e Contexto dos Projetos Públicos

1.1 O que são Projetos Públicos?

- 1.1.1 Definição, objetivos e importância no contexto do Estado.
- 1.1.2 Diferenças entre projetos públicos e privados.
- 1.1.3 Os ciclos de vida de um projeto público (do planejamento à avaliação).

1.2 Tipos de Projetos Públicos

- 1.2.1 Classificação por área de atuação (saúde, educação, infraestrutura, etc.).
- 1.2.2 Classificação por natureza: Processos Administrativos, Processos Tecnológicos e Serviços.

1.3 Estrutura e Governança de Projetos Públicos

- 1.3.1 Elementos-chave: objetivos, metas, indicadores, recursos, riscos e partes interessadas.
- 1.3.2 Introdução à Governança no setor público: princípios, boas práticas e estruturas de controle.

2 O Ambiente Institucional dos Projetos Públicos

2.1 Divisão de Poderes e Esferas de Governo

- 2.1.1 O papel dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário na concepção, execução, financiamento e fiscalização de projetos e políticas públicas.

- 2.1.2 Atuação do Ministério Público e dos Poderes Auxiliares (como Tribunais de Contas).

- 2.1.3 Entendendo seu papel de fiscalização e controle.

2.2 Projetos nas Esferas Federal, Estadual e Municipal

- 2.2.1 A repartição de competências na Constituição e seu impacto nos projetos.
- 2.2.2 Atuação da União (projetos nacionais, grandes obras), dos Estados (projetos regionais, infraestrutura estadual) e dos Municípios (projetos locais, serviços públicos).

2.3 Mapeamento e Análise de Projetos nos Poderes e Esferas

- 2.3.1 Análise de casos reais: como o Legislativo (ex: Câmara dos Deputados) e o Judiciário (ex: CNJ) também executam projetos.

3 Inovação e Melhoria das Políticas Públicas

3.1 Inovação no Setor Público

- 3.1.1 Conceitos e desafios da inovação (não se resume a tecnologia).
- 3.1.2 Tipos de inovação: em serviços, processos, modelos de gestão e políticas.

3.2 Laboratórios de Inovação no Governo (i-labs)

- 3.2.1 Conceito, objetivos e características. Como surgiram e sua popularidade crescente.
- 3.2.2 Tipos de laboratórios: think tanks, laboratórios digitais de P&D, híbridos.
- 3.2.3 Mapeamento de experiências: análise de labs nacionais (ex: GNova, Laboratório de Inovação do TCU) e internacionais.

3.3 Mapeamento e Proposição de Melhorias

- 3.3.1 Metodologias para diagnóstico de políticas e projetos públicos.

4 Aspectos Práticos e Legais

4.1 Marco Legal dos Projetos Públicos

- 4.1.1 Lei de Licitações (Lei 14.133/2021): Impacto na contratação de projetos e serviços públicos.
- 4.1.2 Entendendo os novos modelos de licitação.
- 4.1.3 Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF): planejamento orçamentário e gestão fiscal de projetos.

4.2 Ferramentas e Metodologias

- 4.2.1 Gestão de Riscos, Marco Lógico e outras ferramentas de planejamento.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109417 - CONCEPÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	34
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

4.2.2 A importância da transparência e do controle social na gestão de projetos.

III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas, dinâmicas de grupo, audiovisuais, estudo de casos, pesquisas bibliográficas, seminários, situações simuladas e utilização de metodologias ativas. No decorrer da disciplina será utilizada a ferramenta Moodle para compartilhar materiais (vídeos, reportagens, notícias, manuais, entre outros). Os materiais servirão como complemento dos assuntos discutidos em sala de aula, e em alguns casos, antecederão discussões. Aulas EAD podem compor 6h da carga horária da disciplina no Moodle, caso necessário.

IV. Formas de Avaliação

Prova escrita Presencial, Atividades em sala, individuais ou em grupo (presencial); Trabalho de elaboração de um projeto público (20 bimestre).

Recuperação semestral em caso do aluno estar abaixo da média (7,0).

V. Bibliografia

Básica

ARMANI, Domingos. Como elaborar projetos: guia prático para a elaboração e gestão de projetos sociais. Porto Alegre: Tomo Editorial, 2009.

BRASIL. Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021. Estabelece normas gerais de licitação e contratação para as Administrações Públicas diretas, autárquicas e fundacionais da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios. Brasília, DF, 2021.

CAVALCANTI, Francisco Rodrigo P.; SILVEIRA, Jarbas A N. Fundamentos de gestão de projetos. Rio de Janeiro: Atlas, 2016. E-book. p.53. ISBN 9788597005622. Disponível em: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597005622/>. Acesso em: 30 jul. 2026.

GASNIER, D. Guia prático para gerenciamento de projetos. 5. ed. São Paulo: Instituto IMAM, 2010.

KISIL, Rosana. Elaboração de projetos e propostas para organizações da sociedade civil. 3. ed. São Paulo: Global, 2004.

MAXIMIANO, A. C. A. Administração por projetos. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

MENEZES, Luís César de M. Gestão de projetos. 4ª edição. Rio de Janeiro: Atlas, 2018. E-book. p.30. ISBN 9788597016321. Disponível em: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597016321/>. Acesso em: 30 jul. 2026.

SABBAG, Paulo. Projetos programas portfolios. Rio de Janeiro: Editora Alta Books, 2018. E-book. p.225. ISBN 9788550810454. Disponível em: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788550810454/>. Acesso em: 30 jul. 2026.

Complementar

BRASIL. Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. Brasília, DF: Senado Federal, 1988.

BRASIL. Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000. Estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal e dá outras providências. Brasília, DF, 2000.

FINOCCHIO JUNIOR, J. Project Model Canvas: gerenciamento de projetos sem burocracia. Rio de Janeiro: Elsevier–Campus, 2013.

HELDMAN, Kim. Gerência de projetos – fundamentos. Rio de Janeiro: Campus, 2009.

HOBBS, Brian; AUBRY, Monique. The Project Management Office (PMO): a quest of understanding. Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2010.

KERZNER, Harold. Gestão de projetos: as melhores práticas. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

OFFICE OF GOVERNMENT COMMERCE. Managing successful programmes. Paperback, 2007.

PRADO, D. Gerenciamento de projetos nas organizações. Belo Horizonte: EDG, 2003.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. A guide to the project management body of knowledge. 5. Ed. Philadelphia/EUA: PMI, 2012.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. The standard for program management. Second Edition. Philadelphia/EUA: PMI, 2008.

SOLER, A. M. Rosalina e o Piano: estudo de caso de gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.

THIRY, M. Program management (fundamentals of project management). Paperback. England/USA: Gower, 2010.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 008/26

Data: 18/08/2026