

Ano	2012		
Tp. Período	Primeiro semestre		
Curso	ENFERMAGEM (090)		
Disciplina	1703 - FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO APLICADOS A ENFERMAGEM	Carga Horária:	102
		C. Horár. Ext.:	0
Turma	ENI		
Local	CEDETEG		

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e aplicações da administração. Processos administrativos: planejamento, organização, direção e controle. Tendências e perspectivas da administração em enfermagem. Atividade prática orientada.

I. Objetivos

- Integrar os papéis de liderança e das funções administrativas;
- Conhecer os papéis e funções das organizações e o serviço de enfermagem.
- Identificar as necessidades de recrutamento e desenvolvimento de recursos humanos;
- Conhecer e executar os instrumentos gerenciais na assistência de enfermagem;
- Discutir as questões do processo de trabalho de enfermagem em âmbito hospitalar e de saúde coletiva, baseado nos aspectos administrativos e na competência da liderança.

II. Programa

HISTÓRICO DA TEORIA DA ADMINISTRAÇÃO

- Teoria Geral da Administração
- Abordagens clássicas
- Abordagens Humanísticas
- Abordagem Sistêmica
- Teorias da enfermagem

HISTÓRICO DA LIDERANÇA

- Teoria dos traços
- Teoria de poder e autoridade
- Teoria dos estilos ou dos comportamentos
- Teoria contingencial

PLANEJAMENTO

- Diagnóstico situacional/realidade
- Administração e Planejamento
- Planejamento Estratégico
- Planejamento em Saúde
- Planejamento Estratégico Participativo
- Planejamento Estratégico Situacional
- Matriz de planejamento

ADMINISTRAÇÃO DO TEMPO

- Como administrar o tempo
- Ferramentas para a administração do tempo

GESTÃO DE RECURSOS MATERIAIS E SERVIÇOS

- Gerenciamento de custos no serviço de enfermagem
- Gerenciamento de recursos físicos e ambientais
- Gerenciamento de recursos materiais

ÉTICA E GERENCIAMENTO

- O trabalho gerencial em enfermagem / instrumentos gerenciais
- Ética e gerenciamento em enfermagem

LEGISLAÇÃO EM ENFERMAGEM

- Sistemas COFEN COREN;
- Lei do Exercício Profissional
- Código de Ética Profissional
- Biossegurança

AUDITORIA EM ENFERMAGEM

- Histórico
- Definições
- Finalidades
- Benefícios
- Operacionalização do processo
- Classificação
- Recursos
- Limitações

GESTÃO PROCESSO TRABALHO

- Estrutura/cultura organizacional e os serviços de enfermagem (A) 09/03
- Processo de enfermagem e raciocínio clínico (SAE) (A) 09/03 ver estudos caso coletiva 4



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2012	
Tp. Período	Primeiro semestre	
Curso	ENFERMAGEM (090)	
Disciplina	1703 - FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO APLICADOS A ENFERMAGEM	Carga Horária: 102
		C. Horár. Ext.: 0
Turma	ENI	
Local	CEDETEG	

PLANO DE ENSINO

- Elaboração de protocolos (POP) /fluxograma/organograma (A/R) 14/03 (AMQ – R) ver protocolos ministério
 - Processo de tomada de decisão, administração de conflitos e trabalho em equipe (R)13/03
- GESTÃO DE PESSOAS**
- Dimensionamento do pessoal de enfermagem
 - Educação Continuada: recrutamento, seleção, treinamento, desenvolvimento e avaliação do desempenho profissional
 - A educação permanente como estratégia para a qualidade da assistência de enfermagem
- MOTIVAÇÃO / AUTO-ESTIMA E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL**
- Teorias motivacionais
 - Tipos de motivação
 - Estratégias Motivacionais
- GESTÃO DA COMUNICAÇÃO**
- Informação, comunicação e educação
 - Comunicação em Enfermagem
 - Informação em Saúde
 - A Informatização como ferramenta para auxiliar na Sistematização da Assistência de Enfermagem
 - Comunicação Interpessoal

III. Metodologia de Ensino

As aulas serão ministradas com exposição oral dos conteúdos, com auxílio de recursos audiovisuais. Serão desenvolvidos trabalhos em grupo, dinâmicas de grupo, leitura, discussão e apresentação de textos, realização de seminário, pesquisa em biblioteca, e aulas práticas, utilização do sistema moodle como instrumento didático.

IV. Formas de Avaliação

A avaliação será realizada através de provas escritas, trabalhos realizados, participação, apresentação de seminários e participação nas atividades desenvolvidas.

V. Bibliografia

Básica

- BRASIL/MS. Portaria MS/GM nº 816 de 31/05/2005. Constitui o Comitê Gestor Nacional de Protocolos de Assistência, Diretrizes Terapêuticas e Incorporação Tecnológica em Saúde, e dá outras providências. DOU - Edição Número 104 de 02/06/2005. Brasília: 2005.
- BRASIL, Ministério da Saúde/ Fundação Serviços de Saúde Pública. Enfermagem legislação e Assuntos Correlatos. 3 ed., Rio de Janeiro, 1974. 3.v.
- BRASIL, Lei nº 7.498 de 25 de junho de 1986. Dispõe sobre a regulamentação do exercício da enfermagem e dá outras providências. Diário Oficial da União, Brasília, 26 jun. 1986. Seção 1, p 9273 -5.
- COREN-MG, Câmara Técnica da Atenção Básica, 2006. Disponível em: www.corenmg.org.br/basica.
- CHIAVENATO, I. Gerenciando pessoas: o passo decisivo para administração participativa. 2ª edição. São Paulo, Makron Books, 1994.
- CHIAVENATO, I. Introdução a teoria geral da administração. 5ª edição. Rio de Janeiro, Campus, 1999.
- CHIAVENATO, I. Administração: Teoria, processo e prática. 3ª edição. São Paulo, Makron Books, 2000.
- CIANCIARULLO, T.I., Teorias e Práticas em Auditoria de Cuidados, São Paulo, Ícone Editora, 1997.
- DAVIS, K. & NEWSTROM, J. Comportamento humano no trabalho: uma abordagem organizacional. Volume 1. Editora Pioneira Copyright, 1989.
- FIGUEIREDO, N. M. Ensinando a Cuidar em Saúde Pública. 4ª edição. Yendis, 2003.
- HERSEY, P & BLANCHARD, K. Psicologia para administradores. São Paulo, E.P.U, 1986.
- HUNTER, J.C.; O Monge e o executivo: uma história sobre a essência da liderança. Sextante, Rio de Janeiro, 2004, 139.
- KOTLER, P. Administração de marketing: análise, planejamento, implantação e controle. 5ª edição. São Paulo: Atlas, 1998.
- KURGANT & PAULINA e colaboradores. Administração em enfermagem. São Paulo, EPU, 1991.
- MARQUIS, B & HUSTON, C. J. Administração e liderança em enfermagem: teoria e aplicação. 2ª edição, Porto Alegre, Artmed, 1999.
- MEZONO, J.C. Gestão da Qualidade na saúde – princípios básicos. Editora Manole, 2001.
- MORGAN, G. Imagens da organização. 5ª edição. São Paulo, Atlas, 1996.

Complementar

LIVROS

Ano	2012	
Tp. Período	Primeiro semestre	
Curso	ENFERMAGEM (090)	
Disciplina	1703 - FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO APLICADOS A ENFERMAGEM	Carga Horária: 102
		C. Horár. Ext.: 0
Turma	ENI	
Local	CEDETEG	

PLANO DE ENSINO

ALVES, V.L.S.; Gestão da Qualidade: Ferramentas utilizadas no contexto contemporâneo da saúde. Martinari, São Paulo, 2009, 120 p.

BOTAZZO C., Unidade Básica de Saúde, EDUSC, 2004, 237 p.

CARAVANTE G.R., PANO C.C., KLOEDNER M.C., Administração teorias e Processo, Pearson, 2005, 592 p.

CHIAVENATO I., Introdução à Teoria Geral da Administração, Campus, 2004, 664p.

CUNHA, K. C.; Gerenciamento na enfermagem: novas práticas e competências. Martinari, São Paulo, 2008, 118 p.

FIGUEIREDO N. TONINI T., SUS e PSF para Enfermagem-Práticas para o Cuidado em Saúde Coletiva, Yendis, 2007, 335p.

GARCIA,T.R.; EGRY,E.Y. et al.Integralidade da Atenção no SUS e sistematização da assistência de enfermagem, Artmed, Porto Alegre,2010, 336 p.

JÚNIOR K.F., Programa Saúde da Família, AB editora, 2008, 216 p.

KURCGANT, P.et al.Gerenciamento em Enfermagem. 2. ed. Guanabara Koogan, Rio de Janeiro, 2010, 196.

LEITE, M.M.J; PRADO, C.; PERES, H.H.C. Educação em Saúde: desafios para uma prática inovadora. Editora Difusão, São Caetano do Sul, SP, 1ªed. 2010

MAXIMINIANO A.C.A., Introdução à Administração, Atlas, 2007,410 p.

MARX, L.C.; MORITA, L.C., Competências gerenciais na enfermagem: A prática do Sistema Primary Nursing como parâmetro qualitativo da assistência. BH – Comunicação, São Paulo ,2000, 130.

MARX, L.C.; MORITA, L.C., Manual de Gerenciamento de Enfermagem. 2. Ed. EPUB, São Paulo, 2003, 124.

MOTTA, A.L.C., Auditoria de enfermagem nos hospitais em operadoras de planos de saúde, São Paulo,látria,2003.

PEREIRA, I.B.; RAMOS, M.N.; Educação Profissional em Saúde, Fiocruz, Rio de Janeiro,2006,120 p.

ROBBINS S.P.,DECENZO D.A., Fundamentos de Administração: Conceitos Essenciais e Aplicações, Pearson, 2004, 416 p.

SANTOAS, A.A. MIRANDA S.M.R., A Enfermagem na gestão em Atenção Primária à Saúde, Editora Manole, 2006, 454 p.

STEFANELLI M.C., CARVALHO E.C., A Comunicação nos diferentes contextos, Manole, 2005, 175 p.

TANNURE, M.C. ;PINHEIRO, A.M.; Sistematização da Assistência de Enfermagem: Guia prático. 2. ed. Guanabara Koogan, Rio de Janeiro, 2010, 298.

TEIXEIRA G.M., SILVEIRA A.C., NETO C.P.S.B., OLIVEIRA G.A., Gestão Estratégica de pessoas, FCV Editora, 2005, 144 p.

VELOSO E., TREVISANI L., Produtividade e Ambiente de Trabalho: Gestão de Pessoas e Carreiras, Editora SENAC, 2005, 205 p.

MAITLAND, IAN. Administre seu Tempo. São Paulo: Nobel, 2000.

ARTIGOS

ALMEIDA, L. P. V. G.; FERRAZ, C. A. Políticas de formação de recursos humanos em saúde e enfermagem. Rev. bras. enferm., Fev 2008, vol.61, no.1, p.31-35.

BARROS, A.L.B.L.; LOPES, J.L.; A Legislação e a Sistematização da Assistência de enfermagem. Enfermagem em Foco, Ago 2010, vol. 1, no. 2, p. 63-65

CAMPOS, K. Palestra Protocolos, II EMEAPS do COREN-MG, 2009.

FELDMAN, L. B., RUTHES, R. M.; CUNHA, I. C. K. O. Criatividade e inovação: competências na gestão de enfermagem. Rev. bras. enferm., Abr 2008, vol.61, no.2, p.239-242.

KURGANCT, P.; MELLEIRO, M. M.; TRONCHIN, D. M. R. Indicadores para avaliação de qualidade do gerenciamento de recursos humanos em enfermagem. Rev. bras. enferm., Out 2008, vol.61, no.5, p.539-544.

KURCGANT, P.; TRONCHIN, D. M. R.; MELLEIRO, M. M. A construção de indicadores de qualidade para a avaliação de recursos humanos nos serviços de enfermagem: pressupostos teóricos. Acta paul. enferm., Mar 2006, vol.19, no.1, p.88-91.

LUNARDI, V.L. et al, Processo de trabalho em enfermagem/ saúde no sistema único de saúde. Enfermagem em Foco, Ago 2010, vol. 1, no. 2, p.73-76

MELLEIRO, M. M.; MAGALDI, F. M.; PARISI, T. C. H. A implantação de uma estratégia de intervenção em um serviço de saúde. Acta paul. enferm., 2008, vol.21, no.2, p.268-274.

MELLEIRO, M. M.; TRONCHIN, D. M. R.; CIAMPONE, M. H. T. O planejamento estratégico situacional no ensino do gerenciamento em enfermagem. Acta paul. enferm., Jun 2005, vol.18, no.2, p.165-171.

ROCHA P. M., et al. Jornal Brasileiro de Pneumologia. Efeito da implantação de um protocolo assistencial de asma aguda no serviço de emergência de um hospital universitário, vol.30 no.2 São Paulo Mar./Apr. 2004.

ROSSI, F. R.; LIMA, M. A. D.S. Acolhimento: tecnologia leve nos processos gerenciais do enfermeiro. Rev. bras. enferm., Jun 2005, vol.58, no.3, p.305-310.

RUTHES, R. M. ; CUNHA, I. C. K. O. Entendendo as competências para aplicação na enfermagem. Rev. bras. enferm., Fev 2008, vol.61, no.1, p.109-112.

RUTHES, R. M.; CUNHA, I. C. K. O. Gerenciamento de Enfermagem e administração das organizações do Terceiro Setor. Rev. bras. enferm., Dez 2006, vol.59, no.6, p.796-799.

SANTANA, J. P. (org). Organização do cuidado a partir de problemas: uma alternativa metodológica para a atuação da Equipe de Saúde da Família. Colaboração do Ministério da Saúde e do Pólo de Capacitação em Saúde da Família da UFMG: NESCON- Faculdade de Medicina e Escola de Enfermagem. — Brasília: Organização Pan-Americana da Saúde/Representação do Brasil, 2000. 80p. Disponível em Acesso em 23/09/2008.

SCARPARO, A. F.; FERRAZ, C. A. Auditoria em Enfermagem: identificando sua concepção e métodos. Rev. bras. enferm., Jun 2008, vol.61, no.3, p.302

SPAGNOL, C. A.; FERRAZ, C. A. Tendências e perspectivas da administração em enfermagem: Um estudo na Santa Casa de Belo Horizonte-MG. Rev. Latino-Am. Enfermagem, Jan 2002, vol.10, no.1, p.15-20.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2012		
Tp. Período	Primeiro semestre		
Curso	ENFERMAGEM (090)		
Disciplina	1703 - FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO APLICADOS A ENFERMAGEM	Carga Horária:	102
		C. Horár. Ext.:	0
Turma	ENI		
Local	CEDETEG		

PLANO DE ENSINO

SPAGNOL, C.A. Da gerência clássica à gerência contemporânea: compreendendo novos conceitos para subsidiar a prática administrativa da enfermagem. Revista Gaúcha de Enfermagem, Porto Alegre, v. 22, n. 1, p. 114-131, jan. 2002
SANNA, M.C. Os processos de trabalho em Enfermagem. Rev Bras Enferm, Brasília 2007 mar-abr; 60(2):221-4.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DENF/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 3
Data: 16/02/2012