

Ano	2022
Tp. Período	Anual
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	2797 - CONTROLADORIA
Turma	CCM

Carga Horária: 102

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e características da função Controladoria. Funções do controller. Empresa, ambiente, eficácia empresarial e o modelo de gestão. Controladoria e o processo de gestão empresarial. Sistemas de informação e avaliação econômico-financeiro. Avaliação de desempenho e de resultado. Custo-padrão. Balanced Scorecard. Jogos de empresas.

I. Objetivos

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis, com o embasamento teórico e prático para a atividade de controle da gestão empresarial. Permitir uma visualização completa e integrada de todas as operações de uma empresa, desde o momento do seu planejamento até o acontecimento das mesmas, analisando todas as variações, quer sejam positivas ou negativas.

II. Programa

- 1.CONTROLADORIA: ASPECTOS INTRODUTÓRIOS
 - 1.1 Origem e evolução da Controladoria
 - 1.2 Conceitos e definições
 - 1.3 O papel/missão da Controladoria nas empresas
 - 1.4 Importância da Controladoria
 - 1.5 Funções da Controladoria
 - 1.6 O controller
 - 1.7 Processo de gestão: planejamento, execução e controle
2. A CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
 - 2.1 Visão geral da empresa: missão, crenças e valores
 - 2.2 O sistema empresa: eficiência e eficácia
 - 2.3 Planejamento estratégico e a elaboração de cenários
 - 2.4 Gerenciamento do risco
 - 2.5 Balanced Scorecard
3. A CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO OPERACIONAL
 - 3.1 Determinação da estrutura de ativo
 - 3.2 Determinação da estrutura do passivo
4. A CONTROLADORIA NA PROGRAMAÇÃO
 - 4.1 Plano orçamentário
 - 4.2 Projeção das Demonstrações Contábeis
5. A CONTROLADORIA NA EXECUÇÃO
 - 5.1 Gestão operacional
 - 5.2 Modelos de decisão para execução dos eventos econômicos
6. A CONTROLADORIA NO CONTROLE
 - 6.1 Fundamentos de contabilidade de custos e os métodos de custeio
 - 6.2 Modelo de decisão da margem de contribuição
 - 6.3 Custo Padrão: tipos e definição
 - 6.4 A construção do padrão
 - 6.5 Custo padrão X Custo orçado
 - 6.6 Análise das variações do custo padrão
 - 6.7 Target Costs: custeio meta
7. A CONTROLADORIA NA AVALIAÇÃO
 - 7.1 Avaliação global de desempenho e de resultado e análise da geração de lucro
8. TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS EM CONTROLADORIA
 - 8.1 Tópicos contemporâneos em Controladoria: panorama futuro

III. Metodologia de Ensino

A disciplina será desenvolvida com a utilização das seguintes metodologias:

- Aulas expositivas;
- Leituras orientadas;
- Atividades de fixação; e
- Seminários.

Como ferramentas utilizaremos:

- Projetor multimídia;
- Quadro negro; e
- Plataforma Moodle.

Ano	2022
Tp. Período	Anual
Curso	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
Disciplina	2797 - CONTROLADORIA
Turma	CCM

Carga Horária: 102

PLANO DE ENSINO

IV. Formas de Avaliação

Serão atribuídas notas às atividades, que serão convertidas em médias semestrais. Para obtenção das notas, serão utilizados os seguintes instrumentos de avaliação:

A) Atividades individuais e/ou em equipes.

B) Seminários individuais e/ou em equipes.

Para os discentes que não tenham atingido a média 7,0 ao final de cada semestre, serão realizadas ATIVIDADES DE RECUPERAÇÃO DE NOTA (ARN), no seguinte formato:

- Atividades e/ou seminários individuais e/ou em equipes valendo 10,0.

V. Bibliografia

Básica

FIGUEREDO, S.; CAGGIANO, P. C. Controladoria: teoria e prática. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

PADOVEZE, C. Controladoria estratégica aplicada: conceitos, estrutura e sistema de informações. 1. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016.

PADOVEZE, C. L. Controladoria estratégica e operacional: conceitos, estrutura e aplicação. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

Complementar

JIAMBALVO, J. Contabilidade gerencial. 3. ed. São Paulo: LTC, 2009.

NASCIMENTO, A. M. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

OLIVEIRA, L. M. de; PEREZ JÚNIOR, J. H.; OLIVEIRA; SILVA, C. A. dos S. Controladoria estratégica: textos e casos práticos com solução. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

PADOVEZE, C. Controladoria básica. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2015.

SÁ, A. L. de. Controladoria e contabilidade aplicada a Administração. 1. ed. Curitiba: Juruá, 2009.

SCHIER, c. U. da C. Controladoria como instrumento de gestão. 2. ed. Curitiba: Juruá, 2010.

SILVA, B. W. Controladoria empresarial: planejamento, execução e controle. 2. ed. Belo Horizonte: BWS Consultoria, 2018.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DECIC/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 007/2022

Data: 13/07/2022