UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	**2022**
Tp. Período	**Anual**
Curso	**CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)**
Disciplina	**2797 - CONTROLADORIA**
Turma	**CCM**
Local	**GUARAPUAVA**

Carga Horária: **102**

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e características da função Controladoria. Funções do controller. Empresa, ambiente, eficácia empresarial e o modelo de gestão. Controladoria e o processo de gestão empresarial. Sistemas de informação e avaliação econômico-financeiro. Avaliação de desempenho e de resultado. Custo-padrão. Balanced Scorecard. Jogos de empresas.

I. Objetivos

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis, com o embasamento teórico e prático para a atividade de controle da gestão empresarial. Permitir uma visualização completa e integrada de todas as operações de uma empresa, desde o momento do seu planejamento até o acontecimento das mesmas, analisando todas as variações, quer sejam positivas ou negativas.

II. Programa

1.CONTROLADORIA: ASPECTOS INTRODUTÓRIOS
1.1 Origem e evolução da Controladoria
1.2 Conceitos e definições
1.3 O papel/missão da Controladoria nas empresas
1.4 Importância da Controladoria
1.5 Funções da Controladoria
1.6 O controller
1.7 Processo de gestão: planejamento, execução e controle
2. A CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
2.1 Visão geral da empresa: missão, crenças e valores
2.2 O sistema empresa: eficiência e eficácia
2.3 Planejamento estratégico e a elaboração de cenários
2.4 Gerenciamento do risco
2.5 Balanced Scorecard
3. A CONTROLADORIA NO PLANEJAMENTO OPERACIONAL
3.1 Determinação da estrutura de ativo
3.2 Determinação da estrutura do passivo
4. A CONTROLADORIA NA PROGRAMAÇÃO
4.1 Plano orçamentário
4.2 Projeção das Demonstrações Contábeis
5. A CONTROLADORIA NA EXECUÇÃO
5.1 Gestão operacional
5.2 Modelos de decisão para execução dos eventos econômicos
6. A CONTROLADORIA NO CONTROLE
6.1 Fundamentos de contabilidade de custos e os métodos de custeio
6.2 Modelo de decisão da margem de contribuição
6.3 Custo Padrão: tipos e definição
6.4 A construção do padrão
6.5 Custo padrão X Custo orçado
6.6 Análise das variações do custo padrão
6.7 Target Costs: custeio meta
7. A CONTROLADORIA NA AVALIAÇÃO
7.1 Avaliação global de desempenho e de resultado e analise da geração de lucro
8. TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS EM CONTROLADORIA
8.1 Tópicos contemporâneos em Controladoria: panorama futuro

III. Metodologia de Ensino

A disciplina será desenvolvida com a utilização das seguintes metodologias:
- Aulas expositivas;
- Leituras orientadas;
- Atividades de fixação; e
- Seminários.

Como ferramentas utilizaremos:
- Projetor multimídia;
- Quadro negro; e
- Plataforma Moodle.

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	**2022**
Tp. Período	**Anual**
Curso	**CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)**
Disciplina	**2797 - CONTROLADORIA**
Turma	**CCM**
Local	**GUARAPUAVA**

Carga Horária: **102**

PLANO DE ENSINO

IV. Formas de Avaliação

Serão atribuídas notas às atividades, que serão convertidas em médias semestrais. Para obtenção das notas, serão utilizados os seguintes instrumentos de avaliação:
A) Atividades individuais e/ou em equipes.
B) Seminários individuais e/ou em equipes.
Para os discentes que não tenham atingido a média 7,0 ao final de cada semestre, serão realizadas ATIVIDADES DE RECUPERAÇÃO DE NOTA (ARN), no seguinte formato:
- Atividades e/ou seminários individuais e/ou em equipes valendo 10,0.

V. Bibliografia

Básica

FIGUEREDO, S.; CAGGIANO, P. C. Controladoria: teoria e prática. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2017.
PADOVEZE, C. Controladoria estratégica aplicada: conceitos, estrutura e sistema de informações. 1. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016.
PADOVEZE, C. L. Controladoria estratégica e operacional: conceitos, estrutura e aplicação. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

Complementar

JIAMBALVO, J. Contabilidade gerencial. 3. ed. São Paulo: LTC, 2009.
NASCIMENTO, A. M. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2015.
OLIVEIRA, L. M. de; PEREZ JÚNIOR, J. H.; OLIVEIRA; SILVA, C. A. dos S. Controladoria estratégica: textos e casos práticos com solução. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.
PADOVEZE, C. Controladoria básica. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2015.
SÁ, A. L. de. Controladoria e contabilidade aplicada a Administração. 1. ed. Curitiba: Juruá, 2009.
SCHIER, c. U. da C. Controladoria como instrumento de gestão. 2. ed. Curitiba: Juruá, 2010.
SILVA, B. W. Controladoria empresarial: planejamento, execução e controle. 2. ed. Belo Horizonte: BWS Consultoria, 2018.

APROVAÇÃO

Inspetoria:	DECIC/G
Tp. Documento:	Ata Departamental
Documento:	007/2022
Data:	13/07/2022