



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109407 - PROCESSO DE DECISÃO ESTRATÉGICA
Turma	ADM
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	34
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Teoria da Decisão: Paradigmas e Fundamentos Analíticos; Características das decisões; Etapas do Processo Decisório; Modelos Mentais e Aspectos Psicológicos das Decisões; Abordagem da Racionalidade Limitada para as Decisões; O Papel da Informação no Processo Decisório.

I. Objetivos

Capacitar o estudante a analisar cenários complexos e tomar decisões assertivas de longo prazo que garantam a competitividade e o futuro de uma organização. Todo grande resultado começa com uma decisão. Antes de uma organização crescer, mudar de direção, lançar um novo produto, entrar em um mercado ou enfrentar uma crise, alguém precisa escolher um caminho.

II. Programa

- Fundamentos da Tomada de Decisão:
 - Teoria da decisão: paradigmas e fundamentos analíticos;
 - Características das decisões: fatos, valores e hierarquias;
 - Modelo racional de tomada de decisão e racionalidade limitada.
- Modelos Mentais e Aspectos Psicológicos:
 - Processos cognitivos: aprendizagem, memória e hábito;
 - Economia comportamental: vieses e irracionalidade previsível;
 - Influência, heurísticas e aspectos éticos.
- Informação e Mecanismos Organizacionais:
 - Papel da informação no processo decisório;
 - Autoridade, influência e coordenação de grupo;
 - Estrutura organizacional: centralização, descentralização e formalização;
 - Planejamento estratégico e aprendizagem organizacional.
- Tópicos Avançados e Aplicações:
 - Motivação e desempenho na tomada de decisão;
 - Tomada de decisão em grupo e dinâmicas de equipe;
 - Cultura organizacional e impacto nas decisões
 - Ciência da administração e direções futuras.

III. Metodologia de Ensino

Como metodologia de ensino propõem-se a integração teórico-prática, com ênfase na abordagem interdisciplinar e na visão crítico-reflexiva, por meio de aulas expositivas com auxílio de quadro de giz e/ou recursos audiovisuais, discussões em classe, leituras individuais e resolução de exercícios (individuais ou em equipe) em sala de aula e, também, extraclasse. Durante as aulas, o docente apresentará o tema da aula, esclarecendo conceitos básicos, lançando questões para discussão e introduzirá a aplicação dos conceitos na prática. Na sequência, os alunos realizarão atividades conceituais e práticas sobre a temática como forma de fixação do conteúdo. Será utilizado o Ambiente Virtual (Moodle) para a entrega das atividades avaliativas realizadas pelos acadêmicos.

IV. Formas de Avaliação

A avaliação dos alunos consistirá na aferição do aproveitamento, por meio das seguintes avaliações cumulativas:

Avaliação, individual e sem consulta a qualquer tipo de material, composta por questões objetivas e, também, dissertativas.

Atividades avaliativas em grupos - Estas serão aplicadas ao longo da disciplina, com a construção teórica de um negócio e aplicação dos conceitos trabalhados em sala.

Aos alunos que não atingirem a média 7,0 será realizada uma avaliação com valor 10,0 na sequência será calculado a média aritmética entre a média do semestre e a nota da avaliação.

V. Bibliografia

Básica

- BULGACOV, S.; SOUZA, Q. R.; PROHMANN, J. I.; COSER, C.; BARANIUK, J. Administração estratégica: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2007.
- GOMES, L. F. A. Teoria da decisão. São Paulo: Cengage Learning, 2006.
- HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKINSSON, R. E. Administração estratégica. São Paulo: Cengage Learning, 2012.
- MINTZBERG, H.; LAMPEL, J.; QUINN, J. B.; GHOSHA, S. O Processo da estratégia: conceitos, contextos e casos selecionados. São Paulo: Bookman, 2006.
- SIMON, Herbert A. Comportamento administrativo: estudo dos processos decisórios nas organizações administrativas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1995.



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109407 - PROCESSO DE DECISÃO ESTRATÉGICA
Turma	ADM
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	34
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

ROBBINS, Stephen P.; JUDGE, Timothy A.; SOBRAL, Filipe. Comportamento organizacional: teoria e prática no contexto brasileiro. 14. ed. São Paulo: Pearson, 2010.

Complementar

ARIELY, Dan. Previsivelmente irracional: as forças invisíveis que nos levam a tomar decisões erradas. Rio de Janeiro: Sextante, 2020.

CIALDINI, Robert B. As armas da persuasão 2.0: a nova edição do clássico sobre a arte de influenciar pessoas. Rio de Janeiro: HarperCollins Brasil, 2021.

SOBRAL, Filipe João Bera de Azevedo; PECL, Alketa. Administração: teoria e prática no contexto brasileiro. 2. ed. São Paulo, SP: Pearson, 2013. E-book.

CARAVANTES, Geraldo Ronchetti; PANNO, Cláudia Caravantes; KLOECKNER, Mônica Caravantes. Administração: teorias e processo. São Paulo: Pearson, 2005. E-book.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 008/26
Data: 18/08/2026