

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109405 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PRODUÇÃO
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Arranjo físico em processos produtivos; Indicadores em gestão da produção: produção, produtividade e eficiência; Capacidade de produção: carga de mão-de-obra e carga de máquinas; Balanceamento de produção; Incentivos em produção; Balanceamento de produção; Confiabilidade. Tópicos contemporâneos em Gestão Estratégica da Produção.

I. Objetivos

Compreender os fundamentos e as ferramentas da Gestão Estratégica da Produção, desenvolvendo a capacidade de analisar, planejar e melhorar processos produtivos visando maior competitividade, produtividade e sustentabilidade organizacional.

II. Programa

UNIDADE I – Gestão Estratégica da Produção (12h)
Evolução da Administração da Produção
Papel estratégico da Produção
Competitividade organizacional
Estratégia de operações
Sistemas produtivos
Produção industrial e de serviços
Atividade prática:
Análise da estratégia de produção de empresas conhecidas.
UNIDADE II – Arranjo Físico e Fluxos Produtivos (12h)
Tipos de layout
Layout por processo
Layout por produto
Layout celular
Layout posicional
Fluxo de materiais
Estudo de movimentação
Atividade:
Redesenho do layout de uma empresa.
UNIDADE III – Indicadores de Produção (12h)
Produção
Produtividade
Eficiência
Eficácia
OEE (Overall Equipment Effectiveness)
Indicadores industriais
KPIs da produção
Prática:
Construção de painel de indicadores.
UNIDADE IV – Capacidade Produtiva (10h)
Capacidade instalada
Capacidade disponível
Capacidade efetiva
Capacidade realizada
Carga de mão de obra
Carga de máquinas
Gargalos
Exercícios práticos utilizando planilhas.
UNIDADE V – Balanceamento de Produção (10h)
Balanceamento de linhas
Tempo de ciclo
Tempo padrão
Tempo takt
Balanceamento de postos
Eliminação de desperdícios
Estudo de caso.
UNIDADE VI – Incentivos e Confiabilidade (6h)



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109405 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PRODUÇÃO
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

Sistemas de incentivos
Motivação na produção
Qualidade
Confiabilidade
MTBF
MTTR
Disponibilidade operacional
UNIDADE VII – Tópicos Contemporâneos (6h)
Indústria 4.0
Internet das Coisas (IoT)
Inteligência Artificial aplicada à produção
Big Data
Digital Twin
Manufatura Inteligente
ESG na produção
Lean Manufacturing
Produção Enxuta
Economia Circular
Produção Sustentável
Seminários.

III. Metodologia de Ensino

Serão utilizadas metodologias ativas de aprendizagem, contemplando:

aulas expositivo-dialogadas;
resolução de exercícios;
estudos de caso;
debates;
aprendizagem baseada em problemas (PBL);
trabalhos em grupo;
seminários;
análise de vídeos;
uso de planilhas eletrônicas;
discussão de artigos científicos;
visitas técnicas (quando possível);
atividades práticas de simulação de processos produtivos.

IV. Formas de Avaliação

Avaliação 1 (30

)

Exercícios

Estudos de caso

Participação

Atividades em sala

Avaliação 2 (30

)

Prova individual contemplando resolução de problemas e interpretação de indicadores.

Projeto Final (40

)

Os grupos deverão realizar um diagnóstico de um processo produtivo de uma empresa (indústria ou serviços), contemplando:

descrição do processo;
layout;
capacidade produtiva;
indicadores;
gargalos;
sugestões de melhoria;
apresentação oral.

V. Bibliografia



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2026
Tp. Período	Segundo semestre
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	1109405 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PRODUÇÃO
Turma	ADN
Local	SANTA CRUZ

Carga Horária:	68
C. Horár. Ext.:	0

PLANO DE ENSINO

Básica

CHASE, B.; JACOB, J.; AQUILANO, J. Administração da produção para a vantagem competitiva. São Paulo: Bookmann, 2008.
MARTINS, P. G.; LAUGENI, F. P. Administração da Produção. São Paulo, Saraiva, 2015.
MOREIRA, D. A. Administração da Produção e Operações. São Paulo: Pioneira, 2008.
SLACK, N. BRANDON-JONE; A. JOHNSTON, R. Administração da Produção. São Paulo: Atlas, 2018.
STEVENSON, William J. Administração das Operações de Produção. Rio de Janeiro, LTC, 2001.

Complementar

TUBINO, Dalvio Ferrari. Planejamento e Controle da Produção.
MOREIRA, Daniel A. Administração da Produção e Operações.
Artigos científicos e materiais complementares indicados ao longo da disciplina.

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G
Tp. Documento: Ata Departamental
Documento: 008/26
Data: 18/08/2026