



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2025
<b>Tp. Período</b>	Primeiro semestre
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
<b>Disciplina</b>	1108406 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA I
<b>Turma</b>	CCN

**Carga Horária:** 51

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Introdução a Contabilidade Orçamentária; Orçamento Empresarial: vendas, produção, despesas e financiamento e investimento.

### I. Objetivos

Prover o acadêmico de Ciências Contábeis com o embasamento teórico e prático iniciais a respeito do orçamento empresarial, permitindo uma visualização completa e integrada da implantação do orçamento em uma organização. Utilizando técnicas de preparação das diversas peças orçamentárias, com a utilização da tecnologia da informação, os acadêmicos serão levados a projeção dos resultados econômicos e financeiros projetados visando auxiliar a tomada de decisão empresarial.

### II. Programa

#### 1. INTRODUÇÃO AO ORÇAMENTO EMPRESARIAL

- 1.1 Conceitos de orçamento
- 1.2 Terminologias
- 1.3 Objetivos do orçamento
- 1.4 Tipos de orçamento
- 1.5 Orçamento, inflação e moedas
- 1.6 Organização do orçamento

#### 2. PLANO ORÇAMENTÁRIO

- 2.1 Passos para preparação do Plano Orçamentário
- 2.2 Processo de elaboração
- 2.3 Modelo de processo orçamentário
- 2.4 Cronograma orçamentário
- 2.5 Construção de cenários
- 2.6 Premissas orçamentárias
- 2.7 Estrutura do plano orçamentário

#### 3. ORÇAMENTO DE VENDAS

- 3.1 Aspectos gerais do orçamento de vendas
- 3.2 Dificuldades na previsão de vendas
- 3.3 Principais pontos a serem considerados
- 3.4 Previsão de vendas
- 3.5 Orçamento das quantidades vendidas
- 3.6 Orçamento dos Preços de Venda
- 3.7 Identificação dos impostos sobre venda
- 3.8 Orçamento das Receitas
- 3.9 Orçamento das despesas com vendas

#### 4. ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO

- 4.1 Considerações iniciais
- 4.2 Política de estocagem
- 4.3 Orçamento de produção em quantidades
- 4.4 Orçamento de capacidade
- 4.5 Capacidade das instalações e equipamentos
- 4.6 Capacidade de mão de obra direta
- 4.7 Orçamento de logística
- 4.8 Orçamento dos custos totais de produção

#### 5. ORÇAMENTO DA MÃO DE OBRA

- 5.1 Considerações iniciais
- 5.2 Orçamento do número de funcionários
- 5.3 Orçamento dos salários e outras remunerações
- 5.4 Projetando as provisões de férias e 13º salário
- 5.5 Orçamento dos encargos sociais sobre a folha
- 5.6 Projetando os reajustes de salários
- 5.7 Orçamento dos benefícios concedidos a funcionários

### III. Metodologia de Ensino

Será utilizado o método do pluralismo metodológico, partindo-se, ora de um plano geral e decrescendo-se até planos específicos; ora partindo de um plano específico até chegarmos a um plano geral sobre a utilização da Contabilidade Orçamentária I no meio empresarial. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

- a) Aulas expositivas em sala de aula;
- b) Atividades individuais ou em grupos a serem postados no moodle;



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2025
<b>Tp. Período</b>	Primeiro semestre
<b>Curso</b>	CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050)
<b>Disciplina</b>	1108406 - CONTABILIDADE ORÇAMENTÁRIA I
<b>Turma</b>	CCN

**Carga Horária:** 51

## PLANO DE ENSINO

c) Trabalhos práticos sobre orçamento empresarial.

### IV. Formas de Avaliação

Visando avaliar os conhecimentos adquiridos pelos acadêmicos e promover a discussão dos temas propostos, o sistema de aprendizagem e avaliação consistirá em provas escritas e, principalmente, trabalhos práticos que envolverão estudos de casos. Os trabalhos postados no Moodle serão avaliados pela postagem dos trabalhos e registro das notas no próprio sistema.

Em caso de necessidade de recuperação de notas, ao final de cada semestre o (a) acadêmico (a) deverá fazer uma prova sobre o conteúdo trabalhado com nota máxima de 10,0 (dez pontos). A nota de recuperação será somada à nota que o acadêmico (a) atingiu no semestre e, na sequência, dividido por 2 para obtermos uma média que será a nota final para o semestre.

### V. Bibliografia

#### Básica

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. Sistemas de Controle Gerencial. 12 ed. revisão técnica: Elionor Weffort e Ana Paula Paulino. São Paulo, SP: McGraw-Hill, 2008.

ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.

CARDOSO, Rui Lopes. Orçamento empresarial – aprender fazendo. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2014.

FERREIRA, José Antonio Stark.; PORTELLA, Georgiana Alexandre. Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: Planejamento e Controle Gerencial. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. Contabilidade Gerencial. Tradução e revisão técnica: Antonio Zoratto Sanvicente. 11ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.

JIAMBALVO, James. Contabilidade gerencial. 3. ed. Tradução: Antonio Artur de Souza. Revisão Técnica: George S. Guerra Leone. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria estratégica e operacional. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2012.

PADOVEZE, Clóvis Luís; TARANTO, Fernando Cesar. Orçamento empresarial – novos conceitos e técnicas. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2009.

#### Complementar

FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.

FREZATTI, Fábio; ROCHA, Wellington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. São Paulo: Atlas, 2009.

GUERREIRO, Reinaldo. Estruturação de Sistemas de Custos para a gestão da rentabilidade. São Paulo, SP: Atlas, 2011.

HOJI, Masakazu. Administração Financeira e Orçamentária: Matemática Financeira Aplicada, Estratégias Financeiras, Orçamento empresarial. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, William O. Contabilidade gerencial. 12. ed. Tradução e Revisão Técnica: Elias Pereira. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2010.

SANTOS, José Luiz dos; MARTINS, Marco Antonio, PINHEIRO, Paulo Roberto; SCHMIDT, Paulo. Fundamentos de Orçamento Empresarial. São Paulo: Atlas, 2008.

### APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DECIC/G

**Tp. Documento:** Ata Departamental

**Documento:** 001/2025

**Data:** 12/02/2025