



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2024
Tp. Período	Anual
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)
Disciplina	3116 - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA
Turma	ADN

Carga Horária: 136

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Origens, conceitos, tipologias e abordagens de estratégia. Planejamento estratégico. Análise ambiental externa. Políticas e diretrizes empresariais. Matrizes estratégicas. Análise ambiental interna. Formulação, implementação e acompanhamento estratégicos. Missão, visão, valores e definição do negócio. Cenários. Estratégia Corporativa. Cadeia de valor. Balanced scorecard. Unidades de negócios. As forças competitivas de Porter. Escolas de estratégia de Mintzberg. Redes empresariais. Tópicos Contemporâneos em Administração Estratégica.

I. Objetivos

Ao final do curso o acadêmico deverá ser capaz de conceituar administração estratégica, fazer análise de ambiente, projetar cenários empresariais, elaborar planejamento estratégico, elaborar estratégias empresariais, escolher e implementar estratégias na empresa.

II. Programa

PROGRAMA

- 1.A ABORDAGEM SISTÊMICA
 - 1.1 A Empresa como Sistema
 - 1.2 Elementos componentes de um sistema empresarial
 - 1.3 Níveis do sistema
- 2.PLANEJAMENTO
 - 2.1 Conceituação
 - 2.2 Princípios
 - 2.3 Filosofias
 - 2.4 Tipos de Planejamentos: Estratégico, Tático e Operacional
 - 2.5 Diferenças básicas
3. INTRODUÇÃO A ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - 3.1 Evolução como área de estudo
 - 3.2 A natureza de administração estratégica
 - 3.3 Definição de estratégia
 - 3.4 Funcionamento do processo da administração estratégica
 - 3.5 Benefícios da administração estratégica
- 4.O PROCESSO DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
 - 4.1.Etapas:
 - 4.1.0 Definição de Missão, Visão e Valores
 - 4.1.1 Análise ambiente
 - 4.1.1.1Diagnóstico Empresarial
 - 4.1.2 Estabelecimento diretrizes organizacionais e objetivos
 - 4.1.3 Formulação de Estratégias
 - 4.1.4 Implementação Estratégias
 - 4.1.5 O Controle Estratégico
5. BALANCED SCORECARD
 - 5.1 Modelos de Avaliação de Performance e Controle de Gestão
6. ESCOLAS DA ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA
7. ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA E RESPONSABILIDADE SOCIAL
 - 7.1 O debate sobre responsabilidade social
 - 7.2 Áreas de responsabilidade social e influência nos negócios
 - 7.3 Administração de responsabilidade social

III. Metodologia de Ensino

- Aulas expositivas e recursos audiovisuais;
- Trabalhos individuais e em grupo (escritos e apresentação);
- Estudos de caso;
- Exercícios;
- Atividades no Moodle.

IV. Formas de Avaliação

As avaliações ocorrerão da seguinte forma:

01 prova e no mínimo 02 trabalhos no primeiro semestre;
Apresentação de Seminário, prova e no mínimo 01 trabalho no 2º semestre;



UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	2024	
Tp. Período	Anual	
Curso	ADMINISTRAÇÃO (010)	
Disciplina	3116 - ADMINISTRACAO ESTRATEGICA	Carga Horária: 136
Turma	ADN	

PLANO DE ENSINO

01 trabalho de recuperação ao final do segundo semestre, valendo 2,0 pontos na média do referido semestre, como possibilidade de recuperação para àqueles alunos que não atingiram a nota mínima para aprovação e necessitam no máximo deste valor tal.

V. Bibliografia

Básica

Básica

ACKOFF, Russel L. Planejamento Empresarial. Rio de Janeiro. Livros Técnicos e Científicos. ANSOFF, H. Igor. Estratégia empresarial. São Paulo, McGraw-Hill

FERNANDES, Bruno H. R. E BERTON, Luiz H. Administração Estratégica – da competência empreendedora a avaliação de desempenho. 2ª.ed. São Paulo Editora Saraiva, 2005.

OLIVEIRA. Djalma de Pinto Rebouças de. Planejamento Estratégico: Conceitos, metodologia e prática. 5ª. Ed. São Paulo: Atlas, 1991.

PORTER, Michael E.. Estratégia Competitiva. Técnicas para Análise da Indústria.

CERTO, Samuel C. Administração Estratégica: Planejamento e implantação da Estratégia. São Paulo, Makron Boohs, 1993.

BETHLEN AGRÍCOLA. Estratégia Empresarial: conceitos, processos e administração Estratégica. São Paulo: Atlas, 1998.

GLEMAWAT, Panhay. A Estratégia e o cenário dos negócios. Porto Alegre (RS). Boohman. 2000.

KAPLAN, R. S. e NORTON, D. P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. Boston; Harvard Business School Press, 1996.

MINTZBERG. Henry. Safari da Estratégia. Porto Alegre. Boohman, 2000.

RAMPERSAD, HUBERT K. SCORECARD para performance total. São Paulo. Editora Campus, 2004.

WRIGHT, Peter, KROLL, Mark J., PARNELL, John. Administração Estratégica – conceitos. São Paulo/SP. Editora Atlas.2000.

Complementar

APROVAÇÃO

Inspetoria: DEADM/G

Tp. Documento: Ata Departamental

Documento: 009

Data: 11/09/2024