UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

Ano	**2022**
Tp. Período	**Anual**
Curso	**CIÊNCIAS CONTÁBEIS (050/I-P)**
Disciplina	**1922/I - CONTROLADORIA**
Turma	**CCN/PR**
Local	**PRUDENTOPOLIS**

Carga Horária: **102**

PLANO DE ENSINO

EMENTA

Conceitos e definições. O ambiente de integração organizacional. O papel da controladoria e do controle nas empresas e as funções do controller. Posição hierárquica e organização interna da controladoria. Modelos: processo de gestão (planejamento, execução e controle) e processo decisório (identificação do problema, formulação, avaliação e seleção de alternativas). Sistemas de informações gerenciais. Aspectos avançados de avaliação de desempenho e análise do Balanced Scorecard.

I. Objetivos

O objetivo geral da disciplina se reporta no planejamento integrado de ações estratégicas e a influência dos fatores externos na execução e controle organizacional.
Os objetivos específicos são os seguintes: a) Caracterizar a controladoria no ambiente organizacional integrado (conceitos, definições, posição hierárquica e estrutura interna); b) Compreender a controladoria no processo decisório das organizações (identificação do problema, formulação, avaliação e seleção de alternativas); e, c) Analisar as interações da controladoria em sistemas de informações gerenciais, o seu papel na avaliação de desempenho e análise do Balanced Scorecard.

II. Programa

1. A Controladoria como Ramo do Conhecimento
1. 1Controladoria, Conceito e Definições
1.2 A Controladoria como Unidade Administrativa, Posição Hierárquica e Estrutura Interna
1.3 Funções Típicas da Controladoria
1.4 Perfil e Mercado de Trabalho do Profissional Controller
2. A Controladoria no Planejamento Organizacional
2.1 Estruturação de Sistemas de Informações Estratégicos
2.2 Análise do Ambiente e Projeção de Cenários
2.3 Indicadores de Desempenho e Balanced Scorecard
3. A Controladoria na Execução Operacional
3.1 O Ciclo e a Gestão Operacional
3.2 Etapas do Ciclo Operacional
3.3 A Relação do Ciclo Operacional nos Ciclos Econômico e Financeiro
3.4 Modelos de Decisão
4. A Controladoria no Controle Organizacional
4.1 Controle e definições de padrões para o monitoramento das práticas organizacionais
4.2 A Controladoria no acompanhamento de resultados
4.3 Análise dos objetivos atingidos
ATIVIDADES CURRICULARES DE EXTENSÃO – 20 h/a
1 – Objetivos: As atividades de extensão objetivam propiciar aos acadêmicos, contato com empreendedores e o desenvolvimento de ações vinculadas às atividades contábeis que possam auxiliar os empreendimentos.
2 – Público Alvo: Empresas ou entidades do terceiro setor das cidades que compõem a área de abrangência da Unicentro, Campus Irati.
3 – Operacionalização: Mediante a aprovação de Programa/Projeto, no qual constará o planejamento do professor para a atividade proposta: objetivo, métodos, descrição das atividades e cronograma, bem como, a definição da forma de participação dos acadêmicos na estruturação e execução do projeto de extensão.
Colocar abaixo dos conteúdos da disciplina, visto que não há no sistema um item específico para a inclusão da curricularização da extensão.

III. Metodologia de Ensino

Aulas expositivas com utilização de recursos audiovisuais e quadro-negro. Discussões sobre capítulos de livros e artigos científicos relacionados ao tema da aula.
Será utilizado o Ambiente Virtual Moodle e suas diferentes ferramentas, que possibilitará aos acadêmicos acesso integral aos conteúdos das aulas, atividades de leituras, interpretação e reflexão teórica-empírica sobre assuntos relacionados ao ambiente da controladora a luz do planejamento, controle e execução organizacional.

IV. Formas de Avaliação

Prova escrita semestral; Avaliação dos trabalhos em classe e aqueles postados na plataforma Moodle; Avaliação do desempenho nos grupos de estudos (assiduidade, interesse, participação ativa nas discussões); Apresentação de trabalhos por meio de seminários de pesquisa.
RECUPERAÇÃO DE NOTAS: a oportunidade de recuperação de notas as(aos) acadêmicas(os) será desenvolvida da seguinte forma:
a) Atividades presenciais e/ou postadas no Moodle: a(o) acadêmica(o) terá duas oportunidades de realizar a mesma atividade, será considerada para fins de atribuição de nota a maior delas;
b) Provas avaliativas: a cada prova realizada na disciplina, a(o) acadêmica(o) terá o direito a uma prova para recuperação de nota, opcional. Àqueles que desejarem realizar a recuperação, a nota concedida será a maior entre a nota da prova normal e a nota da prova de

recuperação.

V. Bibliografia

Básica

NAKAGAWA, M. Introdução à Controladoria, São Paulo: Atlas, 1994.
NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. Controladoria: Instrumento de Apoio ao Processo Decisório. São Paulo, Atlas, 2015.
SCHMIDT, P.; SANTOS, J. L.; MARTINS, M. A. S. Manual de Controladoria. São Paulo: Atlas, 2014.

Complementar

BEUREN, I. M.; SCHLINDWEIN, A. C.; PASQUAL, D. L. Abordagem da Controladoria em trabalhos publicados no Enanpad e no congresso USP de controladoria e contabilidade de 2001 a 2006. Revista Contabilidade e Finanças. São Paulo, v. 18, n. 45, p. 22-37, 2007.
BORINELLI, M. L. Estrutura conceitual básica da Controladoria: sistematização à luz da teoria e da práxis. 2006. 352f. Tese de Doutorado (Curso de Pós-Graduação em Controladoria e Contabilidade). Universidade de São Paulo. 2006.
CATELLI, A. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica GECON. 2 ed. São Paulo, Atlas, 2001.
ECKERT, A.; MECCA, M. S.; BIASIO, R.; MAURO, P. S. A viabilidade da aplicação do método de custeio TDABC em uma empresa de mármores sob encomenda. Revista de Estudos Contábeis. Londrina. v. 3, n. 5, p. 25-47, 2012.
PADOVEZE, C. L. Controladoria Estratégica e Operacional, São Paulo: Thomson, 2003.

APROVAÇÃO

Inspetoria:	DECIC/I
Tp. Documento:	Ata Departamental
Documento:	279
Data:	28/07/2022