



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2026
<b>Tp. Período</b>	Segundo semestre
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010-C)
<b>Disciplina</b>	1109364 - CONTABILIDADE PARA TOMADA DE DECISÃO
<b>Turma</b>	ADN/C
<b>Local</b>	CHOPINZINHO

<b>Carga Horária:</b>	34
<b>C. Horár. Ext.:</b>	0

## PLANO DE ENSINO

### EMENTA

Informações para tomada de decisão: Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração Marginal de Resultados, Demonstração EBITDA, Demonstração dos Fluxos de Caixa. Análise das Demonstrações Financeiras. Análise por Índices. Sistema de Informação Contábil.

### I. Objetivos

Fornecer ao acadêmico, instrumentalização das informações contábeis para a tomada de decisões nas organizações. Entender a conexão entre teoria e a prática na análise das demonstrações contábeis como ferramenta básica para auxiliar o administrador nas decisões gerenciais da empresa. Demonstrar a utilidade da informação econômico-financeira contida nos relatórios das empresas.

### II. Programa

- Informações para tomada de decisão
  - 1.1 Uso da informação contábil para decisões por administradores
  - 1.2 Pré-requisitos da informação contábil (relevância, tempestividade, clareza e aspectos temporais)
- Demonstração do Resultado do Exercício
  - 2.1 Estrutura e Apresentação da Demonstração dos Resultados
  - 2.2 Análise da Demonstração dos Resultados para tomada de decisões
- Margem de Lucro Bruto e Margem de Lucro Líquido
  - 3.1 Diferença entre a Margem Bruta e Margem Líquida
  - 3.2 Cálculo e análise da margem bruta e da margem líquida
- Indicador EBITDA
  - 4.1 Cálculo e interpretação do indicador EBITDA
  - 4.2 Uso do EBITDA como medida de desempenho da entidade
- Demonstração dos Fluxos de Caixa
  - 5.1 Estrutura e Apresentação da Demonstração dos Fluxos de Caixa
  - 5.2 Análise da DFC pelo método Direto e Indireto
  - 5.3 Fluxo de Caixa e a relação com o capital de giro
- Análise das Demonstrações Financeiras.
  - 6.1 Análise vertical e horizontal das demonstrações financeiras
  - 6.2 Análise por índices: aspectos introdutórios, vantagens, desvantagens e limitações
  - 6.3 Análise por meio dos índices: da situação financeira, da situação econômica e da alavancagem financeira
  - 6.4 Índices de Liquidez
  - 6.5 Índices de Rentabilidade
  - 6.6 Índice de Endividamento
  - 6.7 Análise do Capital de Giro: capital circulante líquido e necessidade de capital de giro
  - 6.8 Análise da Gestão de Caixa: indicadores de prazos médios (pagamento de compra, renovação de estoques, de recebimentos)
- Sistema de Informação Contábil
  - 7.1 Visão geral de sistemas de informação contábil
  - 7.2 Uso gerencial e prático de sistemas contábeis para administradores.

### III. Metodologia de Ensino

A disciplina é ministrada em sala de aula por meio de explicações teóricas e resolução de exercícios práticos. Para o desenvolvimento da disciplina partirá de aulas expositivas sobre as teorias relacionadas aos temas, análise de relatórios financeiros e de demonstrações financeiras, utilizando de estudo de casos.

Os procedimentos metodológicos utilizados são os seguintes:

- aulas expositivas e dialogadas;
- Exercícios em sala/laboratório de informática, podendo ser utilizadas outras práticas inerentes ao plano de ensino.

Conforme aprovado no Plano Político Pedagógico do Curso (PPC), poderá ser utilizada a plataforma Moodle como ferramenta de ensino a distância, sendo que o material de apoio e atividades é disponibilizado por meio do Sistema de Gestão de Aprendizado (MOODLE/UNICENTRO).

### IV. Formas de Avaliação

Visando avaliar a retenção de conhecimentos pelos acadêmicos, bem como, promover a discussão dos temas propostos, o método de avaliação consistirá em: frequência; participação nas aulas; anotação do conteúdo; leituras complementares; resumo de textos; relatórios de leituras; trabalhos práticos; pesquisas dirigidas; seminários e provas escritas.

Será ofertado aos acadêmicos com nota abaixo da média necessária para aprovação, uma Atividade de Recuperação de Nota (ARN), de acordo com Instrução Normativa emitida pelo departamento, no formato de prova ou trabalho, sobre o conteúdo até então trabalhado.

<b>Ano</b>	2026
<b>Tp. Período</b>	Segundo semestre
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010-C)
<b>Disciplina</b>	1109364 - CONTABILIDADE PARA TOMADA DE DECISÃO
<b>Turma</b>	ADN/C
<b>Local</b>	CHOPINZINHO

**Carga Horária:** 34  
**C. Horár. Ext.:** 0

## PLANO DE ENSINO

Serão atribuídas notas, que serão convertidas numa média semestral, para fins de registro acadêmico. Para obtenção das notas será ser utilizado os seguintes instrumentos de avaliação:

- Exercícios individuais e/ou em equipe;
- Trabalhos individuais e/ou em equipe;
- Seminários de apresentações de trabalhos; e
- Avaliações individuais.

Observação: A avaliação terá caráter dinâmico, ou seja, o acadêmico obterá a nota final através da conjugação dos seguintes itens:

- Avaliação bimestral individual: são duas provas escritas, individual, sem consulta, com até 80 do grau total, culminando na média semestral;
- Trabalho individual: com até 20 da nota semestral avaliando trabalho escrito, apresentação e participação nas apresentações, estudo de casos e resenhas;
- Atividade de Recuperação de Nota (ARN): será disponibilizado na disciplina a ARN que será na forma de avaliação objetiva e composta por questões de múltipla escolha, referente todo o conteúdo do primeiro semestre da disciplina;
- A Atividade de Recuperação de Nota (ARN) será na forma de uma avaliação final, contemplando o conteúdo do semestre, sendo realizada na última semana do final do semestre de acordo com o Calendário Universitário aprovado pela Unicentro.

---

## V. Bibliografia

### Básica

IUDÍCIBUS, Sérgio de & MARION, José Carlos. Curso de Contabilidade para não Contadores. 9ª ed. São Paulo: Atlas, 2022.

[https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559773183/epubcfi/6/2\[3Bvnd.vst.idref3Dcover\]/4/2/2](https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559773183/epubcfi/6/2[3Bvnd.vst.idref3Dcover]/4/2/2)  
4052:46

IUDÍCIBUS, Sérgio de, et. al. Contabilidade introdutória. 12ª ed. São Paulo: Atlas, 2019.

[https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597021011/epubcfi/6/2\[3Bvnd.vst.idref3Dcover\]/4/2/2](https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597021011/epubcfi/6/2[3Bvnd.vst.idref3Dcover]/4/2/2)  
4052:46

MARION, José Carlos. Contabilidade básica. 13. ed. Barueri: Atlas, 2024.

[https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559773220/epubcfi/6/2\[3Bvnd.vst.idref3Dhtml1\]/4/2/2](https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559773220/epubcfi/6/2[3Bvnd.vst.idref3Dhtml1]/4/2/2)  
4052:45

MARION, José Carlos. Contabilidade empresarial E GERENCIAL. 19º ed. São Paulo: Atlas, 2022.

### Complementar

ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura e Análise de Balanços: um enfoque econômico-financeiro. 13. ed. São Paulo: Atlas, 2023.

MALACRIDA, M. J. C.; YAMAMOTO, M. M.; PACCEZ, J. D. Fundamentos da contabilidade. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2019. E-book disponível em: <https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597020830/epubcfi/6/2>

5B  
[https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597020830/epubcfi/6/2\[3Bvnd.vst.idref3Dcover5D\]/4/2/2](https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597020830/epubcfi/6/2[3Bvnd.vst.idref3Dcover5D]/4/2/2)  
4051:1

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 2013.

<https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788522486960/pageid/0>

FAVERO, Hamilton et. Al. Contabilidade: teoria e prática. Volume I. São Paulo: Atlas, 2013.

PADOVEZE, Clóvis Luís. Manual de contabilidade básica: contabilidade básica e intermediária. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

[https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597010091/epubcfi/6/2\[3Bvnd.vst.idref3Dcover\]/4/2/2](https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597010091/epubcfi/6/2[3Bvnd.vst.idref3Dcover]/4/2/2)  
4052:46

RIBEIRO, Osni Moura. Contabilidade básica. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2018.

<https://app.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788547224806/pageid/1>

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2019). CPC 00 (R2) - Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro.

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2011). CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2011). CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis.



# UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE

Reconhecida pelo Decreto Estadual nº 3.444, de 8 de agosto de 1997

<b>Ano</b>	2026		
<b>Tp. Período</b>	Segundo semestre		
<b>Curso</b>	ADMINISTRAÇÃO (010-C)		
<b>Disciplina</b>	1109364 - CONTABILIDADE PARA TOMADA DE DECISÃO	<b>Carga Horária:</b>	34
		<b>C. Horár. Ext.:</b>	0
<b>Turma</b>	ADN/C		
<b>Local</b>	CHOPINZINHO		

## PLANO DE ENSINO

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2010). CPC 03 (R2) Demonstração do Fluxo de Caixa.  
COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2009). CPC 28 Propriedade para Investimentos.  
COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2012). CPC 46 Mensuração do Valor Justo.  
COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2009). CPC 27 - Ativo Imobilizado.  
COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2009). CPC 16 (R1) - Estoques.  
COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). (2011). CPC PME – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

## APROVAÇÃO

**Inspetoria:** DECIC/G  
**Tp. Documento:** Ata Departamental  
**Documento:** 001-2026  
**Data:** 10/02/2026