

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE, UNICENTRO

Campus Universitário de Guarapuava  
Centro de Ciências Sociais Aplicadas – CSA  
Departamento de Administração – DEADM

Curso: Ciências Contábeis  
Disciplina: Gestão de Pessoas  
C/H Semanal: 3H/A

Série: 2<sup>a</sup>  
Turno: Noite  
C/H Total: 102 H/A

Ano: 2010  
Código: 2028

EMENTA

Planejamento em Gestão de Pessoas. Recrutamento, Seleção e Integração. Análise, Descrição, Avaliação e Classificação de Cargos. Gestão de Salários e Carreiras. Treinamento e Desenvolvimento. Avaliação de Desempenho. Relações Trabalhistas. Diagnóstico em Gestão de Pessoas.

I. OBJETIVOS:

Ao final do curso o acadêmico deverá ser capaz de conceituar administração estratégica, fazer análise de ambiente, projetar cenários empresariais, elaborar planejamento estratégico, elaborar estratégias empresariais, escolher e implementar estratégias na empresa.

II. PROGRAMA:

1. PLANEJAMENTO

- 1.1 Conceituação, Princípios, Filosofias
- 1.2 Tipos de Planejamentos: Estratégico, Tático e Operacional
- 1.3 Diferenças básicas
- 1.4 Estudo de caso

2. DIREÇÃO

- 2.1 Conceituação, Princípios, Filosofias
- 2.2 Tipos de Direção
- 2.3 Estudo de Caso

3. CONTROLE

- 3.1 Finalidade da função controle
- 3.2 Informações necessárias para controle
- 3.3 Fases do processo de controle e avaliação
- 3.4 Estudo de Caso

4. TOMADA DE DECISÕES

- 4.1 Processo Decisorial
- 4.2 Tipos de Decisões
- 4.3 Avaliação das Decisões
- 4.4 Estudo de Caso

5. ESTRATÉGIAS COMPETITIVAS

- 5.1 Classificação e importância
- 5.2 Tipos: sobrevivência, manutenção, crescimento, desenvolvimento
- 5.3 Ciclo de vida
- 5.4 Formulação da estratégia
- 5.5 estratégia alternativa
- 5.6 Escolha de estratégia
- 5.7 Implantação e avaliação
- 5.8 Estudo de caso

6. OPORTUNIDADES E AMEAÇAS

- 6.1 As crises e as oportunidades
- 6.2 A globalização e os novos negócios
- 6.3 A busca e identificação de novas oportunidades
- 6.4 Tipos e tamanhos de empresas
- 6.5 Estudo de caso

7. ADMINISTRAÇÃO DA TECNOLOGIA E DA INOVAÇÃO

- 7.1 A tecnologia
- 7.2 A inovação
- 7.3 Estudo de Caso

III. METODOLOGIA DE ENSINO

Preleções do Professor integradas com atividades em grupo, estudos de casos, experiências de empresas locais e regionais (visitas e palestras de profissionais da área), fragmentos de filmes, dinâmicas de grupo, pesquisas bibliográficas.

#### IV. FORMAS DE AVALIAÇÃO

Trabalhos apresentados em datas pré-estabelecidas com peso 7,0; participação e presença peso 3,0.

#### V. BIBLIOGRAFIA

##### 1. Básica:

ACKOFF, Russel L. Planejamento Empresarial. Rio de Janeiro. Livros técnicos e Científicos.

ANSOFF, H. I. A nova estratégia empresarial. São Paulo: Atlas, 1990.

ANSOFF, H. Igor. Estratégia Empresarial. São Paulo: McGraw-Hill. Atlas. 2000.

DEGEN, Ronald J. O empreendedor: fundamentos da iniciativa empresarial. São Paulo: Makron Books, 1989.

DUTRA, Joel Souza. A utopia da mudança nas relações de poder. In: FLEURY, Maria Tereza L.; FISCHER, Rosa M. (Coords). Cultura e poder nas organizações. São Paulo: Atlas, 1989.

GIMENEZ, F. A. P. O estrategista na pequena empresa. Maringá: 2000.

GRACIOSO Francisco. Planejamento Estratégico Orientado para o Mercado. São Paulo: Atlas. 3 ed.

LONGENECKER, Justin G.et alli. Administração de pequenas empresas: ênfase na gerencia empresarial. Tradução de Maria Lucia G. L. & Sidney Stancatti, São Paulo: Makron Books, 1997.

##### 2. Complementar:

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. Safari de estratégia : um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2000.

OLIVEIRA, Djalma de Pinto Reouças de . Planejamento Estratégico: conceitos, metodologia e prática. 5 ed. São Paulo: Atlas, 1991.

PORTER, Michael. Estratégia Competitiva. São Paulo: Campus, 1986.

SIMON, Herbert. Comportamento Administrativo. Rio de Janeiro: FGV, 1979.

STONER, J. A. F.; FREEMAN, R. E. Administração. Rio de Janeiro: LTC, 1999.

THOMPSON A. KROLL, M. J.; PARNELL, J. A Administração estratégica: conceitos. São Paulo.

ZACCARELLI, Sergio B. Estratégia e sucesso nas empresas. São Paulo: Saraiva, 2000.

Aprovado em : 23/03/10.

Ata n.º 004/2010 Folhas nº002 Livro nº

Chefe do Departamento Pedagógico: Marcio Alexandre Facini

Professor: César Augusto Zimmermann