

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE - UNICENTRO
Campus Universitário de Guarapuava
Setor de Ciências Sociais Aplicadas – SESA
Departamento de Ciências Contábeis – DECIC/G

Curso: Ciências Contábeis Série: 4º ano Turno: Noturno Ano: 2010
Disciplina: Controladoria Código: 1532
C/H semanal: 2 h/a C/h total: 68 h/a

EMENTA

Conceitos e definições. O papel da controladoria nas empresas e as funções do controller. O ambiente-empresa. Modelo de gestão. Relação da controladoria e planejamento estratégico. Teoria sistêmica (visão contábil). Sistemas de informações. Planejamento de longo prazo. Custo padrão. Avaliação de desempenho: eficiência x eficácia. Estudo de casos. Jogos de empresas.

I. OBJETIVOS:

O objetivo da disciplina é de prover o acadêmico de Ciências Contábeis, com o embasamento teórico e prático para a atividade de controle dentro do processo de gestão empresarial. Permitir uma visualização completa e integrada de todas as operações de uma empresa, desde o momento do seu planejamento até o acontecimento das mesmas, analisando todas as variações, quer sejam positivas ou negativas.

II. PROGRAMA:

1. INTRODUÇÃO À CONTROLADORIA

- 1.1 Evolução da Contabilidade à Controladoria
- 1.2 Origem e evolução da Controladoria
- 1.3 Conceitos e definições
- 1.4 O papel da Controladoria nas empresas
- 1.5 Missão da Controladoria;
- 1.6 A Controladoria Estratégica
- 1.7 Contabilidade Financeira X Contabilidade Gerencial

2. O CONTROLLER

- 2.1 Definição
- 2.2 O papel do controller na organização
- 2.3 Habilidades necessárias - Perfil
- 2.4 O controller e a governança corporativa
- 2.5 Estrutura da Controladoria

3. O AMBIENTE EMPRESARIAL

- 3.1 O sistema empresa
- 3.2 Eficiência e Eficácia
- 3.3 Critérios de eficácia empresarial
- 3.4 Os subsistemas do sistema empresa
- 3.5 Missão, crenças e valores
- 3.6 O processo de gestão
- 3.7 O processo de tomada de decisão

4. CONTABILIDADE DE CUSTOS E CONTROLADORIA

- 4.1 Revisão dos principais sistemas de custeio sob o enfoque de Controladoria
 - 4.1.1 Definição do sistema de custeio
 - 4.1.2 Objetivos
 - 4.1.3 Situação fiscal
 - 4.1.4 Critérios de rateio
 - 4.1.5 Operacionalização: como o sistema funciona
 - 4.1.6 Forma de considerar: MP, MO, MI e GGF
 - 4.1.7 Utilidade das informações para tomada de decisão
- 4.2 Estudos de casos envolvendo decisões em custos
- 4.3 Relatórios de custos com enfoque em controladoria

5. A CONTROLADORIA NO CONTROLE

- 5.1 Target Costs – Custeio Meta
- 5.2 Estudos de casos sobre o Custeio Meta
- 5.3 Custo Padrão
- 5.4 Estudos de casos sobre Custo Padrão
- 5.5 Estudos de casos de relatórios de Controladoria sobre target costs e custo padrão

6. ORÇAMENTO

- 6.1 Conceitos de orçamento

- 6.2 Tipos de orçamento
- 6.3 Organização e processo de elaboração
- 6.4 Construção de cenários e elaboração de premissas
- 6.5 Controle orçamentário
- 6.6 Análise das variações
- 6.7 Papel da controladoria no processo orçamentário
- 6.8 Estudos de casos
- 7. SISTEMA DE INFORMAÇÕES
 - 7.1 Teoria geral dos sistemas
 - 7.2 O que é sistema e seus componentes
 - 7.3 A empresa como sistema aberto
 - 7.4 Visão sistêmica da empresa
 - 7.5 Informação, tecnologia da informação e sistema de informação
 - 7.6 Sistema de informação contábil e enfoque sistêmico aplicado
 - 7.7 Os subsistemas de informação contábil
- 8. A CONTROLADORIA NA ESTRATÉGIA
 - 8.1 Planejamento estratégico
 - 8.2 Leitura do ambiente e elaboração da estratégia
 - 8.3 Relações de causa e efeito na estratégia
 - 8.4 O Balanced Scorecard – BSC
 - 8.5 As dimensões do Balanced Scorecard
 - 8.6 Mapas estratégicos
 - 8.7 Estudo de caso
- 9. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO E INVESTIMENTOS
 - 9.1 Análise da rentabilidade
 - 9.2 EVA – Economic Value Added (Valor Econômico Agregado)
 - 9.3 Análise da geração de lucros
 - 9.4 Valor Presente Líquido (VPL)
 - 9.5 Análise das variáveis do VPL
 - 9.6 Taxa de juros e quantidade de períodos
 - 9.7 Valor da Empresa e Valor de Mercado Adicionado (MVA)

III. METODOLOGIA DE ENSINO:

Será utilizado o método do pluralismo metodológico, partindo-se, ora de um plano geral decrescendo-se até planos específicos; ora partindo de um plano específico até chegarmos a um plano geral sobre a Controladoria. Para atingir esse propósito, serão utilizados:

- a) Aulas expositivas em sala de aula;
- b) Apresentação de trabalhos teóricos em grupo;
- c) Trabalhos práticos inerentes à Controladoria.

IV. FORMAS DE AVALIAÇÃO:

Visando avaliar os conhecimentos adquiridos pelos acadêmicos e promover a discussão dos temas propostos, o sistema de aprendizagem e avaliação consistirá em provas e trabalhos práticos.

V. BIBLIOGRAFIA

Básica:

- ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade Gerencial. 2 ed. Tradução: André Olímpio Mosselman e Du Cheneoy Castro. São Paulo, SP: Atlas, 2008.
- BEUREN, Ilse Maria. MARTINS, Luciano Waltrick. Sistema de Informações Executivas: Suas Características e Reflexões sobre sua Aplicação no Processo de Gestão. Revista Contabilidade & Finanças FIPECAFI - FEA - USP, São Paulo, FIPECAFI, v.15, n. 26, p. 6 - 24, maio/agosto 2001;
- FIGUEIREDO, Sandra. CAGGIANO, Paulo C. Controladoria: teoria e prática. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.
- GARRISON, Ray H.. NOREEN, Eric W. Contabilidade Gerencial. Tradução: José Luiz Paravato. 9ª ed. Rio de Janeiro, RJ: LTC – Livros Técnicos e Científicos Editora S/A, 2001;
- HORNGREN, Charles T. Introdução à Contabilidade Gerencial. Tradução: José Ricardo Brandão Azevedo. 5ª ed. Rio de Janeiro, RJ: Pentice/Hall do Brasil, 1985;
- HORNGREN, Charles T. FOSTER, George. DATAR, Srikant M. Contabilidade de Custos. Tradução: José Luiz Pavarato. Rio de Janeiro, RJ: LTC Editora, 1997;
- MARTIN, Nilton Cano. Da Contabilidade à Controladoria: A Evolução Necessária. Revista Contabilidade & Finanças - USP, São Paulo, n. 28, p. 7 - 28, jan./abr. 2002
- MARTIN, Nilton Cano.; SANTOS, Lilian Regina dos.; FILHO, José Maria Dias. Governança Empresarial, riscos e controles internos: a emergência de um novo modelo de Controladoria. Revista Contabilidade & Finanças - USP, São Paulo, n. 34, p. 7 - 22, janeiro/abril 2004;

MARTINS, Eliseu. Avaliação de Empresas: da Mensuração Contábil à Econômica. Caderno de Estudos, São Paulo, FIECAFI, v.13, n. 24, p. 28 - 37, julho/dezembro 2000;

MENDES, Ivantidio Guimarães. Controladoria Estratégica: Sistemas de controles evoluem e ganham valor estratégico nas organizações. Revista FAE Business, n. 4, dez. 2002;

NASCIMENTO, Auster Moreira. REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas, 2010.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. Sistemas de Informações Gerenciais. 5ª ed. São Paulo, SP: Atlas, 1998.

PADOVEZE, Clóvis Luiz. Controladoria Estratégica e Operacional: conceitos, estrutura e aplicação. São Paulo, SP: Pioneira Thomson Learning, 2003.

_____. Sistemas de informações contábeis: fundamentos e análise. 6ª ed. São Paulo, SP: Atlas, 2009;

SIQUEIRA, José Ricardo Maia de. SOLTELINHO, Wagner. O Profissional de Controladoria no Mercado Brasileiro - Do Surgimento da Profissão aos Dias Atuais. Revista Contabilidade & Finanças FIECAFI - FEA - USP, São Paulo, FIECAFI, v.16, n. 27, p. 66 - 77, setembro/dezembro 2001

Complementar:

BEUREN, Ilse Maria. SCHLINDWEIN, Antônio Carlos. PASQUAL, Dino Luiz. Abordagem da Controladoria em trabalhos publicados no EnANPAD e no Congresso USP de Controladoria e Contabilidade de 2001 a 2006. Revista Contabilidade & Finanças, USP, São Paulo, v. 18, n. 45, p. 22 – 37, setembro/dezembro 2007;

BETHLEM, Agrícola. Estratégia Empresarial: Conceitos, processos e administração estratégica. 5ª ed. São Paulo, SP: Atlas, 2004;

CAMPOS, Vicente Falconi. Gerenciamento pelas Diretrizes (Hoshin Kanri). 3ª ed. Belo Horizonte, MG: Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2002;

CATELLI, Armando (coordenador). Controladoria: uma abordagem da gestão econômica GECON. São Paulo, SP: Atlas, 1999;

HANSEN, Don R; MOWEN, Maryanne M. Gestão de custos: contabilidade e controle. Tradução: Robert Brian Taylor, revisão técnica: Elias Pereira. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2001.

HERRERO, Emílio. Balanced scorecard e a gestão estratégica – uma abordagem prática. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2005;

KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação – Balanced Scorecard. 22ª ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, 1997.

_____. Mapas estratégicos – Balanced Scorecard : convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro, RJ: Elsevier, 2004 - 4ª reimpressão.

MOSCOVE, Stephen A., SIMKIN, Mark G., BAGRANOFF, Nancy A. Sistemas de informações contábeis. Tradução de Eni G. Goldschmidt. São Paulo, SP: Atlas, 2002.

O'BRIEN, James A., Sistemas de informação e as decisões gerenciais na era da internet. Tradução: Cid Knipel Moreira. São Paulo, SP: Saraiva, 2003.

Aprovado em 08 /04 / 2010

Ata nº 005/2010 , Folhas nº , Livro nº

Chefe do Departamento Pedagógico: João Francisco Morozini

Nome do Professor: Edenilson Adão da Roza