

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO-OESTE, UNICENTRO  
Setor de Ciências Sociais Aplicadas – SESA  
Departamento de Ciências Contábeis – DECIC/G

Curso:	CIÊNCIAS CONTÁBEIS	Série:	3 <sup>a</sup>	Turno:	NOITE
Disciplina:	CONTABILIDADE DECISORIAL			Código:	0186
C/H semanal:	03 H/A	C/H total:	102 H/A		

EMENTA:

Demonstrações contábeis para decisão. A contabilidade como instrumento para tomada de decisão. Custos para decisão: custeio por absorção X custeio variável. Margem de contribuição e suas aplicações. Análise custo X volume X lucro. Decisão comprar X fabricar. Custeio baseado em atividades para tomada de decisão. Contabilidade divisional: centros de custos, centros de lucros e centros de investimentos. Preços de transferência. Formação de preço de venda. Métodos de avaliação de desempenho. Estudos de caso.

I. OBJETIVOS:

Apresentar o ambiente empresa e a importância da Contabilidade dentro dele. Demonstrar a Contabilidade dentro do processo de gestão empresarial, como um sistema de informações gerenciais. Levar o aluno a uma nova visão da Contabilidade, como auxiliar do processo decisório. Demonstrar algumas das principais ferramentas gerenciais de que a Contabilidade dispõe, trabalhando aquelas que ainda não foram vistas no curso.

II. PROGRAMA:

A contabilidade como sistema de informações;  
Objetivos e finalidade da Contabilidade Gerencial;  
Finanças e Contabilidade Gerencial;  
Sistema de Gerenciamento de Custos e Desempenho;  
A Contabilidade Gerencial como ferramenta decisória;  
Sistema de Custeio por Absorção:  
Conceitos;  
Critério de rateio dos CIFs pelos departamentos;  
Predeterminação dos CIFs;  
Casos práticos  
Custeio Variável e Análise Custo Volume Lucro:  
No que consiste o custeio variável  
Sistema de Custeio Direto;  
Custeio Direto para Decisões Administrativas;  
Ponto de Equilíbrio;  
Margem de Segurança;  
Análise Comparativa entre Absorção e Variável  
Críticas e pontos positivos entre os dois métodos;  
Casos Práticos;  
Análise de custos x Rentabilidade de Produtos:  
Comprar x Fabricar;  
Margem de Contribuição e fatores limitativos;  
Custos Relevantes e Custos passados;  
Análise de rentabilidade dos Produtos;  
Custeio baseado em atividades – ABC:  
Origem, Conceito e Objetivos;  
Definição de ABC e Objetos de Custeio;  
Alocação dos Recursos por Atividades;  
Direcionadores e Atividades;  
Etapas para Aplicação do ABC;  
Diferenças entre Custeio Tradicional e o ABC;  
Casos práticos  
Gestão Baseada em Atividades:  
Metodologia ABM;  
O custeio do gargalo;  
Formação do Preço de Venda  
Métodos de determinação do preço de venda;  
Formação do Preço com base no custo;  
Preços de venda em mercados competitivos;  
Contabilidade por Responsabilidade;  
Avaliação de desempenho e accountability;

Avaliação de resultados e avaliação de desempenho;  
Centros de Responsabilidade;  
Retorno sobre o Investimento – ROI  
Preços de transferência;

### III. METODOLOGIA DE ENSINO:

O desenvolvimento da disciplina ocorrerá da seguinte forma: primeiro será trabalhado o contexto empresarial onde a Contabilidade atua; em seguida serão trabalhados os principais termos, conceitos e definições utilizados na disciplina.

A seqüência da disciplina apresenta as dimensões de gerenciamento que a Contabilidade Gerencial. E a partir disso são trabalhadas as ferramentas disponíveis para cada dimensão.

Na fase de contextualização e na de apresentação da base conceitual, as aulas serão expositivas, com utilização dos seguintes recursos:

- Projetor multimídia;
- Quadro de giz; e
- Apostilas.

Quando se iniciar a fase de apresentação das ferramentas gerenciais, serão intercaladas as aulas expositivas e a resolução de estudos de casos. Os recursos serão:

- Quadro de giz;
- Exercícios programados;
- Apostilas.

### IV.FORMAS DE AVALIAÇÃO:

Serão realizadas quatro avaliações durante o ano, sendo uma por bimestre. A cada dois bimestres retira-se uma média semestral.

As avaliações serão constituídas de provas escritas avaliadas de 0 (zero) a 10 (dez).

### V.BIBLIOGRAFIA

#### 1.Básica:

HORNGREN, Charles T. Introdução a contabilidade gerencial. Rio de Janeiro: PHB/Guanabara.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas.

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas.

CREPALDI, Silvio Aparecido. Contabilidade Gerencial: Teoria e Prática. São Paulo, Atlas.

#### 2.Complementar:

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO. Curso de contabilidade gerencial - 6. São Paulo: Atlas.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO. Custos: ferramentas de gestão. Coleção Seminários CRC-SP/IBRACON. São Paulo: Atlas, 2000.

KAPLAN, Robert S. (et al.). Contabilidade gerencial. Trad.: André Olímpio Mosselman Du Chenoy Castro. São Paulo: Atlas, 2000.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Sistemas de informações gerenciais. 4ª edição. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR, José Hernandez (et. all.). Controladoria de gestão: teoria e prática. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR, José Hernandez (et. all.). Gestão estratégica de custos. São Paulo: Atlas, 1999.

PIZZOLATO, Nélío Domingues. Introdução a contabilidade gerencial. São Paulo: Makron Books.

SANTOS, Joel José dos. Formação do preço e do lucro. São Paulo: Atlas.

SANTOS, Joel José dos. Análise de custos. 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2000.

Aprovado em 08/04/10

Ata n.º 005/2010 , Folhas n.º

Nome do Professor: Sonia Raifur Kos

Chefe do Departamento: João Francisco Morozini